



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2556

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
3. ปัจจัยความเสี่ยง	29
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	34
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	38
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	39
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	41
8. โครงสร้างการจัดการ	43
9. การกำกับดูแลกิจการ	52
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	70
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	75
12. รายการระหว่างกัน	77
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	94
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	99
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	108

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ : “หนึ่งในผู้นำธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล ซีโอ-ขายน้ำมันระหว่างประเทศ ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบและบริการ”

พันธกิจ : บริษัทมุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ และขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า รวมทั้งการสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรเพื่อให้เป็นที่รู้จักในตลาดการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ภายใต้การบริหารองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล ดังนั้น บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความเป็นธรรมให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมุ่งหวังจะพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนการให้บริการทางทะเลและทางบก โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างคุณภาพของสินค้า และการให้บริการแก่ลูกค้าเป็นหลัก เพื่อที่จะดำรงสถานะการเป็นผู้จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงชั้นนำของประเทศ บริษัทเชื่อว่าการมีฐานลูกค้าที่เข้มแข็งนั้น จะเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มยอดขายในอนาคต ซึ่งจะสามารถเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ ในการประกอบธุรกิจผ่านช่องทางการให้บริการทางทะเล บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้ครอบคลุมเรือทุกประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรือขนส่งสินค้าที่มีขนาดใหญ่และมีจำนวนเรือในกองเรือสูง รวมไปถึงการให้บริการอื่นๆ ที่จำเป็นกับเรือเดินทะเล รวมถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล เพื่อเป็นผู้ให้บริการในทะเลแก่เรือเดินทะเลประเภทต่างๆ และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในทะเลที่ครบวงจร นอกจากการจัดจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศ (Domestic) แล้ว บริษัทยังเล็งเห็นถึงศักยภาพของการจัดจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (External) ซึ่งเป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือของลูกค้าที่มีความต้องการน้ำมันระหว่างที่อยู่ต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการจัดจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ค้าน้ำมันที่นำน้ำมันไปจำหน่ายต่อในต่างประเทศ โดยบริษัทจะจัดหาน้ำมันในต่างประเทศเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าที่อยู่ในต่างประเทศเช่นกัน

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนในการขยายการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในธุรกิจจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ที่พักอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management) ทั้งที่เป็นธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีดให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ (Catering and Service) และธุรกิจจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (General Supply) ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นแก่เรือเดินทะเลและแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในทะเลให้มากขึ้น

กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือเดินทะเลมานานกว่า 10 ปี โดยบริษัทมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านน้ำมันและธุรกิจค้าน้ำมันมายาวนาน บริษัทเชื่อว่า

ความสำเร็จของธุรกิจน้ำมันเกิดจากความน่าเชื่อถือที่ได้รับจากลูกค้า โดยบริษัทมีการควบคุมคุณภาพอย่างเคร่งครัดในการจัดหาและขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณสมบัติตามต้องการ ได้รับสินค้าตรงเวลาและจำนวนครบถ้วนตามคำสั่งซื้อ และผลจากการที่บริษัทไม่มีสินทรัพย์ถาวรใดๆ ที่ใช้ในการดำเนินงาน จึงทำให้บริษัทสามารถลดต้นทุนต่างๆ ที่ไม่จำเป็นได้และสามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้ รวมถึงสามารถจัดหาผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินการด้านต่างๆ เช่น ผู้ขนส่งน้ำมันทั้งทางทะเลและทางบก เป็นต้น มาดำเนินการได้ในต้นทุนที่เหมาะสมและสามารถทราบต้นทุนที่แน่นอนได้ รวมถึงผู้ประกอบการดังกล่าวจะสามารถใช้ทรัพยากรของตนอย่างเกิดความคุ้มค่าได้มากกว่าที่บริษัทจะจัดหาสินทรัพย์เหล่านั้นมาดำเนินการเอง จากการดำเนินงานและการควบคุมคุณภาพในการให้บริการต่างๆ ที่ต่อเนื่องตลอดตั้งแต่เริ่มต้นก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือและเป็นที่รู้จักของผู้ต้องการใช้น้ำมันทั้งในและต่างประเทศอย่างแพร่หลาย

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทในกลุ่มนทลีน จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1 ล้านบาท ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 180 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 180 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือประเภทต่างๆ ได้แก่เรือเดินทะเล เรือขนส่งน้ำมัน เรือประมง และเรือประเภทต่างๆ โดยบริษัทจะดำเนินการจัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมัน/ผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่และจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สิงคโปร์ ลาว กัมพูชา พม่า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการดำเนินงานใดๆ ทั้งคลังกักเก็บน้ำมัน และยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งน้ำมัน โดยบริษัทจะดำเนินการจัดหาผู้ขนส่งอิสระเพื่อให้บริการขนส่งในกรณีที่ลูกค้าต้องการ

ตุลาคม 2553 บริษัทได้ทำการขยายธุรกิจออกไปสู่การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบกให้กับโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจรถขนส่งทางบก ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น ซึ่งทำให้บริษัทสามารถขยายช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าได้หลากหลายขึ้น

กรกฎาคม 2554 บริษัทได้เริ่มธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) ให้แก่เรือพักอาศัย (Accommodation Barge) สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย

กันยายน 2555 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆ (General Supply) ให้กับเรือเดินทะเล เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล เช่น อาหาร น้ำ เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น เพื่อเป็นการต่อยอดจากธุรกิจ Catering and Service และยังเป็นการใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าปัจจุบันของบริษัทที่มีอยู่ในธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเลได้ ซึ่งมีความต้องการใช้เสบียงอาหาร และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ เพื่อใช้ในการเดินเรืออยู่แล้วเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2556

กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทมีการลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 160 ล้านบาท เป็น 110 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 110 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทในกลุ่มนทลีน และประชาชน จำนวน 70,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

กรกฎาคม 2556 บริษัทได้ขยายธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก

สิงหาคม 2556 บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจำนวน 180 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 180 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

กันยายน 2556 บริษัทได้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ

ธันวาคม 2556 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งจากปตท.สผ (Letter of Award) ให้เป็นผู้ดำเนินการให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันกลางทะเล ให้เริ่มดำเนินการในเดือน กุมภาพันธ์ 2557

การเปลี่ยนแปลงในทุนจดทะเบียนที่สำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

พฤษภาคม 2554 บริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 40 ล้านบาท เป็น 110 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท นทลีน จำกัด ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงเหลือร้อยละ 81.8 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท และในเดือนกันยายน 2554 ได้ลดสัดส่วนลงเหลือร้อยละ 77.27 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท

สิงหาคม 2554 บริษัทดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น

เมษายน 2555 บริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 110 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และประชาชนจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทมีการลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 160 ล้านบาท เป็น 110 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 110 ล้านบาท เป็น 180 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทในกลุ่มนทลีน และประชาชน จำนวน 70,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ

บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือเดินทะเล เช่น เรือขนส่งสินค้า เรือบรรทุกน้ำมัน เรือประมง และเรือท่องเที่ยว เป็นต้น ซึ่งลูกค้าของบริษัท ได้แก่ เรือเดินทะเลที่เดินทางภายในประเทศ ระหว่างประเทศ และยังรวมไปถึงเรือเดินทะเลที่เดินทางมาจากต่างประเทศอีกด้วย โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดหาให้ลูกค้าเหล่านี้ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ในการขับเคลื่อนเรือ เช่น น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตาชนิดต่างๆ และน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ โดยเรือเดินทะเลแต่ละประเภทจะมีความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ที่ต่างกันออกไป

ในปัจจุบัน บริษัทมีการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับลูกค้าทางทะเลเป็นหลัก และตั้งแต่ปี 2553 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจการจัดหาน้ำมันให้กับลูกค้าทางบก โดยมีกลุ่มลูกค้า ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มลูกค้าในธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจขนส่งทางบก ธุรกิจการให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นตามความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศ อาทิ สิงคโปร์ ลาว กัมพูชา และ พม่า เป็นต้น

โดยน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจัดหา ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ที่ใช้ในการขับเคลื่อนเรือ น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเบนซิน เป็นต้น ซึ่งบริษัทไม่มีความจำเป็นในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรใดๆ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ในประเทศหรือผู้ค้าส่งน้ำมันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ("Supplier") โดยในกรณีลูกค้ามีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ขนส่งน้ำมันให้

บริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้ขนส่งน้ำมันไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด สำหรับลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันกลางทะเล บริษัทจะจัดจ้างเรือขนส่งน้ำมันเพื่อขนส่งสินค้าไปยังลูกค้า หากลูกค้าเป็นเรือที่จอดเทียบท่าอยู่หรือลูกค้าทางบก บริษัทจะทำการจัดจ้างรถขนส่งน้ำมันเพื่อขนส่งไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทมีนโยบายที่จะทำการส่งผู้ควบคุมการจัดส่งของบริษัท (Inspector) ขึ้นประจำการบนยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งตั้งแต่รับน้ำมันที่คลังต้นทางไปจนถึงจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการ เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้ามีคุณลักษณะตามที่ลูกค้าต้องการ มีปริมาณที่ครบถ้วน และนำส่งถึงมือลูกค้าตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้ากับบริษัท

ถ้าไรจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทมาจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนน้ำมัน รวมถึงต้นทุนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับราคาจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้า โดยตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบัน บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่องมาตลอดทุกปี ทั้งนี้ ในช่วงปี 2554-2556 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ ร้อยละ 1.80 ร้อยละ 2.27 และ ร้อยละ 2.96 ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 ซึ่งหมายถึง ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง แต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละ 30,000 เมตริกตัน (ประมาณ 36 ล้านลิตร) ขึ้นไปแต่ยังไม่ถึง 100,000 เมตริกตัน (ประมาณ 120 ล้านลิตร) หรือกรณีเป็นผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ชนิดเดียวมีปริมาณไม่ถึง 50,000 เมตริกตันต่อปี แต่เกิน 30,000 เมตริกตัน หรือเป็นผู้ค้าที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดได้เกิน 200,000 ลิตร โดยปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประจำปีดังกล่าว หมายถึง ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดที่นำเข้ามาในประเทศ ซึ่ง ก๊าซ ผลิตหรือได้มาในปีหนึ่ง ทั้งนี้ ไม่รวมถึงปริมาณที่จัดหามาเพื่อการสำรองตามกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management) เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นเรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสในการให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) ให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ เพื่อให้บริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้มากยิ่งขึ้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท นทลิน จำกัดซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 47.22 บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทในเครือของบริษัท นทลิน จำกัด (“นทลิน”) ซึ่งกิจการของกลุ่มนทลินเกี่ยวข้องกับธุรกิจการขนส่งน้ำมันทางเรือ โดยบริษัท นทลิน จำกัด เป็นผู้ให้บริการขนส่งน้ำมันทางทะเล มานานกว่า 25 ปี บริษัทฯ เป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มบริษัทนทลิน ที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดย นทลิน ได้จัดทำข้อตกลงในการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ขึ้นเพื่อเป็นการยืนยันและรับรองว่า นทลิน ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจต่างๆ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและผู้ที่เกี่ยวข้องของนทลิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ จะมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยตกลงที่จะไม่ดำเนินธุรกิจหรือเข้ามีอำนาจควบคุมนิติบุคคลใดๆ ที่ดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึง และ/หรือ ลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจปัจจุบันของบริษัท อันได้แก่ ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมัน และธุรกิจให้บริการในธุรกิจจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ที่พักอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล (Supply Management) รวมถึงธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต โดยนทลินจะดำเนินการแจ้งและดูแลให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ

ผู้ที่เกี่ยวข้องของนทลีน ทราบและปฏิบัติตามข้อตกลงนี้ ทั้งนี้ ในข้อตกลงดังกล่าวได้มีการระบุไว้ถึงบทลงโทษต่อ นทลีน หากมีการฝ่าฝืนข้อตกลงดังกล่าว

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้กับกลุ่มนทลีน ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่บริษัทในกลุ่มนทลีนเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั่วไป อย่างไรก็ตามบริษัทมีแนวทางที่จะลดการพึ่งพิงรายได้จากการขายให้แก่กลุ่มนทลีนโดยมีแผนที่จะเพิ่มปริมาณการขายให้แก่ลูกค้าที่เป็นเรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ เรือเดินทะเลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยหรือเรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภคของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซต่างๆ รวมถึงการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้ บริษัทยังได้แสวงหาโอกาสที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหญ่เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

บริษัทมีการจัดจ้างเรือบรรทุกน้ำมันของกลุ่มนทลีนในการขนส่งน้ำมันที่จัดหาจากต่างประเทศเพื่อไปส่งยังจุดหมายปลายทางที่ต่างประเทศเนื่องจากมีขนาดที่เหมาะสมต่อการขนส่งในลักษณะการส่งซื้อน้ำมันคราวละมากๆ และเป็นเส้นทางระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเปรียบเทียบค่าขนส่งคุณภาพและความน่าเชื่อถือของผู้ขนส่งก่อนการจัดจ้างเสมอหากผู้ขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอกสามารถให้บริการในคุณภาพที่ใกล้เคียงกับเรือในกลุ่มนทลีนในราคาที่สมเหตุสมผลได้บริษัทสามารถจัดจ้างผู้ขนส่งรายอื่นสำหรับการขนส่งน้ำมันในลักษณะดังกล่าวข้างต้นได้เช่นกัน

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท คุณนที จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มนทลีน ประกอบธุรกิจรับจ้างขนส่งทางเรือ) มีมูลค่าตามวิธีต้นทุน เท่ากับ 17.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.33 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท คุณนที จำกัด

โครงสร้างของบริษัทในกลุ่มนทลิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักอยู่ 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ลูกค้าทางทะเลและลูกค้าทางบก และธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management)

โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้จากการจำหน่ายสินค้า ซึ่งได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทั้งการจำหน่ายทางทะเลและทางบก สำหรับรายได้จากการให้บริการนั้นมาจากธุรกิจ Catering and Service ที่บริษัทดำเนินการให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้างให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ ที่พักอาศัยอยู่บนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) ซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัทเริ่มดำเนินการในช่วงเดือนกรกฎาคม 2554 และธุรกิจ General Supply ที่ได้เริ่มดำเนินการไปในเดือนกันยายน 2555

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายสินค้า	2,500.32	98.61	2,605.81	96.48	2,600.67	95.55
- ทางทะเล	2,332.17	91.98	2,457.49	90.99	2,485.93	91.34
- ทางบก	168.15	6.63	148.32	5.49	114.74	4.21
รายได้จากการให้บริการ	32.92	1.30	83.84	3.10	115.68	4.25
รายได้อื่น *	2.22	0.09	11.20	0.41	5.37	0.20
รวม	2,535.45	100.00	2,700.85	100.00	2,721.72	100.00

* รายได้อื่น ได้แก่ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รายได้เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยจากค่าปรับจากการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้า และรายได้อื่นๆ

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1) ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์ โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยเมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ในประเทศหรือผู้ค้าส่งน้ำมันทั้งในประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ที่มีคุณสมบัติตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ในกรณีลูกค้ามีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ขนส่งน้ำมันให้ บริษัทจะจ้างผู้ขนส่งอิสระที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือดำเนินการจัดส่งให้แก่ลูกค้ายังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด โดยจัดส่งน้ำมันทางเรือขนส่งน้ำมัน (Barge) ให้แก่เรือของลูกค้าที่จอดอยู่กลางทะเล และในกรณีที่เรือของลูกค้าจอดเทียบท่า บริษัทอาจจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุกน้ำมันหรือทางเรือขนส่งน้ำมัน สำหรับลูกค้าทางบกบริษัทจะจัดส่งน้ำมันทางรถบรรทุกน้ำมัน ทั้งนี้ ประเภทน้ำมันที่บริษัทจัดจำหน่ายมีดังต่อไปนี้

ก. น้ำมันเชื้อเพลิง

บริษัทจัดจำหน่ายแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่

1. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel)

น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการจำหน่ายสูงที่สุดในประเทศ โดยในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 56.33 ร้อยละ 57.54 และร้อยละ 56.75 ของน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดที่จำหน่ายภายในประเทศ ตามลำดับ (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน) เนื่องจากมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลที่มีรอบหมุนเร็วกว่า 1,000 รอบต่อนาที เช่น เรือบรรทุกน้ำมัน เรือประมง เรือโดยสาร รถกระบะ รถบรรทุก รถโดยสาร เครื่องยนต์หรือเครื่องจักรทางการเกษตร และเครื่องจักรที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

2. น้ำมันเตา (Fuel Oil)

จัดเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่สำคัญที่สุดในอุตสาหกรรม เพราะราคาถูก ใช้งานให้ความร้อนสูง ไม่มีซัลเฟอร์ และน้ำมันเตาช่วยลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ จากการเผาไหม้ที่ออกสู่บรรยากาศ ทั้งนี้ ในบรรดาผลิตภัณฑ์ต่างๆ จากน้ำมันปิโตรเลียม น้ำมันเตามีราคาต่ำที่สุดซึ่งน้ำมันเตามีคุณสมบัติที่เหมาะสมแก่เครื่องยนต์เรือ หม้อไอน้ำ (Boiler) ในโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ น้ำมันเตายังอาจใช้ได้กับเครื่องยนต์ดีเซลขนาดใหญ่ที่มีรอบการหมุนต่ำถึงปานกลางที่ใช้ในการขับเคลื่อนเรือเดินทะเลและเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเตามีสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 7.21 ร้อยละ 6.61 และร้อยละ 5.85 ของน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดที่จำหน่ายภายในประเทศ ตามลำดับ (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

3. น้ำมันเบนซิน (Gasoline)

น้ำมันเบนซินเป็นเชื้อเพลิงที่ระเหยได้ง่าย โดยน้ำมันเบนซินได้มาจากการผสมน้ำมันเบาหลายชนิดในอัตราที่เหมาะสม และปรุงแต่งด้วยสารเพิ่มคุณภาพต่างๆ เพื่อให้ได้คุณภาพของน้ำมันตามข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน ซึ่งน้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่เหมาะสมสำหรับใช้งานกับเครื่องยนต์เบนซินชนิดสันดาปภายในโดยมีหัวเทียนเป็นเครื่องจุดระเบิด โดยประเภทของน้ำมันเบนซินสามารถจำแนกได้ตามค่าออกเทน ได้แก่ ออกเทน 91 และออกเทน 95 เป็นต้น โดยในปี 2554 ปี 2555 และของปี 2556 ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินมีสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 21.52 ร้อยละ 21.56 และร้อยละ 22.26 ของน้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดที่จำหน่ายภายในประเทศ ตามลำดับ (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดจำหน่ายน้ำมันเบนซินตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงในต่างประเทศ โดยบริษัททำการจัดหา น้ำมันเบนซินจากภายนอกประเทศ เพื่อจัดส่งให้กับลูกค้าต่างประเทศ เช่น กัมพูชา เป็นต้น

บริษัทได้ทำการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ทั้งนี้ ผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 หมายถึง ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง แต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละ 30,000 เมตริกตัน (ประมาณ 36 ล้านลิตร) ขึ้นไปแต่ยังไม่ถึง 100,000 เมตริกตัน (ประมาณ 120 ล้านลิตร) หรือกรณีเป็นผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ชนิดเดียวมีปริมาณไม่ถึง 50,000 เมตริกตันต่อปี แต่เกิน 30,000 เมตริกตัน หรือเป็นผู้ค้าที่มีขนาดของถังที่สามารถเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดได้เกิน 200,000 ลิตร โดยปริมาณการค้า น้ำมันเชื้อเพลิงประจำปีดังกล่าว หมายถึง ปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดที่นำเข้ามาในประเทศ ซื้อกลับ ผลิตหรือได้มาในปีหนึ่ง ทั้งนี้ ไม่รวมถึงปริมาณที่จัดหาเพื่อการสำรองตามกฎหมาย

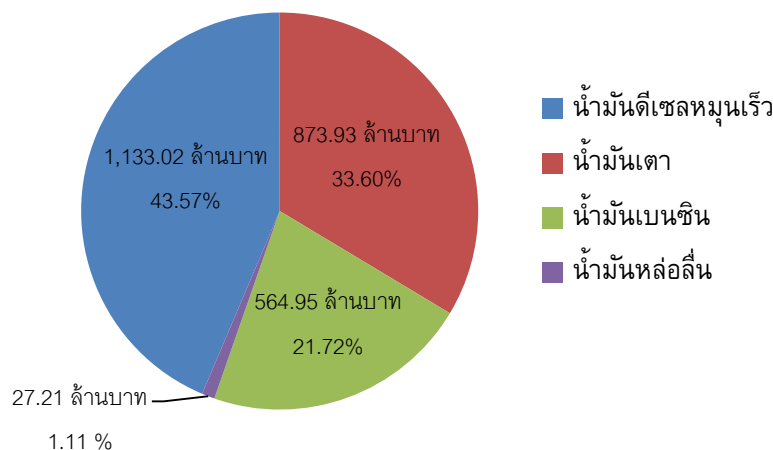
ข. น้ำมันหล่อลื่น

น้ำมันหล่อลื่น ประกอบไปด้วยส่วนประกอบที่สำคัญ 2 ส่วน คือ น้ำมันพื้นฐาน และสารเพิ่มคุณภาพ น้ำมันเครื่องมีหน้าที่ลดแรงเสียดทานของวัตถุชิ้นที่เสียดสีกัน อีกทั้งยังมีคุณสมบัติในการไหลผ่านหมุนเวียนไปตามจุดต่างๆ ซึ่งจะช่วยระบายความร้อนของเครื่องยนต์และเครื่องจักรต่างๆ เคลือบช่องว่างระหว่างผิวสัมผัส ทำความสะอาดเขม่าและเศษโลหะภายในเครื่องยนต์ ป้องกันการกัดกร่อนจากสนิมและกรดต่างๆ และป้องกันกำลังอัดของเครื่องยนต์รั่วไหล เป็นต้น น้ำมันหล่อลื่นมีหลายประเภท ซึ่งเหมาะสำหรับใช้ในเครื่องยนต์หรือเครื่องจักรที่ต่างกันไป

บริษัทจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับเครื่องยนต์ ได้แก่ น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ น้ำมันเกียร์ น้ำมันไฮดรอลิก น้ำมันหล่อลื่นสำหรับเครื่องยนต์หลัก (Main Engine) น้ำมันหล่อลื่นเทอร์ไบน์และน้ำมันหล่อลื่นคอมเพรสเซอร์ (Turbine & Compressor) เป็นต้น

ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ ของบริษัท สามารถแสดงได้ดังนี้

รายได้จากการขายน้ำมันแต่ละประเภท ปี 2556
(หน่วย : ล้านบาท)

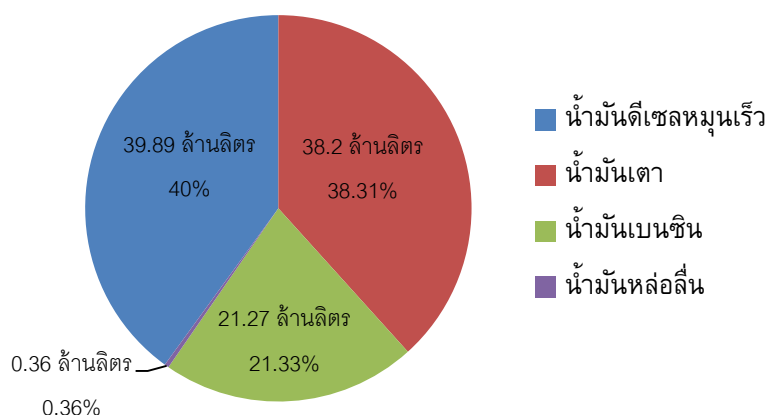


รายได้จากการขาย (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	2,474.38	98.96%	2,576.09	98.86%	2,571.91	98.90%
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	1,539.20	61.56%	1,544.03	59.25%	1,133.02	43.57%
- น้ำมันเตา	525.33	21.01%	499.57	19.17%	873.93	33.60%
- น้ำมันเบนซิน	409.85	16.39%	532.49	20.43%	564.95	21.72%
น้ำมันหล่อลื่น	25.94	1.04%	29.71	1.14%	28.76	1.11%
รวม	2,500.32	100.00%	2,605.81	100.00%	2,600.67	100.00%

ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ ของบริษัท แสดงได้ดังนี้

ปริมาณการขายน้ำมันแต่ละประเภท ปี 2556

(หน่วย : ล้านลิตร)



ปริมาณขาย หน่วย: ล้านลิตร	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันเชื้อเพลิง	97.36	99.62%	96.27	99.59%	99.36	99.64%
- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (HSD)	57.18	58.51%	54.29	56.16%	39.89	40.00%
- น้ำมันเตา	24.68	25.26%	22.66	23.44%	38.20	38.31%
- น้ำมันเบนซิน	15.50	15.86%	19.33	19.99%	21.27	21.33%
น้ำมันหล่อลื่น	0.37	0.38%	0.40	0.41%	0.36	0.36%
รวม	97.74	100.00%	96.67	100.00%	99.72	100.00%

2) ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจบริการโดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ

ก. ธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) สำหรับพนักงานประจำในธุรกิจขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) บนแท่นพักอาศัยในทะเล (Accommodation Rig) และในแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก โดยลักษณะการให้บริการ Catering and Service สามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1. การให้บริการด้านอาหาร จัดเตรียมอาหารและเสิร์ฟอาหารให้แก่ผู้พักอาศัยและผู้มาเยือน ตลอดจนการเตรียมอาหารกล่องสำหรับผู้ที่ต้องออกไปทำงานนอกเรือพักอาศัย

2. งานดูแลความสะอาด ทำความสะอาด จัดเตรียมอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ตลอดจนการดูแลเรื่องการจัดแมลงและการจัดการขยะ ให้สถานที่ส่วนกลาง รวมถึงห้องพักอาศัยให้ถูกสุขลักษณะ

3. การบริการด้าน ชัก อบ ริด ดูแลในด้านความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน ผ้าห่ม ผ้าเช็ดตัว เตียงนอน และซักรีดเสื้อผ้าให้แก่ผู้พักอาศัยและผู้มาเยือน



ข. ธุรกิจให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ (General Supply)

เป็นธุรกิจที่ต่อยอดมาจากธุรกิจ Catering and Service โดยเป็นการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ ให้กับเรือเดินทะเลและแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล เช่น อาหาร น้ำ เครื่องมือต่างๆ เป็นต้นโดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการจัดเตรียมอาหาร เเสบียงอาหาร และสินค้าหรือบริการอื่นๆ ที่ได้คุณภาพและถูกสุขอนามัยตามความต้องการของลูกค้าให้แก่เรือเดินทะเลต่างๆ รวมไปถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล ซึ่งมีความต้องการอาหาร เเสบียงและวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน

ณ ปัจจุบัน บริษัทได้รับการอนุมัติจาก ปตท.สผ. สำหรับการเป็นผู้ให้บริการใน ธุรกิจ Catering and Housekeeping Service ตามพื้นที่ที่กำหนด (Vendor List) ทำให้บริษัทจะสามารถเข้าไปร่วมประมูลเพื่อดำเนินการให้บริการด้าน Catering and Housekeeping Service ให้แก่ ปตท.สผ. เอง และในเดือน กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้รับสัญญาให้บริการด้าน Catering and Housekeeping กับ ปตท.สผ.สำหรับพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซสิริกิติ์ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร

ทั้งนี้การให้บริการในธุรกิจ Catering and Housekeeping Service บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัท หัสติน แคม เทอริง จำกัด ในการว่าจ้างให้บริการ และเป็นผู้จัดเตรียม/จัดหาอาหารและซักรีด เนื่องจากเป็นผู้ประกอบการที่ดำเนินกิจการอยู่ในธุรกิจบริการด้วยบุคลากรที่มีความพร้อม รวมถึงมีอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักรต่างๆสำหรับการประกอบธุรกิจนี้ที่จะสามารถให้ความมั่นใจในคุณภาพของการให้บริการได้

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

1) จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

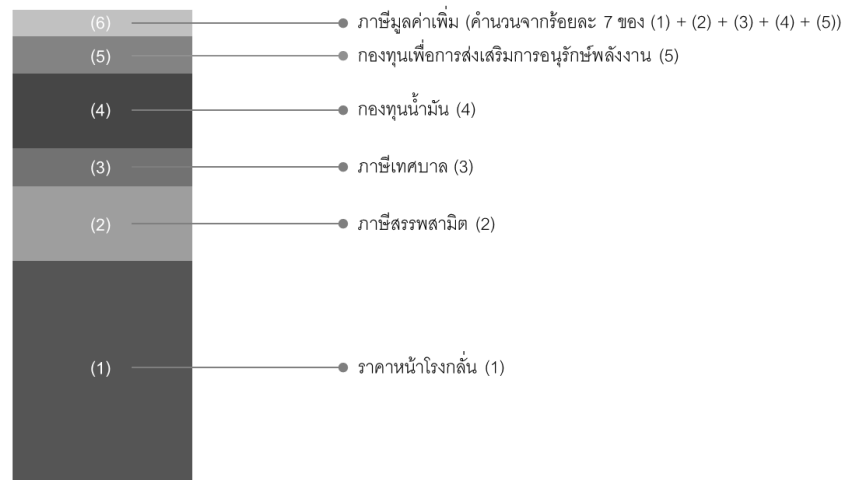
นโยบายการขายสินค้า

ในการกำหนดราคาขายสินค้า บริษัทมีนโยบายกำหนดราคาขายสินค้าจากราคาต้นทุนขายสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และ/หรือ น้ำมันหล่อลื่น ค่าพิธีการและศุลกากร ค่านายหน้า ค่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระ (Surveyor) และค่าขนส่ง เป็นต้น แต่ไม่รวมต้นทุนทางการเงิน บวกด้วยกำไรขั้นต้น (Gross Margin) หรือ

เรียกว่า วิธีการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Pricing Method ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดกำไรขั้นต้นไว้อัตราหนึ่ง (“กำไรขั้นต้นต่ำสุด”) ทั้งนี้ บริษัทกำหนดกำไรขั้นต้นต่ำสุดมาจากต้นทุนทางการเงินในการให้เงินสินเชื่อและระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำหนดกำไรขั้นต้นต่ำสุดโดยจำแนกออกเป็นกรณีจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่กลุ่มเรือขนส่งกลุ่มขนส่งทางบก และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เนื่องจากมีการให้เงินสินเชื่อและระยะเวลาในการให้สินเชื่อที่แตกต่างกัน และสถานะการแข่งขันที่แตกต่างกัน โดยในการตั้งราคาขายสินค้าของบริษัทจะกำหนดให้เป็นไปตามกลไกตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้และเพื่อให้มีกำไรจากการจำหน่ายสินค้าให้สูงที่สุด ณ สถานะตลาดหนึ่งๆ โดยจะมีการทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมของกำไรขั้นต้นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ ในกรณีที่จำเป็นต้องตั้งราคาขายให้มีกำไรขั้นต้นต่ำกว่ากำไรขั้นต้นต่ำสุด บริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการขายว่าจะต้องได้รับการอนุมัติรายการขายนั้นๆ โดย กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายการบัญชีและการเงินร่วมกันก่อน ในทุกกรณี

ซึ่งราคาขายสินค้าจะอ้างอิงกับราคาหน้าโรงกลั่น (Ex-Refinery Price) ซึ่งเคลื่อนไหวตามราคานำเข้าของน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีราคาน้ำมันที่ตลาดสิงคโปร์เป็นราคาอ้างอิง (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน) โดยราคาขายน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจำหน่ายให้กับลูกค้าจะขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้า ได้แก่ (1) การจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศให้กับเรือที่ใช้ภายในประเทศ (Domestic) (2) การจำหน่ายน้ำมันระหว่างประเทศให้กับเรือที่เดินทางออกนอกประเทศไทย (International) และ (3) การจำหน่ายน้ำมันนอกประเทศให้กับเรือของลูกค้าทั้งสัญชาติไทยและต่างประเทศที่มีความต้องการใช้น้ำมันในต่างประเทศ โดยการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันในต่างประเทศ (External) เนื่องจากในโครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศไทยมีส่วนเพิ่มที่เรียกเก็บสำหรับภาษีและเงินสมทบเข้ากองทุนน้ำมันและกองทุนเพื่อการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ตามภาพประกอบด้านล่าง

โครงสร้างต้นทุนราคาขายส่งน้ำมันเชื้อเพลิง



* แผนภาพดังกล่าวเพื่อแสดงโครงสร้างราคาเท่านั้น

หากลูกค้ามีความประสงค์ที่จะนำน้ำมันออกไปใช้นอกประเทศ ราคาน้ำมันที่จำหน่ายให้จะแตกต่างจากราคาสำหรับลูกค้าที่ใช้น้ำมันภายในประเทศ โดยจะเป็นราคาที่ไม่นรวมภาษีและเงินเรียกเก็บเข้ากองทุนน้ำมันและกองทุนเพื่อการ

ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน โครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในแต่ละประเภท สามารถจำแนกได้ดังนี้

- Domestic** : เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ เพื่อใช้ภายในประเทศ
: (1) + (2) + (3) + (4) + (5) + (6)
- International** : เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ เพื่อนำไปใช้ภายนอกประเทศ
: (1) + ภาษีมูลค่าเพิ่มของ (1)
โดยส่วนที่เป็นภาษีมูลค่าเพิ่ม บริษัทจะสามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ในภายหลังพร้อมหลักฐานการเดินทางออกนอกประเทศของลูกค้าจากหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล
- External** : เป็นการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้ผลิตในต่างประเทศ เพื่อใช้ในต่างประเทศ ดังนั้นโครงสร้างราคาจะแตกต่างจากโครงสร้างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าในประเทศไทย (ตั้งโครงสร้างที่แสดงไว้ด้านบน) โดยจะมีโครงสร้างของราคาที่แตกต่างกันออกไปขึ้นอยู่กับต้นทุนของน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัททำการจัดหา ทั้งนี้ สำหรับการจำหน่ายน้ำมันในลักษณะนี้ จะไม่มีภาษีมูลค่าเพิ่มแต่อย่างใด



ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น มีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทางดังนี้

ก. การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล

บริษัทดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันเพื่อเป็นเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์ ให้แก่เรือเดินทะเลประเภทต่างๆ ทั้งเรือสัญชาติไทยและเรือต่างประเทศ มาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทในปี 2540 โดยบริษัทจะจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าทางเรือขนส่งน้ำมัน (Barge) ในกรณีที่เรือของลูกค้าจอดอยู่กลางทะเล

ส่วนในกรณีที่เรือของลูกค้าจอดเทียบท่าอยู่ บริษัทอาจจะจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้าโดยทางรถบรรทุกน้ำมันหรือทางเรือขนส่งน้ำมัน ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเลสามารถแบ่งลักษณะการจำหน่ายออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- การจำหน่ายน้ำมันภายในประเทศ (Domestic) เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือที่มีเส้นทางการเดินเรือภายในประเทศ เช่น เรือบรรทุกน้ำมันเพื่อลำเลียงน้ำมันจากโรงกลั่นไปยังคลังเก็บน้ำมันต่างๆ หรือจากแท่นขุดเจาะมายังโรงกลั่น เรือขนส่ง เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) เรือโดยสาร พนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) เรือประมง เป็นต้น โดยบริษัทจะจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้ผลิตและ/หรือผู้ค้าน้ำมันภายในประเทศ
- การจำหน่ายน้ำมันระหว่างประเทศ (International) เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือขนส่งประเภทต่างๆ ที่มีเส้นทางการเดินเรือระหว่างประเทศ เช่น เรือขนส่งน้ำมัน (Tanker) เรือขนส่งตู้สินค้า (Container) เรือเทกอง (Bulk) เป็นต้น ซึ่งเรือขนส่งดังกล่าวมีทั้งเรือสัญชาติไทยและต่างประเทศ บริษัทจัดส่งน้ำมันให้ระหว่างที่เรือดังกล่าวลอยลำอยู่ในประเทศไทย ก่อนที่จะเดินทางต่อไปประเทศอื่น โดยบริษัทจะจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้ผลิตและ/หรือผู้ค้าน้ำมันภายในประเทศ
- การจำหน่ายน้ำมันในต่างประเทศ (External) เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับเรือของลูกค้าที่มีความต้องการน้ำมันระหว่างที่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งมีทั้งเรือสัญชาติไทยและต่างประเทศ รวมไปถึงการจัดจำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงในต่างประเทศอีกด้วย โดยบริษัทจะจัดหาน้ำมันจากผู้ผลิตและ/หรือผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้ายังจุดหมายปลายทางในต่างประเทศ

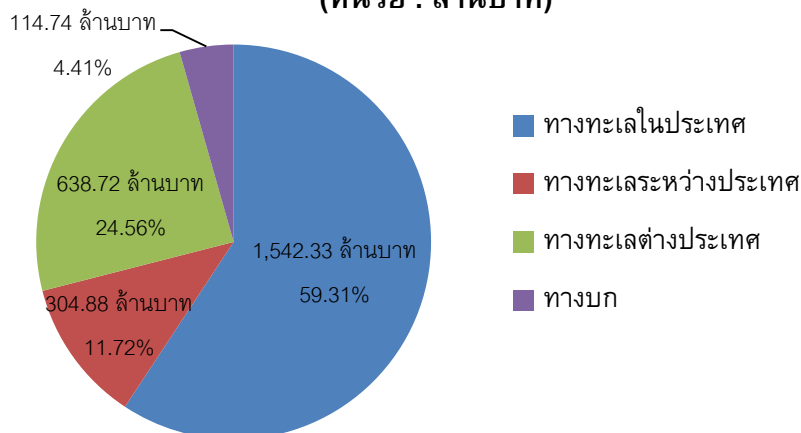
ข. การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก

ธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก ได้เริ่มขึ้นจากการให้บริการขนส่งน้ำมันโดยรถบรรทุกน้ำมันให้กับเรือเดินทะเลที่อยู่ระหว่างการเทียบท่า ด้วยความต้องการที่จะขยายการให้บริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสที่จะให้บริการจัดจำหน่ายน้ำมันทางบก โดยให้บริการแก่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจขนส่งทางบก ผู้ให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นผ่านช่องทางการจำหน่ายต่างๆ ของบริษัท แสดงได้ดังนี้

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2556

(หน่วย : ล้านบาท)



รายได้จากการขาย (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
การจำหน่ายทางทะเล	2,332.17	93.27%	2,457.49	94.31%	2,485.93	95.59%
- ในประเทศ	1,575.38	63.01%	1,346.84	51.69%	1,542.33	59.31%
- ระหว่างประเทศ	252.01	10.08%	216.13	8.29%	304.88	11.72%
- ต่างประเทศ	504.78	20.19%	894.52	34.33%	638.72	24.56%
การจำหน่ายทางบก	168.15	6.73%	148.32	5.69%	114.74	4.41%
รวม	2,500.32	100.00%	2,605.81	100.00%	2,600.67	100.00%

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการจัดจำหน่าย

ก. การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล

ในกลุ่มของผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นที่จัดจำหน่ายทางทะเล กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ เรือเดินทะเลประเภทต่างๆ เช่น เรือขนส่งน้ำมัน เรือบรรทุกสินค้า เรือประมง และเรือบริการของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ เช่น เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เรืออุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) เป็นต้น และพ่อค้าคนกลาง (Wholesaler) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าให้แก่เรือประเภทต่างๆ โดยบริษัทจะให้บริการแก่เรือที่เป็นผู้ใช้้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง (End User) และเรือที่เป็นลูกค้าของพ่อค้าคนกลาง เหล่านี้ซึ่งทอดสมอยู่กลางทะเลหรือจอดอยู่ที่ท่าเทียบเรือ

ข. การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก

กลุ่มลูกค้าของการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้าในธุรกิจอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบธุรกิจรถโดยสาร และผู้ประกอบการรถขนส่งขนาดต่างๆ เป็นต้น รวมถึง การจำหน่ายสินค้าให้แก่พ่อค้าคนกลาง (Wholesaler) ด้วย

สรุปปริมาณการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับกลุ่มลูกค้าต่างๆ ของบริษัท มีดังนี้

(หน่วย: ล้านลิตร)	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
จำหน่ายทางทะเล	75.96	92.37%	71.44	92.37%	74.21	94.60%
เรือบรรทุกน้ำมัน (Tanker)	30.42	36.99%	30.66	39.64%	24.64	31.41%
เรือบริการแท่นขุดเจาะ	27.38	33.29%	25.35	32.77%	35.02	44.64%
เรือประเภทอื่นๆ	18.17	22.09%	15.44	19.96%	14.55	18.55%
จำหน่ายทางบก	6.28	7.63%	5.90	7.63%	4.24	5.40%
รวม	82.24	100.00%	77.34	100.00%	78.45	100.00%

หมายเหตุ : ปริมาณไม่รวมน้ำมันเบนซิน ซึ่งจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ

2) ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ

นโยบายการกำหนดราคาสินค้า

ก. ธุรกิจ Catering and Service

สำหรับนโยบายในการกำหนดราคาในส่วนของธุรกิจ Catering and Service นั้น บริษัทจะกำหนดราคาโดยทำการประมาณการค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการให้บริการในธุรกิจดังกล่าว และบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น (Cost plus Margin) โดยจะพิจารณาให้อัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวอยู่ในระดับที่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้ เพื่อให้บริษัทได้รับการคัดเลือกจากผู้ว่าจ้าง โดยผู้ว่าจ้างจะดำเนินการเปิดให้ผู้ประกอบการที่มีคุณสมบัติตามที่ผู้ว่าจ้างกำหนดทำการเสนอราคาในการให้บริการในธุรกิจดังกล่าว และผู้ว่าจ้างจะพิจารณาคัดเลือกผู้ประกอบการที่เสนอราคาในการให้บริการที่ต่ำสุดให้เป็นผู้ดำเนินการให้บริการในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยสำหรับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทจะกำหนดในการเสนอราคาดังนั้นจะต้องมีระดับสูงกว่าระดับอัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทกำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาให้มีระดับอัตรากำไรขั้นต้นที่มีระดับต่ำกว่าที่บริษัทกำหนดไว้ได้ โดยบริษัทจะทำการพิจารณาเป็นรายกรณี

ข. ธุรกิจ General Supply

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับธุรกิจ General Supply จะมีลักษณะเดียวกันกับนโยบายการกำหนดราคาของธุรกิจจัดหาหน้้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น กล่าวคือ บริษัทจะกำหนดราคาการให้บริการ โดยอ้างอิงจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ของสินค้าและบริการ ยกเว้นต้นทุนทางการเงินจากการให้เครดิตการค้าแก่ลูกค้าในธุรกิจนี้ บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้น (Cost Plus Pricing Method) โดยบริษัทมีการกำหนดอัตรากำไรขั้นต้นต่ำสุดไว้ ซึ่งในการให้บริการแต่ละรายการจะต้องมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นต่ำสุดที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ อัตรากำไรดังกล่าวจะต้องเหมาะสมและเพียงพอที่จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายทางการเงินในการให้เครดิตการค้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้ ในการกำหนดราคา จะให้เป็นไปตามกลไกตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการในตลาดได้

ช่องทางการให้บริการ

ก. ธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) สำหรับพนักงานประจำในธุรกิจขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ บนเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) บนแท่นพักอาศัยในทะเล (Accommodation Rig) และในแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างให้บริการด้าน Catering and Service กับบริษัท นทลิน ออฟฟshore จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทานในการจัดหาเรือพักอาศัย (Accommodation Barge) สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ รวมไปถึงบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด (Catering and Service) ให้แก่เรือพักอาศัยดังกล่าว จาก บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”) ในขณะเดียวกันบริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัท หัสติน แคมเพอริง จำกัด ในการว่าจ้างให้บริการ Catering and Service บนเรือพักอาศัย โดยทั้งสัญญารับจ้างและสัญญาว่าจ้างมีระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่ลงนามในสัญญา ซึ่งอ้างอิงตามระยะเวลาสัมปทานที่ นทลิน ออฟฟshore ได้รับจาก ปตท.สผ. โดยบริษัทจะทำการให้บริการ Catering and Service บนเรือพักอาศัยดังกล่าวจนครบระยะเวลาของสัญญาจ้าง

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 บริษัท นทลิน ออฟฟshore จำกัด ได้รับสัมปทานในการจัดหาเรือพักอาศัยจาก ปตท.สผ. เพิ่มอีกหนึ่งลำมีระยะเวลาสัมปทาน 6 เดือน และได้ทำสัญญาจ้างบริษัทในการให้บริการด้าน Catering and Service อ้างอิงตามระยะเวลาที่ได้รับสัมปทาน

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทได้รับการอนุมัติจาก ปตท.สผ. สำหรับการเป็นผู้ให้บริการในธุรกิจ Catering and Service ตามพื้นที่ที่กำหนด (Vendor List) ทำให้บริษัทจะสามารถเข้าไปร่วมประมูลเพื่อดำเนินการให้บริการด้าน Catering and Service ให้แก่ ปตท.สผ. เองหากมีการเปิดประมูลด้าน Catering and Service เพิ่มเติมในอนาคตในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลเพื่อดำเนินการให้บริการด้าน Catering and Service ให้แก่ ปตท.สผ.ทั้งในแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก และ ในทะเล จากการประมูล บริษัทได้รับสัญญาจ้างให้บริการด้าน Catering and Service ในแหล่งน้ำมันสิริกิติ์ อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 โดยบริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริษัท หัสติน แคทเทอริง จำกัด เป็นผู้ให้บริการเป็นระยะเวลา 3 ปี เช่นเดียวกัน

ข. ธุรกิจให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่น ๆ (General Supply)

ให้บริการจัดหาวัตถุดิบต่างๆ ที่ใช้ในการเตรียมอาหาร เเสบียงอาหาร และบริการอื่นๆ เช่น อาหาร น้ำ เครื่องมือต่างๆ เป็นต้นให้กับเรือที่มีเส้นทางเดินเรือทั้งภายในประเทศ (Domestic) และระหว่างประเทศ (International) ตลอดจนเรือที่มีเส้นทางเดินเรืออยู่นอกประเทศ (External) รวมไปถึงแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Rig) โดยเมื่อลูกค้ามีความต้องการวัตถุดิบ เเสบียงอาหาร และวัสดุสิ้นเปลืองอื่นๆ ลูกค้าจะติดต่อผ่านตัวแทนขายของบริษัท เพื่อดำเนินการจัดหาสินค้าดังกล่าวให้แก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการ Catering and Service & General Supply

ก. การให้บริการ Catering and Service

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทในธุรกิจนี้ คือ เรือพักอาศัย (Accommodation Barge) และแท่นพักอาศัย (Accommodation Rig) ทั้งที่ตั้งอยู่ในอ่าวไทยและในทะเลอันดามัน รวมถึงบนบก ซึ่งโดยส่วนใหญ่ที่พักอาศัยในทะเลมีทั้งในรูปแบบของเรือพักอาศัยและแท่นพักอาศัย จะเป็นของผู้รับสัมปทานขุดเจาะน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ

ข. การให้บริการในธุรกิจ General Supply

ธุรกิจ General Supply มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกันกับธุรกิจจัดหาขนาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล คือ กลุ่มเรือเดินทะเลประเภทต่างๆ ทั้งที่มีเส้นทางเดินเรือในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงเรือที่เป็นเรือบริวารของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซและแท่นพักอาศัยในทะเล ที่ยังไม่มีบริการ Catering and Service ซึ่งกลุ่มลูกค้าเหล่านี้มีความต้องการอาหาร เเสบียงและวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่บนเรือ แท่นพักอาศัยและแท่นขุดเจาะ

(ข) สภาพการแข่งขัน

การประกอบธุรกิจจัดหาขนาน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือ (Bunker) ของบริษัทมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ เรือบรรทุกน้ำมัน (Tanker) เรือบริวารแท่นขุดเจาะ เช่น เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) กลุ่มเรือประเภทอื่นๆ เช่น เรือรบ เรือประมง และเรือขนส่งสินค้า เป็นต้น สำหรับการจัดหาขนาน้ำมันทางบก บริษัทมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มรถขนส่ง และกลุ่มรถโดยสารประจำทาง โดยสัดส่วนการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าของบริษัท (ไม่รวมน้ำมันเบนซินซึ่งจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศเพียงรายเดียว) สามารถแบ่งออกเป็นระยะเวลา 4 ปี ตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปี 2556 ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านลิตร)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
จำหน่ายทางทะเล	63.40	97.17%	75.96	92.37%	71.44	92.37%	74.21	94.60%
เรือบรรทุกน้ำมัน (Tanker)	31.14	47.72%	30.42	36.99%	30.66	39.64%	24.64	31.41%
เรือบริวารแท่นขุดเจาะ	17.74	27.19%	27.38	33.29%	25.35	32.77%	35.02	44.64%
เรือประเภทอื่นๆ	14.53	22.26%	18.17	22.09%	15.44	19.96%	14.55	18.55%
จำหน่ายทางบก	1.85	2.83%	6.28	7.63%	5.90	7.63%	4.24	5.40%
รวม	65.25	100.00%	82.24	100.00%	77.34	100.00%	78.45	100.00%

จากสัดส่วนการจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท จะเห็นได้ว่า สัดส่วนการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มเรือบรรทุกน้ำมันและเรือบริวารแท่นขุดเจาะรวมกันสูงกว่า ร้อยละ 70 ของการจัดจำหน่ายทั้งหมด ดังนั้น ยอดการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทจะมีความสัมพันธ์กับกิจกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเลและปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศเป็นอย่างมาก

สำหรับความสัมพันธ์ของปริมาณการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทกับปริมาณการผลิตน้ำมันและกิจกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเลนั้น เกิดจากการใช้น้ำมันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นเรือบริวารแท่นขุดเจาะและจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นเรือบรรทุกน้ำมันที่ใช้ในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากแท่นขุดเจาะกลางทะเลมายังโรงกลั่นหรือคลังน้ำมัน ในขณะเดียวกัน ปริมาณการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทยังสัมพันธ์กับปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศ ที่เกิดขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเรือ และการใช้น้ำมันของเรือขนส่งน้ำมันระหว่างโรงกลั่นและ/หรือคลังน้ำมันต้นทางไปยังคลังน้ำมันปลายทาง เป็นต้น

■ อุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2553 - ปี 2556 นั้น ประเทศไทยมีปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านลิตร)	ปี 2553				ปี 2554			
	ผลิต		จำหน่าย		ผลิต		จำหน่าย	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดีเซล	23,305	52.13	18,480	55.60	23,099	52.88	19,192	56.33
น้ำมันเบนซิน	8,742	19.55	7,417	22.31	8,326	19.06	7,331	21.52
น้ำมันอากาศยาน	6,196	13.86	4,712	14.18	6,293	14.40	5,077	14.90
น้ำมันเตา	6,000	13.42	2,615	7.87	5,816	13.31	2,456	7.21
น้ำมันก๊าด	467	1.04	15	0.05	152	0.35	13	0.04
รวมน้ำมันเชื้อเพลิง	44,709	100.00	33,239	100.00	43,685	100.00	34,069	100.00

(ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

(หน่วย: ล้านลิตร)	ปี 2555				ปี 2556			
	ผลิต		จำหน่าย		ผลิต		จำหน่าย	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดีเซล	25,125	54.21	20,565	57.54	25,518	52.48	20,892	56.75
น้ำมันเบนซิน	9,150	19.74	7,705	21.56	9,832	20.21	8,195	22.26
น้ำมันอากาศยาน	5,858	12.64	5,091	14.25	6,680	13.74	5,562	15.11
น้ำมันเตา	6,138	13.24	2,363	6.61	5,911	12.16	2,155	5.85
น้ำมันก๊าด	76	0.16	13	0.04	687	1.41	11	0.03
รวมน้ำมันเชื้อเพลิง	46,346	100.00	35,738	100.00	48,629	100.00	36,815	100.00

(ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

จากตารางข้างต้น จะเห็นได้ว่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการผลิตและการจำหน่ายมากที่สุดในประเทศ คือ น้ำมันดีเซล ซึ่งมีปริมาณการผลิตเท่ากับ ร้อยละ 52.13 ร้อยละ 52.88 ร้อยละ 54.21 และ 52.48 ของปริมาณการผลิตในประเทศทั้งหมดในปี 2553 – ปี 2556 ตามลำดับ และมีปริมาณการจำหน่าย เท่ากับ ร้อยละ 55.60 ร้อยละ 56.33 ร้อยละ 57.54 และ 56.75 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด ในปี 2553 – ปี 2556 ตามลำดับ

ปริมาณการผลิตน้ำมันเตา ในปี 2553 – ปี 2556 เท่ากับ ร้อยละ 13.42 ร้อยละ 13.31 ร้อยละ 13.24 และ 12.16 ของปริมาณการผลิตในประเทศทั้งหมด ตามลำดับ ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายของน้ำมันเตา ในปี 2553 – ปี 2556 เท่ากับ ร้อยละ 7.87 ร้อยละ 7.21 ร้อยละ 6.61 และ 5.85 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด ตามลำดับ

ส่วนปริมาณการผลิตน้ำมันเบนซิน ในปี 2553 – ปี 2556 เท่ากับ ร้อยละ 19.55 ร้อยละ 19.06 ร้อยละ 19.74 และ 20.21 ของปริมาณการผลิตในประเทศทั้งหมด ตามลำดับ ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายของน้ำมันเบนซิน ในปี 2553 – ปี 2556 เท่ากับ ร้อยละ 22.31 ร้อยละ 21.52 ร้อยละ 21.56 และ 22.26 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด ตามลำดับ

ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการผลิตในปี 2553 กับปี 2554 พบว่า ปริมาณการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมในปี 2554 ลดลงประมาณร้อยละ 2.29 จากปี 2553 แต่ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในปี 2554 มีปริมาณเพิ่มขึ้นจากในปี 2553 ประมาณร้อยละ 2.43 โดยน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยาน มีการปริมาณจำหน่ายเพิ่มสูงขึ้นกว่าในปี 2553 อยู่ร้อยละ 3.85 และ ร้อยละ 7.74 ตามลำดับ โดยหากทำการเปรียบเทียบปริมาณการผลิตและจำหน่ายระหว่างปี 2554 และ ปี 2555 พบว่ามีปริมาณการผลิตน้ำมันที่เพิ่มขึ้นรวม ร้อยละ 6.09 โดยปริมาณการผลิตของน้ำมันทุกประเภทเพิ่มขึ้น ยกเว้นน้ำมันอากาศยานและน้ำมันก๊าดที่มีปริมาณการผลิตลดลง สำหรับปริมาณการจำหน่ายนั้น มีอัตราการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.89 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของน้ำมันเกือบทุกประเภท ยกเว้นน้ำมันเตา

เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการผลิตและจำหน่ายระหว่างปี 2555 และปี 2556 พบว่ามีปริมาณการผลิตน้ำมันที่เพิ่มขึ้นรวมร้อยละ 4.27 โดยปริมาณการผลิตของน้ำมันทุกประเภทเพิ่มขึ้น ยกเว้นน้ำมันเตาเท่านั้น ส่วนปริมาณการจำหน่ายน้ำมันมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.01 ยกเว้นปริมาณการจำหน่ายน้ำมันประเภทน้ำมันเตาและน้ำมันก๊าด

จากข้อมูลข้างต้น บริษัทเชื่อมั่นว่า ในปี 2557 ปริมาณการผลิตและจำหน่ายของน้ำมันเชื้อเพลิงภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี 2555 และปี 2556 ประกอบกับยอดการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน โดยจะช่วยเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัท ทั้งที่เป็นการจำหน่ายให้กับผู้ใช้น้ำมัน

โดยตรงตามปริมาณการใช้น้ำมันที่เพิ่มขึ้น และการจำหน่ายให้กับเรือขนส่งน้ำมันระหว่างโรงกลั่นและ/หรือคลังต้นทาง ไปยังคลังปลายทาง ที่จะขนส่งเพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายน้ำมันที่เพิ่มขึ้นด้วย

■ **อุตสาหกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล**

สำหรับอุตสาหกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซของไทยนั้น มีการให้สัมปทานขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ จำนวน 63 สัมปทาน แบ่งออกเป็น 79 แปลง (Block) มีพื้นที่รวม 225,893 ตร.กม. โดยแบ่งออกเป็นพื้นที่ขุดเจาะบนบกจำนวน 33 สัมปทาน แบ่งออกเป็น 40 แปลง บนพื้นที่ 76,681 ตร.กม. พื้นที่ขุดเจาะในทะเลฝั่งอ่าวไทย จำนวน 29 สัมปทาน โดยแบ่งออกเป็น 36 แปลง มีพื้นที่ 104,690 ตร.กม. และ พื้นที่ขุดเจาะในทะเลฝั่งอันดามัน จำนวน 1 สัมปทาน ซึ่งมีจำนวนแปลงทั้งหมด 3 แปลง บนพื้นที่ 44,521 ตร.กม. ทั้งนี้ ยังไม่นับรวมพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย และพื้นที่ทับซ้อนไทย-กัมพูชา ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 7,250 ตร.กม. และ 26,000 ตร.กม. ตามลำดับ โดยสำหรับพื้นที่ร่วมไทย-มาเลเซีย นั้น ได้เริ่มมีการผลิตแล้ว โดยมีความสามารถในการจัดหาปิโตรเลียมได้สูงถึง 159,544 บาร์เรลต่อวัน และสำหรับพื้นที่ร่วมไทย-กัมพูชา นั้นยังอยู่ระหว่างขั้นตอนเตรียมการผลิตและอยู่ระหว่างการเจรจา โดยสัมปทานแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของไทย มีจำนวนแท่นผลิตปิโตรเลียมทั้งหมด 331 แท่น และมีจำนวนเรือผลิตและเรือกักเก็บปิโตรเลียม รวมถึงแท่นผลิตชั่วคราว จำนวน 16 ลำ (ที่มา: กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน) โดยในปี 2553 – เดือน 11 ปี 2556 มีการผลิตปิโตรเลียม (ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลวหรือคอนเดนเสท และน้ำมันดิบ) เฉลี่ยเท่ากับ 675,733 บาร์เรลต่อวัน เทียบเท่าน้ำมันดิบ เฉลี่ยเท่ากับ 637,976 บาร์เรลต่อวัน เทียบเท่าน้ำมันดิบ 797,154 บาร์เรลต่อวัน เทียบเท่าน้ำมันดิบ และ 814,638 บาร์เรลต่อวัน เทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของปี 2556 กับปี 2555 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น เท่ากับร้อยละ 2.19 (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน) ทั้งนี้ ในปี 2555 รัฐบาลได้มีการประกาศให้เปิดยื่นขอสัมปทานปิโตรเลียม ครั้งที่ 21 จำนวน 22 แปลง แบ่งเป็นบนบก จำนวน 17 แปลง และในทะเล จำนวน 5 แปลง ครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 46,000 ตร.กม. (ที่มา: กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน) ซึ่งเมื่อมีการให้สัมปทานบนพื้นที่ดังกล่าวแล้วจะส่งผลให้มีการผลิตปิโตรเลียมในประเทศเพิ่มสูงขึ้น

จากข้อมูลข้างต้น ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่า ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันสำหรับเรือบรรทุกน้ำมัน เรือบริการแท่นขุดเจาะ และเรือที่เกี่ยวข้องประเภทอื่นๆ มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีโอกาสเพิ่มปริมาณการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น และการให้บริการด้าน Catering and service และด้าน General Supply ซึ่งจะสอดคล้องกับอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันและการจำหน่ายเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน ที่เป็นองค์ประกอบหนึ่งที่จะทำให้ธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันและการให้บริการของบริษัทเติบโตในอนาคต

การแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ก. ธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

ในตลาดผู้จัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือเดินทะเลมีผู้ประกอบการอยู่หลายรายด้วยกัน โดยสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตน้ำมัน เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

2. กลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นผู้ค้าน้ำมัน

โดยบริษัทเป็นคู่ค้าของผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตน้ำมันข้างต้น ซึ่งบริษัทจะรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายย่อยหลายๆ ราย ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อของบริษัทกับผู้ผลิตน้ำมันมีปริมาณสูงเพียงพอที่จะสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันได้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงได้ในราคาที่ต่ำ และสามารถทำกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันได้

โดยกล่าวคือ ผู้ผลิตน้ำมันจะประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายและให้บริการขนส่งน้ำมันควบคู่กันไป อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการเหล่านี้มีขนาดธุรกิจที่ใหญ่ และให้ความสำคัญต่อลูกค้าที่มีปริมาณการสั่งซื้อสูงเท่านั้น เนื่องจากการจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ต้องการใช้น้ำมันรายย่อยจำเป็นต้องจัดสรรบุคลากรและทรัพยากรเพื่อติดต่อกับผู้ต้องการใช้น้ำมันรายย่อยซึ่งมีจำนวนมากและมีปริมาณสั่งซื้อที่ไม่สูง จึงทำให้เกิดความไม่คุ้มค่าในการดำเนินการ ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่ผู้ประกอบการในกลุ่มนี้จะจำหน่ายน้ำมันให้กับลูกค้ารายย่อย อีกทั้งผู้ประกอบการในกลุ่มนี้มักกำหนดเงื่อนไขและระเบียบต่างๆ ในการสั่งซื้อน้ำมัน ซึ่งจะทำให้เกิดความไม่คล่องตัวในการดำเนินธุรกิจกับผู้ต้องการใช้น้ำมันรายย่อยทำให้ผู้ต้องการใช้น้ำมันรายย่อยโดยมากต้องสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้ประกอบการที่เป็นผู้ค้าน้ำมันแทน แม้จะมีราคาที่สูงกว่าก็ตาม

บริษัทเป็นคู่ค้าของผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตน้ำมันเหล่านี้ ซึ่งบริษัทจะรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายย่อยหลายๆ ราย ทำให้ปริมาณการสั่งซื้อของบริษัทกับผู้ผลิตน้ำมันมีปริมาณสูงเพียงพอที่จะสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันได้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงได้ในราคาที่ต่ำ และสามารถทำกำไรจากการจำหน่ายน้ำมันได้ ทั้งนี้ การมีต้นทุนน้ำมันต่ำ ประกอบกับการให้ความสำคัญต่อการให้บริการที่ซื่อสัตย์ น่าเชื่อถือ ถูกต้อง ตรงต่อเวลา และมีมาตรการควบคุมคุณภาพสินค้าที่รัดกุม จะช่วยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับผู้จำหน่ายน้ำมันที่เป็นผู้ค้าน้ำมันรายอื่นๆ ได้

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) การจัดหาสินค้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์นั้น เมื่อบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าแล้ว บริษัทจะดำเนินการติดต่อผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ (“Supplier”) เพื่อจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทจัดหาต้องเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้คุณลักษณะและมาตรฐานตรงตามที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ซึ่งบริษัทจะทำการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยบริษัทผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละราย เป็นบริษัทที่มีขนาดใหญ่ มีกำลังการผลิตสูงและต่อเนื่อง อีกทั้งยังผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย ทำให้ได้คุณภาพของสินค้าที่ได้มาตรฐานสากล ตรงตามความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทสามารถจัดหาสินค้าจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ เนื่องจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงในปริมาณที่สูง ทำให้ในบางกรณี ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงสามารถจัดหาสินค้าได้ในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่บริษัทจะจัดหาได้จากผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง โดยในกรณีเช่นนี้ บริษัทอาจทำการจัดซื้อน้ำมัน

เชื้อเพลิงต่อจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงเหล่านี้เพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ในการเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันด้านราคาของบริษัท

ในส่วนของน้ำมันหล่อลื่น จะมีลักษณะในการจัดหาผลิตภัณฑ์เช่นเดียวกันกับน้ำมันเชื้อเพลิง โดยบริษัทจะทำการจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงรายใหญ่ในประเทศ รวมไปถึงผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นอื่นๆ ที่มีตราสินค้าเป็นที่ยอมรับในด้านคุณภาพและมาตรฐานของน้ำมันหล่อลื่นในระดับสากล เช่น PTT และ Shell เป็นต้น

2) การจัดจำหน่ายสินค้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทจะได้รับราคาขายสินค้าจากผู้ผลิตและผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัทติดต่อซื้อขายด้วยแต่ละรายเป็นรายวัน โดยราคาที่ได้จากผู้ผลิตและผู้ค้าแต่ละรายจะมีความแตกต่างกันไปตามปริมาณการสั่งซื้อ นอกจากนี้ บริษัทยังต้องคำนึงถึงระยะทางในการรับและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากต้นทุนการขนส่งจะผันแปรไปตามระยะทางที่แตกต่างกัน บริษัทจึงต้องพิจารณาเลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันที่เสนอราคาที่เหมาะสมและมีจุดจำหน่ายน้ำมันที่ตั้งอยู่ใกล้กับจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการ เพื่อให้สามารถทำการเสนอราคาจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าให้ได้ในราคาที่สามารถแข่งขันด้านราคากับผู้ประกอบการรายอื่นได้และเพื่อให้บริษัทมีกำไรสูงที่สุด

ในการจัดจำหน่ายน้ำมันของบริษัทนั้น จะมีทั้งลักษณะจำหน่ายให้กับผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (End User) โดยตรง และ จำหน่ายให้กับพ่อค้าคนกลาง (Wholesaler) เพื่อนำไปจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอีกทอดหนึ่ง รวมไปถึงตัวแทนของเรือต่างประเทศ (Ship Agent) ต่างๆ ซึ่งดูแลอำนวยความสะดวกและประสานงานระหว่างเรือต่างประเทศซึ่งเข้ามาในน่านน้ำไทย กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งราชการและเอกชนของไทย ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่บริษัทมีการจำหน่ายให้กับผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรง คือ กลุ่มเรือบรรทุกน้ำมัน สำหรับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ รวมถึงเรือเดินทะเลประเภทอื่นๆ บริษัทจะมีการจัดจำหน่ายทั้งให้กับผู้ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยตรงและจัดจำหน่ายผ่านพ่อค้าคนกลาง เช่นเดียวกันกับการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทางบก

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกชนิดกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกชนิด ตามราคาที่ตกลงกัน

3) การขนส่งและการป้องกันความเสี่ยงขณะขนส่งสินค้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

สำหรับในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการที่จะให้บริษัททำการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนดนั้น หาก Supplier ไม่มีบริการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าตามสถานที่ที่กำหนดได้ หรือมีต้นทุนค่าขนส่งที่สูงกว่าที่บริษัทสามารถจัดหาเองได้ บริษัทจะว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งทำการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า สำหรับการขนส่งน้ำมันทางทะเล บริษัทได้จัดจ้างเรือบรรทุกน้ำมันจากบุคคลภายนอก ซึ่งมีขนาดประมาณ 30,000 ลิตร ถึง 1 ล้านลิตร ซึ่งเหมาะสมกับปริมาณการสั่งซื้อน้ำมันของลูกค้าของบริษัท อนึ่ง บริษัทมีการจัดจ้างเรือจากกลุ่มนทลินสำหรับขนส่งน้ำมันให้กับลูกค้าเพียงรายเดียวซึ่งอยู่ต่างประเทศและมีปริมาณการสั่งซื้อต่อครั้งสูง เพราะเรือขนส่งของกลุ่มนทลินนั้นเป็นเรือขนส่งน้ำมันที่มีขนาดใหญ่ (ขนาด 2.5 ล้านลิตร ถึง 300 ล้านลิตร) ซึ่งวัตถุประสงค์ของการใช้เรือของกลุ่มนทลินนั้น ใช้สำหรับการขนส่งน้ำมันปริมาณมาก เช่น การขนส่งน้ำมันจากคลังหนึ่งสู่อีกคลังหนึ่ง หรือจากแท่นขุดเจาะมายังคลัง รวมไปถึงการขนส่งน้ำมันข้ามประเทศ

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาการให้บริการ ฝ่ายบริการลูกค้าของบริษัทจะรับผิดชอบในการเป็นผู้ติดต่อและประสานงานกับลูกค้าและผู้ให้บริการขนส่งสินค้า อีกทั้ง บริษัทมีนโยบายที่จะทำการส่งผู้ควบคุมการจัดส่งของบริษัท (Inspector) ขึ้นประจำการบนยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งตั้งแต่รับน้ำมันที่คลังต้นทางไปจนถึงจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการ เพื่อให้

แน่ใจว่าสินค้ามีคุณลักษณะตามที่ลูกค้าต้องการ มีปริมาณที่ครบถ้วน และนำส่งถึงมือลูกค้าตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและไว้วางใจในการสั่งซื้อสินค้ากับบริษัท อนึ่ง บริษัทอาจพิจารณาจัดจ้างผู้ควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมันอิสระ (Inspector & Auditor) เพื่อดำเนินการแทนผู้ควบคุมการจัดส่งของบริษัท ในกรณีที่ลูกค้าร้องขอหรือกรณี que บริษัทพิจารณาแล้วเห็นสมควรให้จัดจ้างผู้ควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมันอิสระ

บริษัทจัดส่งน้ำมันให้กับลูกค้าผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ทางเรือขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับลูกค้าที่จอดเรืออยู่กลางทะเลหรือเรือที่เทียบท่าอยู่ และทางรถบรรทุกน้ำมันเชื้อเพลิง สำหรับลูกค้าที่จอดเรือเทียบท่า และลูกค้าที่จำหน่ายน้ำมันทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ

ทั้งนี้ ในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งนั้น บริษัทได้ทำสัญญาจ้างขนส่งกับผู้ให้บริการขนส่งทุกรายทั้งทางทะเลและทางบก ซึ่งผู้ขนส่งแต่ละรายจะต้องมีการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All Risks) และหากมีการสูญหายของสินค้า การปลอมปนหรือการเสื่อมคุณภาพของสินค้าระหว่างการขนส่ง และหากเกิดความเสียหายใดๆ กับสินค้า รวมถึงบุคคลที่ 3 และสภาพแวดล้อม ผู้ให้บริการขนส่งต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าเสียหายต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับบริษัท นอกจากนี้ ในสัญญาจ้างขนส่งยังมีการระบุค่าขนส่งไปยังจุดหมายปลายทางต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน จึงทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนในการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการขนส่งที่ทางบริษัทว่าจ้างนั้น มีประวัติในการจัดส่งสินค้าที่ติดต่อดำเนินการให้บริการขนส่งที่ผ่านมา

ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า บริษัทมีฝ่ายบริการลูกค้า (Customer Service) คอยติดต่อประสานงานกับลูกค้าตลอดเวลาภายหลังจากที่ลูกค้าได้ส่งคำสั่งซื้อเข้ามายังบริษัทจนลูกค้าได้รับสินค้าที่สั่งซื้อไว้ และในกรณีที่มีการจำหน่ายน้ำมันระหว่างประเทศ (International) ให้กับเรือในประเทศที่เดินทางออกนอกประเทศหรือเรือต่างประเทศที่เข้ามาเติมน้ำมันในประเทศก่อนจะเดินทางต่อไปยังประเทศอื่นๆ บริษัทจะต้องดำเนินการเกี่ยวกับพิธีการศุลกากรรวมถึงการแจ้งการส่งออกน้ำมัน เพื่อขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากรในภายหลังจากที่เรือที่ทำการจัดส่งน้ำมันให้เดินทางออกนอกประเทศแล้ว

4) การควบคุมคุณภาพสินค้าน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

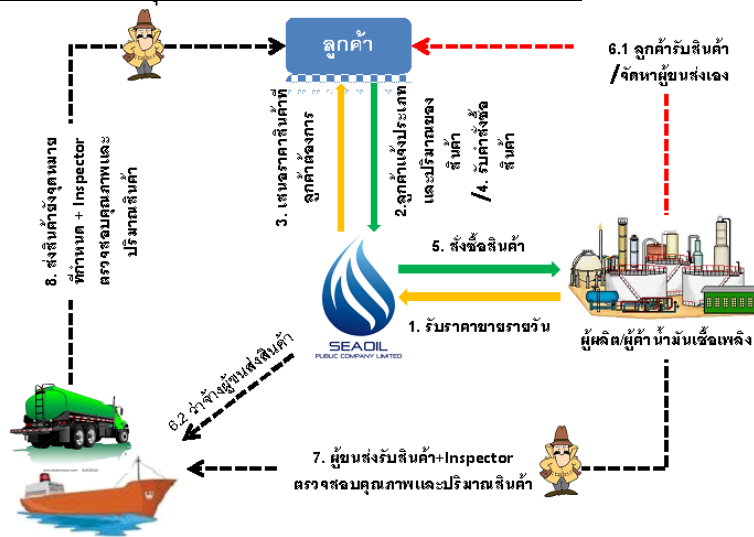
บริษัทมีมาตรการในการตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่รัดกุม เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าตรงกับคุณลักษณะที่ได้กำหนดไว้ โดยก่อนที่น้ำมันจะถูกบรรจุลงในถังเก็บน้ำมันของยานพาหนะ เจ้าหน้าที่ของผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงจะทำการตรวจสอบคุณลักษณะ และระดับของน้ำมันเชื้อเพลิงร่วมกับ Inspector และเจ้าหน้าที่ตรวจสอบของผู้ขนส่งทุกครั้ง จากนั้นจะทำการปิดผนึกด้วยตราตะกั่วที่ฝาถัง รวมถึงวาล์วเปิดปิดตามจุดต่างๆ ที่กำหนด โดยตราตะกั่วนี้จะถูกทำลายโดยเจ้าหน้าที่ของลูกค้า ณ ปลายทางเท่านั้น ซึ่งเมื่อทำลายตราตะกั่วออกแล้ว เจ้าหน้าที่ผู้รับสินค้าของลูกค้า ร่วมกับเจ้าหน้าที่ตรวจสอบของพาหนะที่ขนส่งและ Inspector จะทำการตรวจสอบคุณลักษณะและระดับของน้ำมันเชื้อเพลิงในยานพาหนะที่ใช้ขนส่ง หากพบว่าประเภทของน้ำมันที่ส่งมอบไม่ถูกต้อง หรือมีปริมาณไม่ครบถ้วนตามคำสั่งซื้อ เจ้าหน้าที่ผู้รับสินค้าจะดำเนินการแจ้ง Inspector และหากสินค้าที่จัดส่งไม่เป็นไปตามคำสั่งซื้อ ลูกค้าสามารถส่งคืนสินค้า พร้อมทั้งเรียกเงินชดเชยต่อบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะสามารถเรียกค่าเสียหายนั้นคืนได้ทั้งจำนวนจาก Supplier หรือผู้ให้บริการขนส่งแล้วแต่ผู้ใดจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความผิดพลาดที่เกิดขึ้น ในกรณีที่ปริมาณของสินค้าไม่ครบถ้วน Inspector ของบริษัทจะทำการตรวจสอบหาสาเหตุของความคลาดเคลื่อนของปริมาณของสินค้า และดำเนินการเจรจากับลูกค้า หรือหาผู้รับผิดชอบในความผิดพลาดดังกล่าว ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการจัดส่งสินค้า ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ที่มากกว่าจำนวนของ Inspector ของบริษัทที่มีอยู่ ทางบริษัทจะทำการจัดลำดับความสำคัญของการจัดส่ง Inspector ให้กับลูกค้า ตามความสำคัญจากมากไป

น้อย ดังนี้ 1). มีการร้องขอจากลูกค้าหรือผู้แทนการขาย 2). ลูกค้าที่เคยมีปัญหาในการจัดส่ง 3). ลูกค้ารายใหม่ ที่ไม่เคยจัดส่งให้มาก่อน 4). ปริมาณของสินค้าที่จัดส่งมีปริมาณมากกว่า 30,000 ลิตร ขึ้นไป

นอกจากนี้ ในบางกรณีที่ลูกค้าร้องขอให้มีการติดตามตรวจสอบการขนส่ง รวมไปถึงการควบคุมคุณภาพของสินค้า หรือในกรณีที่มีการจัดจำหน่ายน้ำมันในปริมาณที่สูงมาก บริษัทจะว่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระ (Surveyor) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการอิสระ ที่ทำหน้าที่แทนผู้ซื้อและผู้ขายในการตรวจสอบการจัดส่งสินค้าให้ถูกต้องตามปริมาณและคุณลักษณะที่ตกลงซื้อขายกัน โดย Surveyor จะตรวจสอบตั้งแต่กระบวนการรับน้ำมันจากคลังสินค้า เดินทางร่วมไปกับเรือขนส่ง และตรวจสอบการจัดส่งน้ำมันให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าปริมาณและคุณลักษณะของน้ำมันเชื้อเพลิงตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ทั้งนี้ การจ้าง Surveyor กระทำเป็นคราวๆ เช่น กรณีที่ลูกค้าร้องขอให้มีการ Surveyor กรณีที่มีการสั่งซื้อปริมาณสูงเพื่อป้องกันการสูญหาย กรณีส่งให้ลูกค้ารายใหม่ หรือลูกค้าที่เคยมีปัญหาในการจัดส่ง เป็นต้น

นอกจากนั้น เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่าได้รับน้ำมันที่มีคุณภาพปราศจากการปลอมปน บริษัทได้มีการสุ่มเก็บตัวอย่างน้ำมันเชื้อเพลิงที่ทำการจัดส่งให้กับลูกค้า เพื่อทำการตรวจสอบคุณสมบัติของน้ำมัน ในกรณีที่ลูกค้ามีการร้องขอหรือมีการทักท้วงจากลูกค้าในเรื่องของคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงที่บริษัททำการจัดหาและจัดส่งให้ โดยในการเก็บตัวอย่างน้ำมันเชื้อเพลิงนั้น บริษัทจะทำการเก็บรักษาไว้ 1 ชุด และจะให้ลูกค้าและผู้ขนส่งทำการเก็บรักษาตัวอย่างไว้อีกฝ่ายละ 1 ชุด เช่นกัน

แผนภาพสรุปขั้นตอนการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงโดยสังเขป



ขั้นตอนการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง สามารถอธิบายได้ดังนี้

1. ผู้ผลิตและผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงจะทำการส่งราคาของผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ ให้กับบริษัททุกวัน
2. ลูกค้าแจ้งความต้องการในการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งประเภทของสินค้าและปริมาณน้ำมันเชื้อเพลิงในการสั่งซื้อ ให้บริษัททราบ
3. บริษัทจะทำการเสนอราคาสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงเงื่อนไขในการสั่งซื้ออื่นๆ เช่น สถานที่และเวลาในการจัดส่ง เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะเสนอราคาขายให้กับลูกค้า โดยพิจารณาจากราคาต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้รับจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่เสนอราคาของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าต้องการที่ต่ำที่สุด และต้นทุนต่างๆ ของบริการตามเงื่อนไขในการสั่งซื้อของลูกค้า

4. ภายหลังจากลูกค้ารับราคาขายแล้วและตกลงจะทำการสั่งซื้อ ลูกค้าจะทำการส่งคำสั่งซื้อสินค้ามายังบริษัท
5. บริษัทจะดำเนินการส่งคำสั่งซื้อไปยังผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงที่เสนอราคาต่ำสุดที่ใช้เป็นราคาอ้างอิงในการกำหนดราคาเสนอขายให้กับลูกค้า รวมถึงระบุเงื่อนไขในการจัดส่งไปพร้อมกับคำสั่งซื้อ
6. การขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้า
 - 6.1 ในกรณีที่ลูกค้ารับสินค้าเอง ลูกค้าจะต้องแจ้งชื่อผู้ไปรับสินค้าและทะเบียนยานพาหนะที่จะใช้ในการรับสินค้ามาพร้อมกับคำสั่งซื้อสินค้า เพื่อบริษัทจะได้แจ้งให้คลังสินค้าทราบ
 - 6.2 ในกรณีที่บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการขนส่งสินค้า บริษัทจะทำการแจ้งรายละเอียดการรับสินค้า ได้แก่ ประเภทของสินค้า ปริมาณสินค้า สถานที่รับ วัน เวลา และสถานที่จัดส่งสินค้าไปยังผู้ขนส่งที่บริษัทได้ทำสัญญาจ้างไว้ เพื่อให้ผู้ขนส่งจัดหายานพาหนะที่จะใช้ในการขนส่งสินค้า
7. ในขั้นตอนการจัดส่งนั้น บริษัทมีการจัดส่ง Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัท ขึ้นประจำการบนยานพาหนะที่จะใช้ในการขนส่งสินค้า ตั้งแต่คลังน้ำมันต้นทาง จนถึงจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนดไว้ และทำการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับน้ำมันที่ครบถ้วน ถูกต้องและมีคุณภาพ
8. ผู้ขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด จากนั้น ลูกค้า เจ้าหน้าที่ตรวจสอบของผู้ขนส่ง และ Inspector จะร่วมกันตรวจรับสินค้า หากสินค้าเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ลูกค้าจะลงนามในใบรับสินค้า

สำหรับขั้นตอนในการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นนั้น จะมีลักษณะใกล้เคียงกับขั้นตอนการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ดังที่แสดงไว้ข้างต้น หากแต่จะไม่ได้มีการรับราคาค่าผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นเป็นรายวันดังเช่นน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากสินค้ามีอยู่มาหลายหลายชนิดขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ในการใช้งาน ความต้องการและขนาดบรรจุของสินค้าที่ลูกค้าสั่งซื้อ อีกทั้งน้ำมันหล่อลื่นยังมีราคาที่แตกต่างกันที่แตกต่างจากน้ำมันเชื้อเพลิงที่จะมีการเปลี่ยนแปลงของราคาอยู่เสมอ โดยในการจัดส่งสินค้านั้น บริษัทจะไม่ได้มีการจัดส่ง Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทขึ้นประจำการบนยานพาหนะที่จะใช้ในการขนส่งสินค้า เนื่องจากน้ำมันหล่อลื่นมีการบรรจุลงภาชนะปิดที่มีขนาดมาตรฐานทำให้สามารถตรวจสอบและตรวจรับความครบถ้วนของสินค้าได้โดยง่าย จึงไม่จำเป็นต้องมีการจัดส่ง Inspector เพื่อตรวจสอบความครบถ้วนและคุณภาพของสินค้า

5) การจัดหาและให้บริการ Catering and Service & General Supply

บริษัทจะทำการจัดหาบริการในส่วนของบริษัท Catering and Service จากบริษัท หัสติน เคทเทอร์ริง จำกัด (“หัสติน”) เนื่องจากหัสตินเป็นผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจ Catering and Service และธุรกิจที่เกี่ยวข้องมาตั้งแต่ปี 2551 และมีความพร้อมในด้านสถานที่และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น ห้องเย็น สถานที่เก็บสินค้า ตู้ขนส่งชนิดห้องเย็น ตู้ขนส่งทั่วไป รถขนส่ง รวมถึงต้องมีบุคลากรที่ผ่านการฝึกอบรมตามความต้องการและมาตรฐานของผู้ใช้บริการและมีความชำนาญเฉพาะทางในการให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง โดยในการร่วมมือทางธุรกิจกับหัสติน จะทำให้บริษัทสามารถเข้าดำเนินการธุรกิจบริการด้าน Catering and Service ได้ทันที แม้บริษัทจะไม่มีประสบการณ์และความพร้อมในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว อีกทั้ง บริษัทยังไม่มีภาระในการลงทุนในสถานที่และอุปกรณ์ที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

โดยในส่วนของบริษัท Catering and Service บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างให้บริการ Catering and Service บนเรือพักอาศัย กับ บริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้รับสัมปทานดำเนินการเรือพักอาศัยรวมถึงบริการ Catering and Service บนเรือพักอาศัย จาก ปตท.สผ.ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง หัสติน เพื่อให้ดำเนินการให้บริการ Catering and Service บนเรือพักอาศัยทั้งหมด โดยทั้งสัญญาจ้างและสัญญาว่าจ้างจะมีระยะเวลาของสัญญาตามระยะเวลาของสัมปทานที่ นทลิน ออฟชอร์ ได้รับ คือ 3 ปี ทำให้ตลอดระยะเวลาสัมปทานของ นทลิน ออฟชอร์ หัสตินจะ

เป็นผู้ให้บริการ Catering and Service บนเรือพักอาศัย โดยมีบริษัทเป็นผู้ว่าจ้างทั้งนี้ บริษัทได้มีการชำระเงินล่วงหน้าให้แก่หัตดิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับเงินทุนหมุนเวียนในการให้บริการ Catering and Service ของ หัตดิน รอบ 1 เดือนของการให้บริการ โดยหัตดินจะทำการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงประมาณการจำนวนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องใช้ในการให้บริการ Catering and Service ของเดือนถัดไป ภายในวันที่ 30 ของทุกเดือน ทั้งนี้ จำนวนเงินทุนหมุนเวียนต้องไม่มากกว่าต้นทุนต่อหน่วยตามสัญญาที่ตกลงกันคุณกับประมาณการจำนวนผู้ใช้บริการ Catering and Service ในเดือนนั้นๆ

นอกจากนี้ ในขั้นตอนการเตรียมการยื่นเสนอราคาประมูลสัมปทานเรือพักอาศัยพร้อมบริการ Catering and Service จาก ปตท.สผ.นั้น บริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาจำนวน 2 รายในการให้คำปรึกษา ศึกษาและจัดเตรียมข้อมูลเพื่อใช้ประกอบในการเสนอราคาประมูลเฉพาะในส่วนงานให้บริการ Catering and Service เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวเสนอให้กับบริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด เพื่อประกอบการยื่นเสนอราคาประมูลสัมปทานเรือพักอาศัยพร้อมบริการ Catering and Service

จากการดำเนินธุรกิจ Catering and Service ร่วมกับหัตดินมาตั้งแต่กลางปี 2554 บริษัทจึงมีประสบการณ์และความพร้อมในการเป็นผู้ได้รับการอนุมัติจาก ปตท.สผ. สำหรับการเป็นผู้ให้บริการในธุรกิจ Catering and Service ตามพื้นที่ที่กำหนด (Vendor List) ในปี 2556 บริษัทจึงได้เข้าร่วมการประมูลเพื่อดำเนินการให้บริการด้าน Catering and Service ให้แก่ ปตท.สผ.ทั้งในแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก และ ในทะเล จากการประมูล บริษัทได้รับสัญญาจ้างให้บริการด้าน Catering and Service ในแหล่งน้ำมันสิริกิติ์ อ.ลานกระบือ จ.กำแพงเพชร เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 และบริษัทพร้อมจะขยายธุรกิจการให้บริการ Catering and Service ไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายอื่นในอนาคต

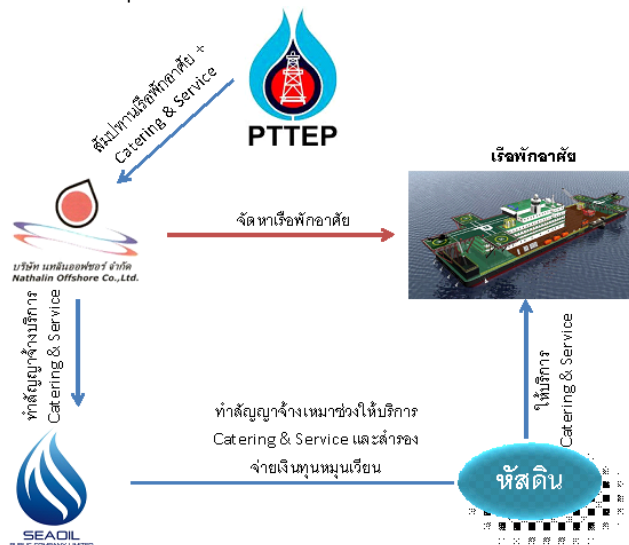
สำหรับธุรกิจ General Supply นั้น บริษัทจะทำการให้บริการจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียง และบริการอื่นๆที่ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า โดยจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ (“ผู้จัดจำหน่าย”) ตามที่ลูกค้ามีความต้องการ โดยบริษัทจะรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าก่อนที่จะส่งคำสั่งซื้อต่อไปยังผู้จัดจำหน่าย เพื่อดำเนินการจัดเตรียม จัดหาสินค้าและจัดส่งให้กับลูกค้ายังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการต่อไป

6) การควบคุมคุณภาพในการให้บริการ

ในการควบคุมคุณภาพในการให้บริการนั้น หัตดินซึ่งเป็นผู้รับจ้างให้บริการ Catering and Service และเป็นผู้จัดเตรียม/จัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control) ด้วยขั้นตอนตามหลักการควบคุมคุณภาพสากลและเป็นไปตามข้อกำหนดที่ ปตท.สผ.ต้องการ และเนื่องจากเป็นผู้ประกอบการที่ดำเนินกิจการอยู่ในธุรกิจบริการด้วยบุคลากรที่มีความพร้อมรวมถึงเครื่องมือเครื่องจักรต่างๆ จึงทำให้สามารถมั่นใจในคุณภาพของการให้บริการได้ อีกทั้ง ในส่วนของธุรกิจ Catering and Service บริษัทยังมีที่ปรึกษา ซึ่งนอกเหนือจากการให้คำปรึกษาในขั้นตอนการเตรียมการยื่นเสนอราคาประมูลเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาสัมปทานแล้ว ยังทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและประสานงานเพื่อติดตามการดำเนินงานของหัตดินให้มีคุณภาพตามที่ได้ตกลงกันไว้กับผู้ว่าจ้างด้วย

สำหรับธุรกิจ General Supply บริษัทจะทำการสรรหาและคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ อันเป็นที่ต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ที่มีสินค้าที่ได้คุณภาพและมีความพร้อมสำหรับการจัดเตรียมและจัดหาสินค้า เพื่อเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท

แผนภาพสรุปขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ Catering and Service โดยสังเขป



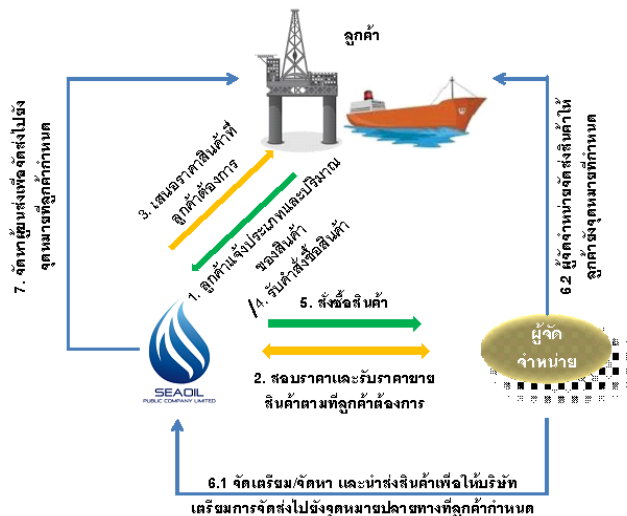
บริษัท นทลีน ออฟชอร์ จำกัด (“นทลีน ออฟชอร์”) ได้รับสัมปทานเรือพักอาศัยพร้อมบริการ Catering and Service จาก ปตท.สผ. จากนั้น นทลีน ออฟชอร์ ได้ว่าจ้างบริษัทในการให้บริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้าง (Catering and Service) ให้แก่เรือพักอาศัยดังกล่าว ในขณะที่เดียวกัน บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัท หัสติน แคทเทอริง จำกัด (“หัสติน”) ในการว่าจ้างให้บริการ Catering and Service บนเรือพักอาศัยดังกล่าว โดยบริษัทจะสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ในขณะที่หัสติน จะเป็นผู้ลงทุนในสินทรัพย์และบุคลากรที่ใช้ในการให้บริการ

ทั้งนี้ ก่อนที่ นทลีน ออฟชอร์ จะเข้าประมูลเพื่อให้บริการ Catering and Service จาก ปตท.สผ. นทลีน ออฟชอร์ ได้มีการติดต่อบริษัท เพื่อที่จะว่าจ้างบริษัทต่อการให้บริการดังกล่าว โดยบริษัทในขณะนั้นยังไม่มีประสบการณ์ในการให้บริการ Catering and Service มาก่อน จึงได้ชักชวนหัสตินที่มีประสบการณ์ให้บริการ Catering and Service แก่แท่นขุดเจาะมาก่อนแล้ว รวมทั้งติดต่อที่ปรึกษา 2 ราย ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการ General Supply ต่างๆ ให้แก่แท่นขุดเจาะและเรือบริการแท่นขุดเจาะ จึงทราบข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการและราคาของบริการต่างๆ ที่ผู้รับสัมปทานแท่นขุดเจาะต่างๆ เป็นอย่างดี ดังนั้น บริษัทจึงร่วมกับหัสตินและที่ปรึกษารองอีก 2 ราย ดังกล่าว ในการประเมินต้นทุนต่างๆ ในการให้บริการ ซึ่งรวมถึงการลงทุนในสินทรัพย์ต่างๆ จำนวนบุคลากร ที่ใช้ในการให้บริการ ต้นทุนวัตถุดิบ และกำไรที่แต่ละฝ่ายต้องการ จากนั้น บริษัทจึงส่งข้อมูลต่างๆ ต่อให้แก่ นทลีน ออฟชอร์ เพื่อใช้เป็นโครงสร้างต้นทุนในการกำหนดราคาประมูลสัมปทานการให้บริการ Catering and Service ต่อ ปตท.สผ.

ปัจจุบัน บริษัทได้รับการอนุมัติจาก ปตท.สผ. สำหรับการเป็นผู้ให้บริการในธุรกิจ Catering and Service ตามพื้นที่ที่กำหนด (Vendor List) ดังนั้น ในอนาคต หากเป็นการประมูลสัมปทานการให้บริการเฉพาะ Catering and Service ให้กับ ปตท.สผ. หรือผู้รับสัมปทานแท่นขุดเจาะอื่นๆ อันได้แก่ การบริการ Catering and Service ให้กับที่พักอาศัยบนแท่นขุดเจาะที่ตั้งอยู่บนบก หรือที่พักอาศัยบนแท่นขุดเจาะที่ตั้งอยู่กลางทะเล บริษัทจะสามารถดำเนินการเข้าร่วมประมูลด้วยตัวเองได้ โดยบริษัทยังคงที่จะดำเนินงานร่วมกับหัสตินต่อไป อย่างไรก็ตาม สำหรับกรณีสัมปทานการให้บริการ Catering and Service ที่เป็นการประมูลร่วมกับการให้บริการเรือพักอาศัยที่ นทลีน ออฟชอร์ เข้าร่วมประมูลด้วย บริษัทจะเป็นผู้รับจ้างการให้บริการ Catering and Service ต่อจากนทลีน ออฟชอร์อีกต่อหนึ่ง โดยนทลีน ออฟชอร์ ให้ค้ำประกันว่าจะว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้ให้บริการ Catering and Service หาก นทลีน ออฟชอร์ ชนะการประมูลในสัมปทานต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ ก่อนที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานให้บริการ Catering and Service บริษัทและหัดสินจะต้องประเมินความพร้อมและมีการเตรียมความพร้อมทั้งในส่วนของสินทรัพย์ และบุคลากรที่ต้องใช้ในการให้บริการ เพื่อให้สามารถรองรับการให้บริการ ซึ่งโดยปกติบริษัทและหัดสินจะมีเวลาเตรียมความพร้อมพอสมควรก่อนลงนามในสัญญาจ้างงานหนึ่งๆ

แผนภาพสรุปขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ General Supply โดยสังเขป



ลักษณะและขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจ General Supply มีความคล้ายคลึงกับธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง โดยเริ่มจากลูกค้าแจ้งความต้องการสินค้ามายังบริษัท จากนั้นบริษัทจะจัดหาผู้จัดจำหน่ายตามประเภทสินค้าที่ลูกค้าต้องการ และทำการสอบราคาไปยังผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการคัดเลือกจากบริษัทแล้วว่า มีสินค้าที่คุณภาพและมีความพร้อมในการจัดหาและจัดจำหน่าย เมื่อได้รับราคาเสนอขายจากทางผู้จัดจำหน่ายแล้ว จะทำการเสนอราคาไปยังลูกค้า หากลูกค้ามีความต้องการที่จะสั่งซื้อสินค้ากับทางบริษัท ลูกค้าจะทำการส่งคำสั่งซื้อสินค้าเข้ามายังบริษัท ซึ่งบริษัทจะทำการส่งคำสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายในทันที เมื่อผู้จัดจำหน่ายทำการจัดเตรียมและจัดหาสินค้าตามความต้องการของลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะดำเนินการให้ผู้จัดจำหน่ายทำการจัดส่งไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้าต้องการโดยตรง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากดำเนินธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยการจัดส่งน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังจุดหมายปลายทางที่ลูกค้ากำหนด นั้น บริษัทจะจัดจ้างผู้ขนส่งที่มียานพาหนะที่ใช้ในการขนส่งและเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ บนยานพาหนะที่ได้มาตรฐานซึ่งไม่ก่อให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิงระหว่างการรับน้ำมัน ณ จุดรับน้ำมันเชื้อเพลิงต้นทาง ระหว่างเส้นทางขนส่ง และระหว่างการส่งน้ำมันเชื้อเพลิงให้กับลูกค้า อีกทั้งบริษัทได้มีการกำหนดให้ผู้ขนส่งมีมาตรการป้องกันสถานะแวดล้อมและเตรียมอุปกรณ์และเคมีภัณฑ์สำหรับทำลายคราบน้ำมันเชื้อเพลิงให้พร้อมบนยานพาหนะที่ใช้ขนส่ง โดยในกรณีที่เกิดเหตุสุดวิสัยที่เกิดการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิงออกสู่สภาพแวดล้อม ผู้ขนส่งจะเป็นผู้รับผิดชอบมลภาวะและค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือชดเชยมลภาวะนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทมีความพยายามเป็นอย่างยิ่งในการควบคุมยานพาหนะ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ บนยานพาหนะของผู้ขนส่งให้ได้มาตรฐานเพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิงออกสู่สภาพแวดล้อมได้

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

– ไม่มี –

3. ปัจจัยความเสี่ยง

(1) ความเสี่ยงจากปัจจัยมหภาค

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันมีความผันผวนไปตามปัจจัยต่างๆ ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ในกรณีที่ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงมีการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทต้องใช้จ่ายเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น จึงอาจส่งผลให้บริษัทต้องเพิ่มภาระหนี้สินระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพื่อนำมาสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัททั้งนี้ บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการดำเนินงานตามสัญญาเงินกู้ยืมในวงเงินซึ่งสูงกว่าความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

และภายหลังจากการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัทได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อมาเสริมสภาพคล่องของบริษัท ทั้งนี้ความผันผวนของราคาน้ำมัน ไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท เนื่องจากราคาที่ขายให้แก่ลูกค้า กำหนดจากการบวกกำไรส่วนเพิ่มจากราคาต้นทุน (Cost Plus Pricing Method) อีกทั้งบริษัทไม่มีการเก็บสำรองน้ำมัน จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมัน นอกจากนี้ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นเรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ โรงงานอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการในธุรกิจต่างๆ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าความผันผวนของราคาน้ำมันจึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของกลุ่มลูกค้าของบริษัท

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทมีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในรูปหนี้สินระยะสั้น ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) โดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้ารายใหญ่ขั้นต่ำ (Minimum Overdraft Rate หรือ MOR) และ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบมีระยะเวลาสำหรับลูกค้ารายใหญ่ขั้นต่ำ (Minimum Loan Rate หรือ MLR) บริษัทมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำในการจำหน่ายสินค้า ซึ่งอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินของบริษัท ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจึงถูกชดเชยด้วยกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้า ทำให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีต้นทุนการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตหรือผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศและต้นทุนการว่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระ (Surveyor) ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแล้วทั้งจำนวน เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในขณะเดียวกัน บริษัทมีการรับรู้รายได้จากการขายน้ำมันที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ จากการจัดจำหน่ายและให้บริการขนส่งน้ำมันให้แก่เรือที่มีการแจ้งการเดินทางออกนอกประเทศหรือเรือเดินทะเลที่มีสัญชาติต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศทั้งจำนวนเช่นเดียวกัน

(2) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า

บริษัทมีนโยบายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า ซึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระค่าสินค้าและบริการจากลูกค้าหรือได้รับชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนดระยะเวลา ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้จัดการฝ่ายขาย และผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า เพื่อพิจารณาการอนุมัติวงเงินสินเชื่อและระยะเวลาการให้สินเชื่อของลูกค้าที่เปิดบัญชีใหม่ การทบทวนวงเงินสินเชื่อและระยะเวลาการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ คณะทำงานพิจารณาสินเชื่อยังดูแลด้านการเร่งรัดติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระ ตลอดจนการตัดสินใจดำเนินการกระบวนการตามกฎหมายฟ้องร้องเมื่อลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ ตามเกณฑ์ที่กำหนดอีกทั้งคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อกำหนดให้มีการพิจารณารายงานลูกหนี้คงค้าง (Aging Report) ในทุกเดือน เพื่อติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละรายอย่างใกล้ชิด หากพบว่าลูกหนี้รายใดมีการค้างชำระหนี้เกินกว่ากำหนด คณะทำงานพิจารณาสินเชื่อจะเร่งให้ดำเนินการติดตามหนี้จากลูกหนี้ที่ค้างชำระ และรายงานความคืบหน้าในการติดตามหนี้ให้แก่คณะทำงานพิจารณาสินเชื่อทราบ รวมทั้งกำหนดแนวทางในการแก้ไขหนี้ที่ค้างชำระ อาทิเช่น เจริญใจให้ลูกหนี้ที่ค้างชำระผ่อนชำระหนี้คงค้าง หรือขอหลักประกันเพิ่มเติม เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทแม่

1) การจำหน่ายสินค้าและบริการ

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท นทลิน จำกัดซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 47.22 โดยในปี 2554 - ปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้กับกลุ่มนทลินจำนวน 276.11 ล้านบาท 409.39 ล้านบาท และ 420.31 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 10.90 ร้อยละ 15.22 และร้อยละ 14.55ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่บริษัทในกลุ่มนทลินเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทั่วไปอย่างไรก็ตามบริษัทมีแนวทางที่จะลดการพึ่งพิงรายได้จากการขายให้แก่กลุ่มนทลินโดยมีแผนที่จะเพิ่มปริมาณการขายให้แก่ลูกค้าที่เป็นเรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ เรือเดินทะเลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยหรือเรือลำเลียงวัสดุ อุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภคของแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซต่างๆ รวมถึงการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้ บริษัทยังได้แสวงหาโอกาสที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้ารายใหญ่เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

2) การขนส่งน้ำมันไปยังต่างประเทศ

บริษัทมีการจัดจ้างเรือบรรทุกน้ำมันของกลุ่มนทลินในการขนส่งน้ำมันที่จัดหาจากต่างประเทศเพื่อไปส่งยังจุดหมายปลายทางที่ต่างประเทศเนื่องจากมีขนาดที่เหมาะสมต่อการขนส่งในลักษณะการสั่งซื้อน้ำมันคราวละมาก ๆ และเป็นเส้นทางระหว่างประเทศ โดยในปี 2555 และปี 2556 บริษัทมีการจัดจ้างเรือขนส่งน้ำมันขนาดใหญ่ของกลุ่มนทลินมีมูลค่าเท่ากับ 12.11 ล้านบาทและ 14.61 ล้านบาทตามลำดับ โดยยอดจำหน่ายน้ำมันที่ต้องใช้เรือขนส่งขนาดใหญ่ของกลุ่มนทลินคิดเป็น ร้อยละ 20.43 และ ร้อยละ 21.74 ของยอดจำหน่ายน้ำมันทั้งหมดตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเปรียบเทียบค่าขนส่งคุณภาพและความน่าเชื่อถือของผู้ขนส่งก่อนการจัดจ้างเสมอหากผู้ขนส่งที่เป็นบุคคลภายนอกสามารถ

ให้บริการในคุณภาพที่ใกล้เคียงกับเรือในกลุ่มทลันในราคาที่สมเหตุสมผลได้บริษัทสามารถจัดจ้างผู้ขนส่งรายอื่นสำหรับการขนส่งน้ำมันในลักษณะดังกล่าวข้างต้นได้เช่นกัน

ความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันและการเข้ามาทำธุรกิจได้ง่ายของผู้ประกอบการรายใหม่

ธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเรือเดินทะเลมีผู้ประกอบการหลายราย จึงทำให้เกิดการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา นอกจากนี้ การทำธุรกิจจำหน่ายน้ำมันสำหรับเรือเดินทะเลไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรสูง ทำให้การเข้ามาดำเนินธุรกิจสามารถทำได้ง่าย ซึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงเรือ ได้แก่ พนักงานขายซึ่งมีฐานลูกค้าและความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทผู้ผลิตน้ำมัน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและมีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทและกลุ่มทลันอยู่ในธุรกิจรับขนส่งน้ำมันทางเรือและจำหน่ายน้ำมันสำหรับเรือเดินทะเลมานาน ทำให้มีประสบการณ์ และความชำนาญในธุรกิจ ประกอบกับมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตน้ำมันและผู้ประกอบการธุรกิจเดียวกันรายอื่นๆ ทำให้บริษัทมีการสั่งซื้อน้ำมันในปริมาณมากเพียงพอที่จะทำให้บริษัทสามารถซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตได้ในราคาที่สามารถแข่งขันได้อีกทั้งการที่บริษัทดำเนินธุรกิจนี้มาเป็นเวลานาน ด้วยการรักษาคุณภาพในการขายสินค้าและให้บริการไม่ว่าจะเป็นคุณภาพของน้ำมันที่ได้มาตรฐานของกรมธุรกิจพลังงาน และการให้บริการที่อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า ทำให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือกับลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากบริษัท

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายน้ำมัน (Supplier) รายใหญ่

บริษัทจะสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันที่มีอยู่หลายรายในตลาดโดยราคาสินค้าของผู้ผลิตแต่ละรายจะมีราคาใกล้เคียงกันโดยอ้างอิงกับราคาตลาดทั้งนี้ บริษัทสั่งซื้อน้ำมันจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยเป็นปริมาณที่สูงกว่าผู้ผลิตรายอื่นโดยในปี 2554 – ปี 2556 บริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันจากปตท.คิดเป็นร้อยละ 44.05 ร้อยละ 38.48 และร้อยละ 46.24 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันทั้งหมดตามลำดับ ซึ่งการสั่งซื้อจากปตท.ในปริมาณที่มากจะช่วยให้บริษัทซื้อน้ำมันได้ในราคาที่แข่งขันได้และจะช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจว่า บริษัทจะได้รับการจัดสรรน้ำมันจากปตท.หากอยู่ในสถานการณ์ที่มีปริมาณน้ำมันไม่เพียงพอ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันรายอื่นๆ โดยก่อนการสั่งซื้อน้ำมันแต่ละครั้ง พนักงานขายจะเปรียบเทียบราคาขายน้ำมันรายวันจากผู้ผลิตน้ำมันและผู้ค้าน้ำมันอย่างน้อย 2 ราย บริษัทจะสั่งซื้อน้ำมันโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ลักษณะของสินค้า ราคา และระยะทางการขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายปลายทางที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้าของบริษัท เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการทำสัญญาว่าจ้างผู้ประกอบการขนส่งน้อยรายในการขนส่งน้ำมันในแต่ละช่องทาง

เนื่องจากมีกฎหมายกำหนดให้เรือขนส่งน้ำมันเตาที่ขนาดใหญ่กว่า 500 ตันต้องเป็นเรือถึง 2 ชั้น (Double Hall) ซึ่งผู้ประกอบการขนส่งยังมีเรือประเภทที่กำหนดจำนวนน้อยราย ไม่เพียงพอกับความต้องการของตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามจัดหาเรือขนส่งจากผู้ประกอบการขนส่งรายอื่นเพิ่มจากที่มีอยู่เดิม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว สำหรับการจำหน่ายน้ำมันโดยให้บริการขนส่งทางบก บริษัทจะเลือกใช้บริการขนส่งของผู้ผลิตและผู้ค้าน้ำมันหรือว่าจ้างผู้ขนส่งอิสระที่ทำสัญญาขนส่งกับบริษัทให้เป็นผู้ขนส่งสินค้าให้ โดยบริษัททำสัญญาจ้างเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางบกกับผู้ขนส่งจำนวน 4 ราย (“ผู้ขนส่งทางบก”) ซึ่งดูแลพื้นที่จัดส่งที่แตกต่างกัน โดยในสัญญาได้ระบุถึงขอบเขตความรับผิดชอบต่างๆ

ของผู้ขนส่งทางบก ทำให้บริษัทมั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับการบริการโดยปราศจากข้อผิดพลาด นอกจากนี้ บริษัทสามารถสั่งซื้อน้ำมันจากผู้ผลิตน้ำมันที่เสนอบริการขนส่งควบคู่กันไปด้วย ซึ่งการขนส่งดังกล่าวจะรวมประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทุกชนิดเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถว่าจ้างผู้ประกอบการรับจ้างขนส่งน้ำมันรายอื่นเป็นคราวๆ เนื่องจากผู้ประกอบการธุรกิจประเภทนี้มีอยู่เป็นจำนวนมาก

**ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงในธุรกิจบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้างของ
พนักงานประจำแหล่งชุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Catering and Housekeeping Service)**

จากการที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจจัดหาบริการด้านอาหาร ทำความสะอาด และซักล้างของพนักงานประจำแหล่งชุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบกนั้น และบริษัทได้ว่าจ้างให้บริษัท หัสติน แคทเทอริง จำกัด (“หัสติน”) ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการให้ธุรกิจดังกล่าว มาเป็นเวลานาน เป็นผู้ให้บริการดังกล่าวแก่บริษัทผู้ว่าจ้างอีกต่อหนึ่ง บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงว่าหากในอนาคตหัสตินไม่สามารถให้บริการดังกล่าวได้ หรือหัสตินไม่ร่วมกับบริษัทในการที่บริษัทจะขยายการดำเนินธุรกิจ Catering and Service เพิ่มเติมต่อไปในอนาคต บริษัทก็จะไม่สามารถดำเนินการได้เอง

อย่างไรก็ตาม บริษัทและหัสตินมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันมายาวนาน และถือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โดยบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุนในการจ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อให้หัสตินใช้หมุนเวียนในการดำเนินการผลิตอาหารและบริการเพื่อให้บริการต่อผู้ว่าจ้างโดยตรง บริษัทจึงเชื่อว่าหัสตินน่าจะร่วมกับบริษัทในการดำเนินธุรกิจ Catering and Service ต่อไปในอนาคต

ความเสี่ยงจากผลกระทบจากการถูกจัดอยู่ในกลุ่มบริษัทผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7

ปัจจุบันบริษัทจดทะเบียนอยู่ในกลุ่มบริษัทผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละไม่ถึง 100,000 เมตริกตัน (ประมาณ 120 ล้านลิตร) แต่เป็นผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดเกินปีละ 30,000 เมตริกตัน (ประมาณ 36 ล้านลิตร) โดยปริมาณการค้าดังกล่าวจะไม่นับรวมปริมาณการค้าจำหน่ายน้ำมันที่จัดหาจากต่างประเทศให้กับลูกค้าเพื่อใช้ในต่างประเทศ (External) ในปี 2554 ปี 2555 และปี 2556 บริษัทมียอดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นในประเทศรวมกันทุกชนิดจำนวน 78.28 ล้านลิตร 63.35 ล้านลิตร และ 75.62 ล้านลิตร (ไม่รวมปริมาณการค้าจำหน่ายน้ำมันที่จัดหาจากภายนอกประเทศให้กับลูกค้าเพื่อใช้ภายนอกประเทศ(External)) อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทมีการขยายปริมาณการค้าน้ำมันเกินกว่า 120 ล้านลิตร (ซึ่งจากยอดจำหน่ายน้ำมันในปัจจุบันบริษัทยังสามารถขยายการค้าจำหน่ายน้ำมันได้อีกประมาณร้อยละ 30) บริษัทจะต้องจดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ซึ่งจะต้องสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ในอัตราร้อยละ 6 ของปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงประจำปีซึ่งจะไม่รวมจำนวนที่จำหน่ายนอกประเทศซึ่งจัดซื้อในต่างประเทศโดยในการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงนี้บริษัทจะต้องมีการลงทุนในการจัดหาสถานที่เพื่อจัดเก็บสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงหรือว่าจ้างให้บุคคลอื่นเก็บสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงแทนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและผลประโยชน์ของบริษัทโดยเงินทุนหมุนเวียนที่บริษัทจะต้องใช้เพิ่มขึ้นจากปริมาณน้ำมันที่ต้องกันสำรองประมาณ 185.11 ล้านบาท (คำนวณจากปริมาณการสำรองน้ำมันที่อัตราร้อยละ 6 ของปริมาณการค้าน้ำมันที่ 120 ล้านลิตรต่อปีโดยใช้ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยที่บริษัทจำหน่าย (ไม่รวมการค้าจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่จัดหาจากภายนอกประเทศให้กับลูกค้าเพื่อใช้ภายนอกประเทศ(External)) ในปี 2556 ที่ 25.71 บาทต่อลิตรและไม่รวมค่าเช่าสถานที่ในการเก็บสำรองน้ำมัน) อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายในการขยายการค้าจำหน่ายน้ำมันให้แก่กลุ่มลูกค้าที่รับน้ำมันจากผู้ผลิตในต่างประเทศ เพื่อใช้ในต่างประเทศ (External) ซึ่งปริมาณการขายน้ำมันในกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้จะไม่ถูกนับรวมเป็นปริมาณการค้าน้ำมันตามมาตรา 10

(3) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากกรณีที่มีผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท นทลิน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทรวมทั้งสิ้นร้อยละ 58.33 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยบริษัท นทลิน จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งในบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัท นทลิน จำกัด มีอำนาจควบคุมในการตัดสินใจของบริษัทสำหรับกรณีที่ต้องใช้เกณฑ์เสียงข้างมากในการลงคะแนน เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการบางส่วนหรือทั้งหมด ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ประชุมพิจารณา

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้มีการกำหนดขอบเขตในการดำเนินงาน การมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการที่ไม่ใช่ตัวแทนจากบริษัท นทลิน จำกัด จำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งหมด 7 คน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการตัดสินใจของคณะกรรมการ อีกทั้งบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารอย่างชัดเจน และหากบริษัทมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณารายการดังกล่าว

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินของบริษัท

ลูกหนี้การค้า

สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจบริษัท คือ ลูกหนี้การค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รายละเอียดลูกหนี้การค้าสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	92.87
ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมอื่น	288.90
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(15.77)
รวม	366.00

นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทกำหนดนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มมูลค่าสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 180 วัน นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นการเฉพาะเจาะจงสำหรับลูกหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาจากฐานะการเงิน ประวัติการชำระเงินในอดีต ปริมาณหนี้คงค้างเทียบกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้รายที่เคยมีประวัติการชำระไม่ดี ค้างชำระหนี้เป็นเวลานาน หรือมีปัญหาเรื่องฐานะการเงิน บริษัทจะควบคุมดูแลลูกหนี้รายดังกล่าวเป็นพิเศษ และจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นการเฉพาะเป็นรายๆ ไป โดยจะกำหนดนโยบายตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวดมากขึ้น เช่น หากค้างชำระเกินกว่า 90 วัน บริษัทจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน เป็นต้น ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้ และมีการอนุมัติให้ดำเนินคดีตามกฎหมาย ก่อนที่ลูกหนี้จะค้างชำระเกินกว่า 180 วัน บริษัทจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน

สำหรับลูกหนี้ค้างชำระที่เจรจาขอทำแผนการชำระหนี้กับบริษัท บริษัทจะพิจารณาความเป็นไปได้ของแผนการชำระหนี้ และความสามารถในการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัท หากลูกหนี้สามารถชำระหนี้คืนได้ตามแผนการชำระหนี้ บริษัทจะไม่ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ แต่หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามแผนการชำระหนี้ ให้ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชีเสนอเรื่องให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และกำหนดแนวทางในการดำเนินการกับลูกหนี้รายดังกล่าวต่อไป

หลักเกณฑ์การตัดหนี้สูญ

บริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้จนถึงที่สุดตามขั้นตอนการติดตามหนี้ที่กำหนดไว้ในนโยบายการบริหารสินเชื่อ จากนั้นคณะทำงานพิจารณาสินเชื่อเป็นผู้พิจารณาการตัดหนี้สูญก่อนส่งให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้อนุมัติการตัดหนี้สูญ ในกรณีที่มีการตัดหนี้สูญที่มีมูลหนี้มากกว่า 500,000 บาท จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท

ทราบในทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การตัดหนี้สูญตามลักษณะหนี้ที่อ้างอิงตามกฎกระทรวงฉบับที่ 186 (พ.ศ. 2534) ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการจำนองหนี้สูญออกจากบัญชีลูกหนี้ และที่แก้ไขไว้เพิ่มเติม

อุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1) ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2.18	เจ้าของ	ไม่มี
2) เครื่องใช้สำนักงาน	1.22	เจ้าของ	ไม่มี
รวม	3.71		

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์พื้นฐานที่ถูกลิขสิทธิ์ตามกฎหมาย และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ในธุรกิจเดินเรือและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายน้ำมันโดยเฉพาะ (Ship Manager Program) ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 1.87 ล้านบาท

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท คุณนที จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มนทลิน ประกอบธุรกิจรับจ้างขนส่งทางเรือ) มีมูลค่าตามวิธีต้นทุน เท่ากับ 17.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.33 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท คุณนที จำกัด

สรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและก่อตั้งเก็บเอกสารและทรัพย์สินของบริษัท

1) สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร กับบริษัท นทลิน จำกัด

วันที่ทำสัญญา	วันที่ 1 มิถุนายน 2554
สาระสำคัญของสัญญา	บริษัทตกลงเช่าพื้นที่อาคารของบริษัท นทลิน จำกัด ("นทลิน") บริเวณชั้น 6 อาคารบี รวมพื้นที่ 406.83 ตร.ม. เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท
ระยะเวลาของสัญญา	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2557
อัตราค่าเช่าและการชำระเงิน	ค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 142,390.50 บาท โดยชำระภายในวันที่ 1 ของทุกเดือน
การต่ออายุสัญญา	หากบริษัทต้องการจะต่ออายุสัญญาเช่าต่อไป บริษัทจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้นทลินทราบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 45 วัน ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า เมื่อนทลินเห็นชอบแล้ว จึงต่ออายุสัญญาเช่าอีก 3 ปี ทั้งนี้ ในการต่ออายุสัญญาจะถือข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาเดิม เว้นแต่ค่าเช่าที่เป็นสิทธิที่นทลินจะปรับได้ตามแต่จะเห็นสมควร (แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าเช่าเดิม)

2) สัญญาเช่าโกดังเก็บเอกสารและทรัพย์สิน กับบริษัท นทลิน แมเนจเม้นท์ จำกัด

วันที่ทำสัญญา	วันที่ 30 พฤศจิกายน 2555
สาระสำคัญของสัญญา	บริษัทตกลงเช่าโกดังสินค้าของบริษัท นทลิน แมเนจเม้นท์ จำกัด ตั้งอยู่บนโฉนดเลขที่ 641 ตำบลบางโหลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ พื้นที่เช่า 3.75 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเอกสารและทรัพย์สินของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2556 บริษัทมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่โกดังเพิ่มเติมเป็น พื้นที่เช่ารวม 16.70 ตารางเมตร
ระยะเวลาของสัญญา	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558
อัตราค่าเช่าและการชำระเงิน	ค่าเช่า เดือนละ 200 บาทต่อตารางเมตร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,340 บาทต่อเดือน โดยชำระภายในวันที่ 5 ของทุกเดือน

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 มีมติอนุมัตินโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการบริหารงานในบริษัทดังกล่าว ดังนี้

1. เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างมีหลักการที่เหมาะสม บริษัทจึงเห็นควรกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1.1. ธุรกิจที่จะลงทุนนั้นเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพทำรายได้และกำไรที่สม่ำเสมอ และผ่านการวิเคราะห์ความเป็นไปได้แล้ว

1.2. ธุรกิจที่จะลงทุนมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่าย

1.3. ธุรกิจที่จะลงทุนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมในความเสี่ยงที่ยอมรับได้

1.4. จัดให้มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการทำธุรกิจนั้นๆ

1.5. ไม่ลงทุนในธุรกิจที่ผิดกฎหมายหรือผิดหลักศีลธรรม

1.6. ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้

1.7. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนให้คณะกรรมการของบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

2. ในการพิจารณาจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะขึ้นอยู่กับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยหากเป็นกิจการที่มีความสัมพันธ์กับธุรกิจของบริษัทมาก บริษัทอาจมีการลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ส่วนการลงทุนในกิจการอื่นๆ บริษัทอาจมีการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 จนถึงร้อยละ 49.99 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาบทวนการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัท

3. ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ตัวแทนจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามกฎหมาย และระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้อง

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SEA OIL”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ 1. ธุรกิจจัดหาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้กับลูกค้าทางทะเล ได้แก่ เรือเดินทะเลทั้งในประเทศและต่างประเทศ และลูกค้าทางบก ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม และกลุ่มธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจรถขนส่งทางบก ธุรกิจให้บริการรถโดยสาร เป็นต้น 2. ธุรกิจจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ที่พักอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล (Supply Management)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107554000194
โทรศัพท์	:	(662) 398-9850, (662) 398-9851
โทรสาร	:	(662) 398-9852
เว็บไซต์	:	www.seaoilthailand.com
ทุนจดทะเบียน	:	180 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	180 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2556)

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (662) 229-2800 โทรสาร (662) 654-5642
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	:	บริษัท บีพีอาร์ ออดิต แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด โดย นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พฤษ์ เลขทะเบียน 4165 อาคารชาร์เตอร์ สแควร์ ชั้น 12 เอ ห้อง 08 เลขที่ 152 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ (662) 634-5398 โทรสาร (662) 634-5399

ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัท เซจ แคปปิตอล จำกัด
อาคารบีเคไอ ทาวเวอร์ ชั้น 28 เลขที่ 25 ถนนสารใต้
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ (662) 679-2540 โทรสาร (662) 679-2537

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

– ไม่มี –

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 180,000,000 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 180,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 6 มีนาคม 2557 รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุดของบริษัท โดยนับรวมการถือหุ้นโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“มาตรา 258”) ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชน	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท นทลิน จำกัด ^{1/}	84,999,800	47.22
2. นายเชิดชู ปานบุญหอม และคู่สมรส	20,000,200	11.11
3. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจ	5,010,000	2.78
4. นายจรัส ระวีแสงสุรย์	4,620,000	2.57
5. นางดาราราย รัตนชัยวรรณ	2,000,000	1.12
6. นายศิริประเสริฐ จีระพรประภา	1,562,400	0.87
7. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	1,500,000	0.84
8. นางสาวนิธินันท์ อารีปิยะจิต	1,260,000	0.70
9. นางสาวปรารถนา ชัยพรหมประสิทธิ์	1,000,800	0.56
10. นายอลงกรณ์ ใจอัมสิน	1,000,000	0.55
11. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	1,000,000	0.55
12. นายสุรพล มีเสถียร	1,000,000	0.55
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	55,046,800	30.58
รวม	180,000,000	100.00

^{1/} ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2556 บริษัท นทลิน จำกัด มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 397.2 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,972,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ข้อมูลสรุปของบริษัท นทลิน จำกัด แสดงอยู่ใน ข้อ 2.2 ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท นทลิน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ส่งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข นายสุรพล มีเสถียร และนางสาวนันทา ปานบุญหอม

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

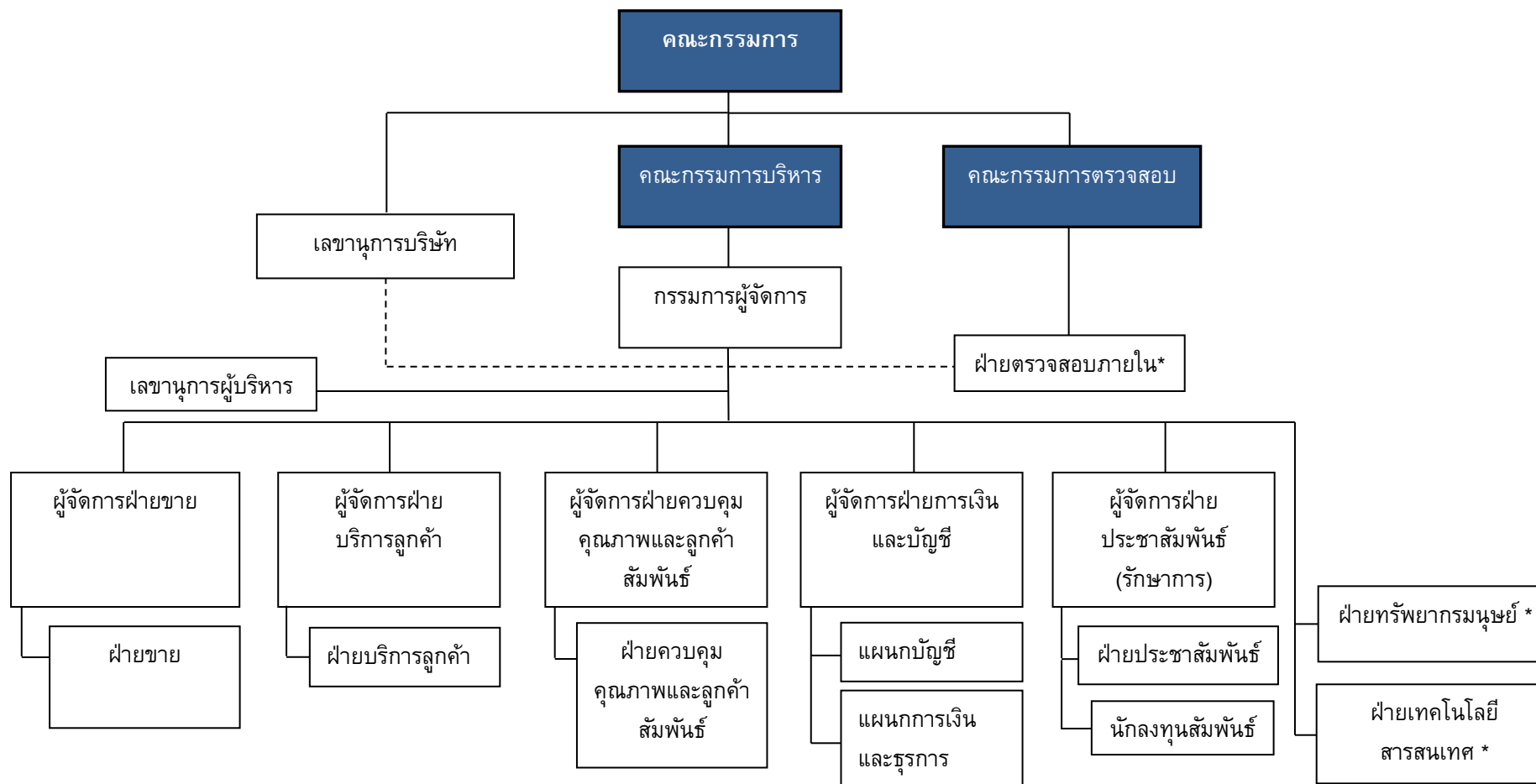
– ไม่มี –

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด เป็นต้น โดยมีมติคณะกรรมการบริษัทที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

8. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้



หมายเหตุ * บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก (outsourcing) ในการบริการด้านตรวจสอบภายใน บริหารทรัพยากรมนุษย์ และจัดการเทคโนโลยีและสารสนเทศ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดคณะกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท รวมถึงจำนวนการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

8.1 คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	ประธานกรรมการ
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุรพล มีเสถียร	กรรมการ
4. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	กรรมการ
5. นางสาวนรีชา ปานบุญห้อม	กรรมการ
6. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร นายสุรพล มีเสถียร นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข และนางสาวนรีชา ปานบุญห้อม กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

โดยมีนางสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการป้องกันความเสี่ยง เป็นต้น
2. ดูแลและจัดการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการดำเนินการของธุรกิจ บริษัทต้องปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต
3. พิจารณาและอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน โครงการลงทุน และงบประมาณของบริษัท
4. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีระบบบัญชี ระบบการรายงานทางการเงิน รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษาฝ่ายต่างๆของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญรวมถึงติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง
7. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. กำกับดูแลและจัดให้มีกลไกกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. พิจารณาและอนุมัติ รวมถึงให้ความเห็นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับกำหนด
10. สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
11. พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลงานในอดีต คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เป็นต้น
12. พิจารณาจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เหมาะสมตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
13. แต่งตั้งกรรมการบริหาร และแต่งตั้งกรรมการคนใดคนหนึ่งเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเป็นกรรมการผู้จัดการ รวมทั้ง กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
14. สรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย หรือบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
15. แต่งตั้งและ/หรือมอบอำนาจให้กรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนมีอำนาจดำเนินการใดที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
16. ในกรณีที่มีการมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (“บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.”) หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

17. แต่งตั้งกรรมการ หรือบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรเป็นเลขานุการบริษัท
18. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใสผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้
19. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆที่จำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของ บริษัท

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการท่านใด มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจ อนุมัติดำเนินการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายทวีป สุนทรสิงห์**	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	กรรมการตรวจสอบ

** นายทวีป สุนทรสิงห์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน

โดยมีนางเสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวนันทา ปานบุญหอม	กรรมการบริหาร
3. นายชญานันต์ ทิมไมตรี	กรรมการบริหาร
4. นางกุสุมา วรรณพฤษ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางเสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

จำนวนการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละชุด

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2556 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)	หมายเหตุ
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	7/7	-
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	7/7	-
3. นายสุรพล มีเสถียร	7/7	-
4. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	6/7	ลาครั้งที่ 3 / 2556*
5. นางสาวนันทา ปานบุญหอม	7/7	-
6. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	4/7	ลาครั้งที่ 2 , 4 และ 7 / 2556**
7. ดร. เฉลิมวิทย์ จิมตระกูล	7/7	-

หมายเหตุ * ลากการประชุมเนื่องจากติดภารกิจที่ต่างจังหวัด

** ลากการประชุมเนื่องจากติดภารกิจที่ต่างประเทศ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ปี 2556 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)
1. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	4/4
2. นายทวีป สุนทรสิงห์	4/4
3. ดร. เฉลิมวิทย์ จิมตระกูล	4/4

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	ปี 2556 (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด)
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	12/12
2. นางสาวนันทา ปานบุญหอม	12/12
3. นางกุสุมา วรรณพฤษณ์ ¹	10/10
4. นายชญาวัฒน์ ทิฆัมเมตรี ¹	10/10

หมายเหตุ ¹ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวนันทิรา ปานบุญหอม	กรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์
2. นายชญาวัฒน์ ทิมไมตรี	ผู้จัดการฝ่ายขาย
3. นางสิราณี โกมินทรชาติ	ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า
4. นางศิริวรรณ จามพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพและลูกค้าสัมพันธ์
5. นางกุสุมา วรรณพฤษ	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2554 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

1. รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงานและ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี
3. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้ ตามตารางมอบอำนาจอนุมัติ (Limit of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือพิจารณาต่อรองสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ที่มีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ความเห็นและเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้มีส่วนรับผิดชอบในเรื่องนั้นๆ เพื่อพิจารณาก่อนการลงและหาข้อสรุปต่อไป
7. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกสำหรับการดำเนินงานของบริษัทตามที่เห็นสมควร
8. แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร โดยที่กรรมการผู้จัดการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
9. มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ตามแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวณิย์ สุทธิธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตามเอกสารแนบท้าย 1 ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและหน้าที่ตามที่บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก.ทะเบียนกรรมการ
 - ข.หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค.หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 3) ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- 4) ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท
- 5) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานก.ล.ต. และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- 6) ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 7) ติดต่อประสานงานกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสื่อมวลชนในการให้ข้อมูลและข่าวสารของบริษัท
- 8) ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2556 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2556 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2556 ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนรายเดือน - ประธานกรรมการ เป็นจำนวน 30,000 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ เป็นจำนวน 25,000 บาท ต่อเดือน
- ค่าเบี้ยประชุม - ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวน 15,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวน 10,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- ประธานกรรมการบริหาร เป็นจำนวน 15,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- กรรมการบริหาร เป็นจำนวน 10,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม
- ค่าตอบแทนผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท (นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน) สำหรับกรรมการที่เป็นผู้มีอำนาจลงนาม เป็นจำนวนไม่เกิน 10,000 บาทต่อคนต่อเดือน

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนปี 2556 (บาท)		
	ค่าตอบแทนกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	รวม
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกิจาร	480,000	-	480,000
2. นายทวีป สุนทรสิงห์ ¹	300,000	40,000	340,000
3. นายสุรพล มีเสถียร	420,000	-	420,000
4. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	420,000	-	420,000
5. นางสาวนรีชา ปานบุญหอม	420,000	-	420,000
6. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	300,000	60,000	360,000
7. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	300,000	40,000	340,000
รวม	2,640,000	140,000	2,780,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารของบริษัท โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2556	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าประจำตำแหน่ง ค่าล่วงเวลา และค่าเบี้ยเลี้ยง	6	8.68
ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	6	0.33
รวม	6	9.01

8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งหมด (ไม่รวม กรรมการและผู้บริหาร) ดังต่อไปนี้

พนักงานแยกตามฝ่าย	จำนวนพนักงาน (คน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ฝ่ายขาย	2
ฝ่ายบริการลูกค้า	6
ฝ่ายควบคุมคุณภาพและลูกค้าสัมพันธ์	1
ฝ่ายการเงินและบัญชี	5
กลุ่มเลขานุการ	3
รวม	17

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2556 (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าประจำตำแหน่ง ค่าล่วงเวลา และค่าเบี่ยงเลี้ยง	7.09
ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	1.11
รวม	8.20

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากร ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ เช่น มีการกำหนดตำแหน่งงาน บทบาทความรับผิดชอบแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและตรงกับงานที่ได้รับมอบหมาย และจัดให้มีการพิจารณาปรับตำแหน่งทุกๆ ปี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายให้พนักงานเข้าอบรมทั้งที่จัดขึ้นภายในกลุ่มบริษัทและภายนอก เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปปรับใช้กับการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการจัดกิจกรรมร่วมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เพื่อสร้างความสามัคคีและความสัมพันธ์อันดีภายในกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทว่าจ้างบริษัท นท ลิน จำกัด ให้จัดการเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมถึงการวางแผนฝึกอบรมประจำปีให้กับพนักงานของบริษัทอีกด้วย

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสตรวจสอบได้และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งยังสร้างความน่าเชื่อถือ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบของการมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเป็นการสร้างความมั่นคงและรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติอนุมัติหลักการการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการฉบับดังกล่าวแบ่งออกเป็น 5 หมวด โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นพื้นฐานมีดังต่อไปนี้

- สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล
- สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี
- สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญภายในบริษัท
- สิทธิในการได้รับข้อมูลเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุนเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมหรือเมื่อมีการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท
- สิทธิในการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัท
- สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท
- สิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนคณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทหรือตามแต่ที่กฎหมายจะกำหนด บริษัทอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้หากคณะกรรมการบริษัทเห็นความจำเป็นหรือสมควร
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุข้อมูลเกี่ยวกับวันเวลาสถานที่และวาระการประชุมซึ่งจะมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี
- ระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างครบถ้วนเพียงพอรวมทั้งระบุหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ
- เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับหนังสือนัดประชุมในรูปแบบเอกสารซึ่งบริษัทจะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
- โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับใดฉบับหนึ่งก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้
- เสนอข้อกรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่านเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจนก่อนเริ่มการประชุม
- ใช้บัตรลงคะแนนในทุกวาระที่ต้องมีการลงมติการนับคะแนนเสียง ในแต่ละวาระเป็นไปอย่างเปิดเผยและภายในเวลาอันเหมาะสม โดยนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงนับคะแนนเสียงข้างมากหรือคะแนนเสียงตามที่กฎหมายกำหนดสำหรับวาระนั้นๆ และเก็บบัตรลงคะแนนไว้สำหรับการตรวจสอบในภายหลังเป็นระยะเวลาตามที่เห็นสมควร
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม และให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่พิจารณาแล้วเห็นว่าสำคัญและสมควรจะรวมบรรจุเป็นวาระเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีรวมถึงการเสนอชื่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อรับเลือกเป็นกรรมการของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป
- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นจึงได้สนับสนุนให้กรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

หุ้นอย่างพร้อมเพรียงกันโดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

- จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนโดยบันทึกการซื้อขายกรรมการที่เข้าและไม่เข้าร่วมประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนวิธีการนับคะแนน คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถามคำตอบความคิดเห็นของที่ประชุมและมติของที่ประชุมโดยแยกเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงในแต่ละวาระ

2. การจ่ายเงินปันผล

- บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนดและตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น เงินสำรองเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด เป็นต้น โดยมติคณะกรรมการบริษัท ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป
- บริษัทจะกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยจะพิจารณฐานะการดำเนินงานและความต้องการใช้เงินทุน โดยการจ่ายเงินปันผลจะกำหนดจ่ายจากกำไรสุทธิภายหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมาย โดยนโยบายการจ่ายเงินปันผลจะรวมถึงการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย การจ่ายเงินปันผลนี้มีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยเร็วถึงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท และจ่ายเงินปันผลภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแล้วแต่กรณี

3. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัททุกปี โดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเสนอชื่อและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่บริษัทเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

4. การติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

- จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัทหรือส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความเท่าเทียมกันและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเช่นเดียวกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้

- การปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- การกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็นหรือส่งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ให้ตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไข กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวถ้าเห็นว่ามีความสำคัญต่อบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น
- การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุม ซึ่งมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ ที่เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติรายคน
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล(รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์
- ให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมทั้งจะแจ้งข่าวสารและข้อกำหนดต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามที่ได้รับแจ้งจากทางหน่วยงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนให้มีการคุ้มครองและรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างยุติธรรมตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยได้กำหนดบทบาทของบริษัทที่พึงกระทำต่อผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

1) บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาวเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) บทบาทต่อพนักงาน

บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมพร้อมทั้งให้โอกาสพนักงานในเรื่องต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพ อีกทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน

3) บทบาทต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการจัดส่งสินค้าอย่างรวดเร็ว ทันเวลา ตรงตามคุณลักษณะที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่เผยแพร่ข้อมูลของลูกค้า ยกเว้นได้รับอนุญาตหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

4) บทบาทต่อเจ้าหนี้และคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันกับเจ้าหนี้และคู่ค้าเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ต่อเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกรายภายใต้หลักเกณฑ์และที่กฎหมายกำหนด

5) บทบาทต่อคู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและกติกาต่างๆ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่ไม่สุจริตเพื่อสร้างความเสียหายให้กับคู่แข่ง

6) บทบาทต่อสังคม

บริษัทรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท คือ www.seaoilthailand.com

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวณีย์ สุทธิธรรม เลขานุการบริษัท/นักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-398-9850-1 หรือที่ E-mail address: ir@seaoilthailand.com

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์มีความทุ่มเทในงานที่รับผิดชอบและมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อให้เข้ามาซึ่งประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจน ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- 1.1. คณะกรรมการบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยสนับสนุนธุรกิจ ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการจำนวน 7 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่ว่า บริษัทมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการอิสระที่ทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กล่าวไว้แล้วใน เรื่อง การสรรหาคณะกรรมการบริษัท
- 1.2. คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการ และช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณาหรือรับทราบ (รายละเอียดเรื่องขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ" คณะกรรมการตรวจสอบ" และหัวข้อ" คณะกรรมการบริหาร")
- 1.3. บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน กล่าวคือ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้วางนโยบาย กำหนดกรอบกลยุทธ์ติดตามและประเมินผลงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้ถูกนำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทและของผู้มีส่วนได้เสีย
- 1.4. คณะกรรมการจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานและดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท รักษาเอกสารข้อมูล รวมทั้งติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 2.1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลและกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ นโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการป้องกันความเสี่ยง เป็นต้น
- 2.2. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน โครงการลงทุนและงบประมาณของบริษัท รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- 2.3. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดทั้งต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2.4. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2554 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 ได้อนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2555 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ได้อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ภายหลังจากการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอแล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎ และข้อบังคับตามที่สำนักงานก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- 2.5. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ
- ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสังคมอย่างเหมาะสม ซึ่งบริษัทได้ประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ
- 2.6. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณากำหนดแนวทางในการทำการรายการหรือธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมพิจารณาการทำการรายการนั้น รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการนั้นๆ
- 2.7. คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย
- 2.8. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณากำหนดระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 2.9. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณาการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และร่วมประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเปิดเผยต่อผู้ลงทุน
- 2.10. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบในการพิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับรายการที่ผิดปกติและเหตุการณ์ที่อาจบ่งชี้ถึงความผิดปกติ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขให้ทันเวลา
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3.1. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมกันทุกเดือน กรรมการที่มีผู้บริหารสามารถขอรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนได้จากฝ่ายบริหารหรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา
- 3.2. กรรมการบริษัทจะได้รับหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาการประชุมได้อย่างเต็มที่ กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อน
- 3.3. ในการเลือกเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะพิจารณาร่วมกันตามความสำคัญและความจำเป็น ซึ่งกรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ
- 3.4. ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมกรรมการสามารถขอให้เลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุมได้
- 3.5. เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมโดยจะบันทึกการตอบข้อซักถามและคำชี้แจงของฝ่ายบริหารต่อที่ประชุมรวมทั้งความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของกรรมการอย่างชัดเจน
- 3.6. ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- 4.1. กรรมการบริษัทควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไปโดยมีการกำหนดบรรทัดฐานอย่างมีหลักเกณฑ์

- 4.2. คณะกรรมการบริษัทควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และ/หรือเฉพาะในบางเรื่องซึ่งไม่ได้มุ่งที่กรรมการผู้ใดผู้หนึ่งเป็นรายบุคคล
5. ค่าตอบแทน
- 5.1. บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารที่เป็นตัวเงินอย่างชัดเจน และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณานบนพื้นฐานความเป็นธรรมถึงความเหมาะสม โดยคำนึงถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้กรรมการที่มีความรู้ ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทต่อไปได้
- 5.2. ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงควรเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนโบนัสและผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวควรสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- 5.3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการโดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงร่วมกัน
6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร
- 6.1. บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่นกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มี 2 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร. รุธีร์ พนมยงค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายทวีป สุนทรสิงห์**	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. เฉลิมวิทย์ ฉิมตระกูล	กรรมการตรวจสอบ

** นายทวีป สุนทรสิงห์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน

โดยมี นางสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ คือ กรรมการอิสระ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเฉพาะในด้านการรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบ และปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ จะเลือกกรรมการตรวจสอบผู้พ้นจากตำแหน่งเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวนันทา ปานบุญหอม	กรรมการบริหาร
3. นายชญาวัฒน์ ทิฆัมเมตรี	กรรมการบริหาร
4. นางกุสุมา วรรณพฤกษ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาและนำเรื่องที่มีสาระสำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาและจัดทำนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจต่างๆ อย่างเหมาะสมเพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำกับดูแลตรวจสอบและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงนโยบายอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท และภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การแต่งตั้ง การโยกย้าย การเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
4. พิจารณานุมัติและการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงินปกติของบริษัท โดยให้วงเงินเป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท โดยจะพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องลงทุน ขยายงานรวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้นอยู่นอกเหนือขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชีกู้ยืมขอสินเชื่อจำนำจำนองค้ำประกันและการอื่นรวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญาและ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้หากเกินกว่าจำนวนดังกล่าวให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมกู้ยืมเงิน และกำหนดเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงิน จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ระยะเวลากู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้ ในจำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
8. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงการข้อเสนอหรือการเข้าทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาและอนุมัติระเบียบข้อบังคับแนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
10. มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการกิจการของบริษัทตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
11. แต่งตั้งและ/หรือมอบหมายให้กรรมการบริหารหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการใดๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรโดยที่คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

12. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารข้างต้นอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่การเข้าดำเนินการหรือทำธุรกรรมใด ๆ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และ/หรือเป็นการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและดำเนินการตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดต่อไป

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เมื่อกรรมการที่ดำรงตำแหน่งคราวระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเพิ่ม คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะหารือร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการโดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน ประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีความประพฤติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

1) การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ
- มีความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรม
- สามารถระบุและจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- มีความทุ่มเทและอุทิศเวลาให้กับงานที่รับผิดชอบอย่างเต็มที่

กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. วาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่จะต้องออกในวาระนี้อาจเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

2) การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ

เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการอิสระข้างต้นเป็นไปตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

2. เป็นกรรมการอิสระ และต้อง

2.4.1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ

2.4.2 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

3. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และความมีจริยธรรม เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายในการคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีและการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน กล่าวคือเมื่อกรรมการตรวจสอบว่างลงจนมีจำนวนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้ครบจำนวนภายในระยะเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือนนับจากวันที่คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน

3) การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ที่สามารถบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและกลั่นกรองดูแลงานบริหารเพื่อนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

4) การสรรหากรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

– ไม่มี –

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) รวมถึงได้กำหนดโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ ดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดข้อห้ามไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานไม่ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
2. กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทควรหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท ดังนั้น จึงควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงควรรออย่างน้อย 24 - 48 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
3. บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พรบ.หลักทรัพย์”) และกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทในการซื้อขายหุ้นรวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตามพรบ.หลักทรัพย์
4. กำหนดให้มีการจำกัดการเข้าถึงข้อมูล (Need-to-Know Basis) เช่น การติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานการเข้าพื้นที่การให้หรือขอข้อมูลระหว่างหน่วยงานจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ

มาตรการลงโทษ

บริษัทมีบทกำหนดโทษทางวินัย กรณีที่ผู้บริหาร และพนักงานได้ฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่ง โดยชอบด้วยกฎหมายของบริษัทไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ตามหลักเกณฑ์ที่ฝ่ายบริหารงานบุคคล กำหนดไว้และได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบ

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2556 บริษัทได้จ่ายค่าสอบบัญชี ประจำปี 2556 ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 773,710 บาท แบ่งออกได้ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทจ่ายค่าธรรมเนียมการตรวจสอบประจำปี ค่าธรรมเนียมการสอบทานงบการเงินสามไตรมาส (รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดระหว่างปฏิบัติงาน) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี รวมเป็นจำนวนเงิน 663,710 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งเป็นค่าแปลเอกสารและตรวจทานงบการเงินปีก่อน เพื่อยืนยันข้อมูลในการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี รวมเป็นจำนวนเงิน 110,000 บาท

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรไว้อย่างชัดเจน และมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อประเมินติดตามและบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งหาแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที โดยกำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงรายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำในทุกไตรมาส

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัทมีพันธกิจที่ชัดเจนในการสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่รู้จักในตลาด และบริหารองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งบริษัทจะมุ่งเน้นกำกับดูแลกิจการให้เติบโตไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส มีจริยธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสีย สิ่งสำคัญที่จะสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักได้ ไม่ใช่เพียงการประกอบธุรกิจเป็นหลักเท่านั้น แต่รวมไปถึงการตระหนักถึงสังคม และสิ่งแวดล้อมที่จะส่งมอบคืนให้แก่สังคม ซึ่งบริษัทได้เริ่มดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่ภายในองค์กร จนกระทั่งไปถึงบุคคลภายนอกองค์กร พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานขององค์กรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอยู่เสมออีกด้วย

การดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนความรับผิดชอบต่อกระบวนการ (CSR-in-process) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR-after-process) โดยมีคณะทำงานเป็นหน่วยงานที่ดูแลเรื่องกิจกรรมเพื่อสังคมโดยเฉพาะ และปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับหลักการ 8 ข้อในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ได้แก่ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม และการมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายอันเกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเป็นขอบเขตและแนวทางสำหรับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนด

10.1 นโยบายภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบและอนุมัติในการกำหนดวิสัยทัศน์ประจำปี 2556 ว่า “เราจะเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจ จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงทางทะเล ชื่อ-ขาย น้ำมันระหว่างประเทศ ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบและบริการ” บริษัทจึงกำหนดพันธกิจเพื่อดำเนินธุรกิจให้เป็นที่รู้จักในตลาด โดยขยายกลุ่มลูกค้าในธุรกิจ พร้อมกับสร้างความพึงพอใจ และมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า ภายใต้การบริหารองค์กรหลักบรรษัทภิบาล บริษัทจึงมีนโยบายกำกับดูแลกิจการ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความเป็นธรรมให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นระยะยาว ซึ่งนโยบายดังกล่าวตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหารบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น

นโยบายกำกับดูแลกิจการ ในหมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย มีข้อกำหนดบทบาทต่อพนักงาน โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม อีกทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ส่วนบทบาทต่อลูกค้า บริษัทก็มุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าเป็นสำคัญ และจัดส่งสินค้าตรงตามเวลา ซึ่งบริษัทมีนโยบายควบคุมสินค้าสูญหาย และการขนส่ง เพื่อที่จะควบคุมและรักษาคุณภาพ ปริมาณของผลิตภัณฑ์ทุกครั้งในระหว่างขนส่ง และยังตระหนักว่าการให้บริการที่ดีและความซื่อสัตย์เป็นสิ่งสำคัญ และส่วนบทบาทต่อสังคม บริษัทต้องรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือตามกฎหมายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และบทบาทที่สำคัญ คือ บทบาทต่อผู้ถือหุ้น ที่บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม นโยบายกำกับดูแลกิจการในหมวดดังกล่าว แสดงถึงบริษัทที่มีเจตนาธรรมที่ต้องการรับผิดชอบ ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้ โดยกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายและตอบสนองออกมาด้วยนโยบายกำกับดูแล กิจการ และนโยบายต่างๆของบริษัท ให้ครบถ้วนตามหลักการทั้ง 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อีกทั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ “นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ” (Business Code of Conduct) เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติในด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ ถือหุ้น ซึ่งยึดแนวทางปฏิบัติตามหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประการสำคัญ โดยสรุป รายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น และไม่ดำเนินการใดๆที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
- ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้มีการปฏิบัติที่ผิดกฎหมายหรือหลักเล็งต่อกฎหมาย
- ผู้บริหารไม่เรียกรับ หรือยอมว่าจะรับ รวมทั้งไม่ให้ หรือว่าจะให้ผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริต หรือมิใช่ ในทางธรรมเนียมการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่ถูกต้อง และตรงกับข้อเท็จจริงเสมอ
- การให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ของพนักงาน และหลักเล็ง กระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรม และอาจคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการจัดให้มีสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม รวมถึงการให้ ความสำคัญและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
- จัดให้มีบริการที่มีคุณภาพและรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ พร้อมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไข คำมั่น หรือข้อเสนอที่ได้ให้ไว้แก่ลูกค้าหรือประชาชนโดยเคร่งครัด
- ส่งเสริมและจัดให้มีการสร้างนวัตกรรมใหม่ในการบริการ และการผลิต เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์เพิ่ม มากขึ้นและได้รับความพึงพอใจ
- ไม่กระทำการใดๆที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปลูกฝังจิตสำนึก ให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อ สร้างสรรค์สังคม รวมถึงการคืนกำไรให้แก่สังคม (อ้างถึง นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ)

ดังนั้น นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจจะมุ่งเน้นปฏิบัติตามพันธกิจที่กำหนดไว้ ไม่ว่าการสร้างความ พึงพอใจให้กับลูกค้า การสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่รู้จักในตลาด การพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย อยู่เสมอ ตามหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ จะเป็น รากฐานที่ทำให้บริษัทเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ และก้าวไปสู่ความยั่งยืนได้ในอนาคต

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

(1) กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับหลักการปฏิบัติทั้ง 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ปฏิบัติตาม หลักการทั้งหมด โดยมีนโยบายเป็นตัวกำหนดการปฏิบัติเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและ

สิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีกระบวนการจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นรูปธรรมในปี 2556 แต่บริษัทจะจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ในปีถัดไป

(2) การดำเนินงานตามนโยบาย

บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการ และนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ เป็นนโยบายพื้นฐานสำหรับการดำเนินงานต่าง ๆ จึงทำให้เกิดความรับผิดชอบในกระบวนการทำงาน (CSR-in-process) และเป็นกลไกหนึ่งที่นำบริษัทไปสู่ความน่าเชื่อถือของตลาดสากล และบรรลุผลตามพันธกิจของบริษัทได้

ความรับผิดชอบต่อสังคม (ส่วนพนักงาน)

บริษัทบริหารองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล จึงมีนโยบายกำกับดูแลกิจการ ประกอบกับนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ที่กำหนดแนวทางการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ทั้งการจัดสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้แก่พนักงาน การส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนโดยไม่คุกคามและสร้างความกดดันให้แก่พนักงาน

บริษัทไม่ได้จัดสวัสดิการให้แก่พนักงานเท่านั้น แต่ยังให้สวัสดิการเรื่องทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดี ซึ่งเป็นการสนับสนุนทางด้านการศึกษาให้แก่เยาวชนและเป็นสวัสดิการที่ช่วยเหลือค่าใช้จ่ายของพนักงานบริษัทอีกด้วย

การส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน บริษัทมีนโยบายการฝึกอบรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำงานของพนักงานตอบสนองความต้องการขององค์กรที่เกี่ยวกับทักษะและความรู้ของพนักงาน และจะได้นำทักษะความรู้ดังกล่าวไปส่งเสริมและพัฒนาหน้าที่การงานของพนักงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในชีวิตของพนักงานเป็นหลักสำคัญ ซึ่งบริษัทมีนโยบายคุณภาพความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม กำหนดให้ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และระหว่างการทำงานมีความปลอดภัยสูงสุด และนโยบายควบคุมชั่วโมงการทำงานและการพักผ่อน เพื่อป้องกันความเหนื่อยล้าของพนักงานและป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน อีกทั้งยังมีนโยบายว่าด้วยการข่มขู่ คุกคามในสถานที่ทำงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงาน และพนักงานให้มีความเคารพซึ่งกันและกัน อันเป็นหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน

ความรับผิดชอบต่อสังคม (ส่วนลูกค้า)

บริษัทมีพันธกิจที่จะสร้างความพึงพอใจ ความสัมพันธ์และมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า จึงเป็นสาเหตุที่บริษัทกำหนดนโยบายควบคุมสินค้าสุญหาย และการขนส่ง เพื่อจะควบคุมและรักษาคุณภาพ ปริมาณของผลิตภัณฑ์ทุกครั้งในระหว่างการขนส่ง และให้บริการที่ดีและมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงออกระเบียบปฏิบัติการควบคุมการจัดส่งสินค้าทางเรือและทางรถขึ้นมาเพิ่มเติม เพื่อบอกหมายให้เจ้าหน้าที่ควบคุมการจัดส่งน้ำมัน (Inspector) ควบคุมกำกับดูแลการจัดส่งน้ำมันตั้งแต่คลังต้นทางจนถึงสถานที่จัดส่งน้ำมัน ตลอดจนตรวจสอบปริมาณน้ำมันเพื่อให้ลูกค้าได้รับน้ำมันที่ถูกต้องครบถ้วน และมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ อันเป็นความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ตามหลักการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม (ส่วนสังคมและสิ่งแวดล้อม)

บริษัททำธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจให้บริการในการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ ให้แก่ลูกค้าทางทะเลเป็นส่วนใหญ่ บริษัทจึงต้องรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อดูแลรักษาทรัพยากรทางทะเล และสิ่งแวดล้อมต่างๆ ให้คงอยู่กับสังคมต่อไป โดยยึดการดำเนินการตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารจะต้องไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคม และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่องานสังคม

อีกทั้งบริษัทมีนโยบายแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารต่อสังคมโดยส่วนรวมที่กำหนดให้ผู้บริหารปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และธุรกิจให้บริการทางบกทางทะเล และไม่กระทำการใดๆอันเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุนให้มีการปฏิบัติผิดกฎหมายหรือหลักเสี่ยงกฎหมาย อันเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และถือว่าเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทต้องยึดถือปฏิบัติและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

10.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อ CSR

– ไม่มี –

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process)

บริษัท ซีอออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทหนึ่งในเครือกลุ่มนทลีน จึงได้ดำเนินกิจกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่มบริษัทนทลีนเพื่อจัดกิจกรรมทางสังคม โดยมุ่งเน้นประโยชน์คืนกลับสู่สังคม สร้างพื้นฐานการศึกษาให้แก่บุคลากรของชาติในอนาคต และดูแลรักษาอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆไว้ให้คงอยู่กับสังคมต่อไป ซึ่งบริษัทมีบทบาทต่อสังคมที่ชัดเจน ในการช่วยเหลือด้านทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนของโรงเรียนต่างๆ รวมถึงมอบทุนเรียนดีให้แก่บุตรของพนักงานบริษัท ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารต่อสังคมโดยส่วนรวม อีกทั้งเป็นการคืนกำไรสู่สังคมและสร้างฐานอนาคตของชาติต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งคณะทำงานกิจกรรมเพื่อสังคมขึ้นมาเพื่อจัดกิจกรรมดังกล่าว และประชาสัมพันธ์เผยแพร่ วัตถุประสงค์กิจกรรมให้แก่บุคลากรภายในองค์กร และบุคคลทั่วไปให้ได้รับทราบ และทำกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งเป็นการส่งเสริม และสร้างพื้นฐานจิตสาธารณะให้แก่สังคมด้วย

คณะทำงานกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท ซีอออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งขึ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดกิจกรรม เพื่อคืนประโยชน์ให้กลับสังคม ตามนโยบายของบริษัทฯที่มุ่งเน้นกิจกรรมเสริมสร้างรากฐานทางการศึกษาให้แก่เยาวชน และช่วยเหลือโรงเรียนในชนบท กิจกรรมด้านดูแลสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และดำเนินการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์ของบริษัท

กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของบริษัท ซีอออยล์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2556

- โครงการ “ร่วมบริจาคโลหิต ช่วยต่อชีวิต ด้วยโลหิต ผู้ใจบุญ” ประจำปี 2556 โดยบริษัท ซีอออยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มบริษัทนทลีน ซึ่งจัดขึ้น 3 ครั้ง ภายในปี พ.ศ. 2556 โดยผู้บริหารและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมโครงการดังกล่าวทุกครั้ง

- โครงการปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียนบ้านซันตะแบก ตำบลยางสาว อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์ โดยบริษัท ซีอออยล์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับกลุ่มบริษัท นทลีน

10.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

(1) นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติรับทราบ การมีส่วนร่วมในการต่อต้านการคอร์รัปชัน และเห็นชอบด้วย กับต่อต้านการทุจริตดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับ “นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct)” ที่ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2555 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 โดยกำหนดจริยธรรมและ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อันเกี่ยวกับแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตไว้

สำหรับแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร ได้กำหนดให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวม ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โปร่งใส เป็นธรรม และไม่ ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

ส่วนแนวทางปฏิบัติของผู้บริหารต่อพนักงาน ซึ่งผู้บริหารได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการ กระทำที่ผิดกฎหมายของบริษัท โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลภายในบริษัทสามารถแจ้ง ข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

ดังนั้น นโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว เป็นปัจจัยหนึ่งที่แสดงถึงเจตนารมณ์คณะกรรมการ บริษัทที่ประสงค์จะดำเนินการร่วมต่อต้านการคอร์รัปชัน และอาจมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในอนาคต

(2) การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเรื่องการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่จะก่อให้เกิด โอกาสในการทุจริตขึ้นในรูปแบบต่างๆ และได้กำหนดบทลงโทษในกรณีที่ฝ่าฝืนนโยบายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท อย่างชัดเจน และได้สื่อสารไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้รับทราบถึงแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันของ บริษัท

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชี ในกระบวนการปฏิบัติงานและควบคุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท ซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร โดยสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ 1) การควบคุมภายในองค์กร 2) การประเมินความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศและสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และมีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างครบถ้วน ถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดี (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 2)

11.3 ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 ได้แต่งตั้งบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพของงานตรวจสอบ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ รวมทั้งพิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน ของบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัดแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3)

11.4 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญและจำเป็น จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรขึ้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทได้รับรู้ถึงความเสี่ยงและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ

ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยจัดระดับความเสี่ยงขององค์กรไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยง และแก้ไขจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

บริษัทจะพิจารณาทบทวนความเสี่ยงที่ระบุไว้ในกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อประเมินและติดตามความเสี่ยงอันเกิดจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารของทุกฝ่ายงาน โดยมีประธานกรรมการบริหารเป็นหัวหน้าคณะทำงาน ทำให้ฝ่ายบริหารได้ทราบถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นและพร้อมที่จะแก้ไขความเสี่ยงนั้นได้ทันทั่วทั้งที่ จะส่งผลให้บริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน

12. รายการระหว่างกัน

ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
1. บริษัท นทลีน จำกัด (“นทลีน”) ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางเรือ	- เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ 1) นายสุพล มีเสถียร 2) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 3) นางสาวนันทา ปานบุญหอม	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ นทลีน โดยกำหนดราคาขายตามวิธี ต้นทุน บวก กำไร (Cost Plus Pricing Method)	33.51	16.31	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	1.48	1.53	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
บริษัท นทลีน จำกัด (ต่อ)		ค่าเช่าและค่าบริการ - บริษัทเช่าพื้นที่ของอาคารนทลีน ชั้น 6 อาคารบี เนื้อที่รวม 406.83 ตร.ม. เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท อายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย. 54 ถึงวันที่ 1 มิ.ย. 57 โดยจ่ายค่าเช่าและค่าบริการ เดือนละ 142,390.50 บาท	1.83	1.83	- บริษัทจ่ายค่าเช่าและค่าบริการให้กับนทลีน ในอัตราเช่าที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งอัตราดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่นทลีนคิดกับบริษัทในกลุ่มนทลีน และบุคคลภายนอกที่เช่าพื้นที่ และสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าพื้นที่บริเวณใกล้เคียงได้ส่วนค่าไฟฟ้าจ่ายตามอัตราที่ใช้จริงที่การไฟฟ้าเรียกเก็บ - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ในอัตราที่เหมาะสม
		ค่าบริหารงานสารสนเทศ - บริษัทจ่ายค่าบริการงานสารสนเทศ ให้แก่นทลีน โดยมีอัตราค่าจ้างเดือนละ 21,421.35 บาท โดยมีอายุสัญญาจ้าง 1 ปี สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 54 ถึงวันที่ 31 ต.ค. 55 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว ไม่มีการบอกเลิกสัญญาโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย ถือเป็นการต่ออายุสัญญาจ้างเป็นระยะเวลา 2 ปี ทันที ซึ่งปัจจุบันมีการต่ออายุสัญญาตามเงื่อนไข โดยมีอัตราค่าจ้างในอัตราเดิม	0.26	0.26	- บริษัทว่าจ้างให้นทลีนบริหารงานสารสนเทศ ให้ เนื่องจากบริษัทได้ใช้ระบบ Ship Manager เป็นระบบปฏิบัติงานหลัก โดยระบบดังกล่าวถูกพัฒนาขึ้นโดยกลุ่มนทลีน เพื่อใช้สำหรับบริษัทที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือ - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
บริษัท นทลีน จำกัด (ต่อ)		ค่าบริการงานบุคคล บริษัทจ่ายค่าบริการงานบุคคล ให้แก่นทลีน โดยมีอัตราค่าจ้างเดือนละ 22,699.47 บาท สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 54 ถึงวันที่ 30 ก.ย. 55 เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้ว ไม่มีการบอกเลิกสัญญาโดยคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย ถือเป็นการต่ออายุสัญญาจ้างเป็นระยะเวลา 2 ปี ทันที ซึ่งปัจจุบันมีการต่ออายุสัญญาตามเงื่อนไข โดยมีอัตราค่าจ้างในอัตราเดิม	0.27	0.27	- ก่อนหน้านี้ บริษัททำสัญญาว่าจ้างบริหารงานบุคคลกับบริษัท นทลีน แมเนจเม้นท์ จำกัด ต่อมา มีการปรับโครงสร้างการบริหารงานภายในกลุ่มนทลีน บริษัทจึงทำสัญญาว่าจ้างบริหารงานบุคคลกับนทลีน แทน ทั้งนี้ บริษัทว่าจ้างบริหารงานบุคคล เนื่องจากบริษัทพิจารณาต้นทุนการว่าจ้างพนักงานเพื่อดูแลงานบุคคลแล้วเห็นว่า นทลีนมีความเชี่ยวชาญในงานบริหารบุคคลมากกว่าและมีอัตราค่าจ้างที่ต่ำกว่าหากบริษัทว่าจ้างบุคลากรเพื่อมาดูแลงานด้านนี้เอง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขการทำรายการที่เหมาะสม
		สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น บริษัทจ่ายค่าเงินประกันการเช่าอาคาร ตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร โดยเงินประกันดังกล่าว บริษัทจะได้รับเงินคืนโดยไม่มีดอกเบี้ยภายใน 60 วันนับจากวันที่ครบกำหนดในสัญญาเช่า โดยผู้เช่าต้องไม่มีภาระและ/หรือหนี้สินใดค้างชำระ รวมถึงค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า 1 เดือนและค่าบริการอื่นๆ	0.08	0.08	- รายการดังกล่าวเป็นเงินประกันการเช่าอาคารที่เกิดขึ้นตามสัญญาเช่า ในกรณีที่บริษัทไม่มีภาระ และ/หรือ หนี้สินใดค้างชำระ บริษัทจะได้รับเงินประกันการเช่าคืน เมื่อหมดอายุสัญญาเช่าแล้ว - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
บริษัท นทลีน จำกัด (ต่อ)		ค่าบริหารค้ำจ่าย - ค่าบริหารค้ำจ่าย ได้แก่ ค่าไฟฟ้า ค่าบริหารงานสารสนเทศ และค่าบริหารงานบุคคล ที่บริษัทต้องจ่ายให้กับนทลีน	0.06	0.05	- ค่าบริหารค้ำจ่ายเกิดขึ้นเนื่องจากกำหนดเวลาการชำระเงินตามสัญญาไม่ตรงกับวันสิ้นงวดบัญชี โดยบริษัทต้องชำระเงินภายในวันที่ 10 ของทุกเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ตกลงกัน - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีเงื่อนไขตามที่ตกลงกันตามสัญญา
		ณ 31 ธันวาคม 2556 ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น - นทลีนเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสตรีชีส์ตั๋วสัญญาใช้เงิน และหนังสือค้ำประกัน กับสถาบันการเงินภายในประเทศ 1 แห่ง ในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 134.00 ล้านบาท และ 2.15 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ณ 31 ธ.ค. 2556) โดยไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันระหว่างกัน	0.00	0.00	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการค้ำประกันเงินกู้ตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ ซึ่งเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากนทลีน ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยนทลีนไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันกับบริษัท ถือเป็นรายการที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม สถาบันการเงินยินยอมปลดภาระค้ำประกันให้กับบริษัทแล้วภายหลังบริษัทมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนและเข้าซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
2. บริษัท คุณนที จำกัด (“คุณนที”) ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางเรือ	- มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในคุณนที ร้อยละ 43.78 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - บริษัทถือหุ้นในคุณนที ร้อยละ 3.33 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - มีการร่วมทุน 2 ท่าน ได้แก่ 1) นายสุรพล มีเสถียร 2) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้แก่คุณนที โดยกำหนดราคาขายตามวิธี ต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	45.56	0.00	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตาม ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและ เงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้า ให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิด ราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข การค้าทั่วไป
		เงินลงทุนระยะยาว - บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นของคุณนทีรวมทั้งสิ้น 133,335 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 3.33 ของ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของคุณนที	17.53	17.53	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2547 และ 2548 โดยบริษัทเข้าลงทุนในหุ้นของคุณนที ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2555 หุ้นของคุณนทีมี มูลค่าตามบัญชี เท่ากับ 276.98 บาทต่อหุ้น ซึ่งสูงกว่าราคาต้นทุนของบริษัท อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทจะเข้าลงทุนใน หลักทรัพย์ จะต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการ ก่อนการเข้าทำรายการ และ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน กลต. และตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ที่ เกี่ยวข้องด้วย
		รายได้เงินปันผล - บริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในคุณนที	0.67	0.67	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล ซึ่งเป็น ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการลงทุน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
3. บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางเรือ	- มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่บริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	142.13	213.66	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป - บริษัทจ่ายค่าขนส่งน้ำมันในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราในตลาด - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีอัตราค่าขนส่งในราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	30.49	40.76	
		ค่าขนส่ง - บริษัทว่าจ้างบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด ขนส่งน้ำมันเบนซินเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ	12.11	14.61	
		เจ้าหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการว่าจ้างบริษัท เอ็น.ที.แอล.มารีน จำกัด ขนส่งน้ำมันเบนซินเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ	2.58	1.58	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
4. บริษัท ดาวมารีน จำกัด ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางเรือ	- มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท ดาวมารีน จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัท ขาย สินค้า น้ำมัน เชื้อเพลิง และ น้ำมันหล่อลื่น ให้แก่ บริษัท ดาวมารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	19.38	20.24	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตาม ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและ เงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้า ให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิด ราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข การค้าทั่วไป
		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและ น้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	2.00	1.63	
5. บริษัท ยูไนเต็ต แทงเกอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางเรือ	- มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นใน บริษัท ยูไนเต็ต แทง เกอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุน ที่ออกและเรียกชำระแล้ว	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัท ขาย น้ำมัน เชื้อเพลิง และ น้ำมันหล่อลื่น ให้แก่ บริษัท ยูไนเต็ต แทงเกอร์ จำกัด โดย กำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	1.40	-	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตาม ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและ เงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้า ให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิด ราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข การค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
6. บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจขนส่งน้ำมันทางเรือ	- มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด ร้อยละ 65.38 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้แก่บริษัท ไทยมารีน แทงเกอร์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	20.72	23.69	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	0.30	0.00	
7. บริษัท นทลินออฟชอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจบริหารผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่นสำหรับกิจการขุดเจาะและสำรวจผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและกิจการอื่น	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วและถือหุ้นในบริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด ร้อยละ 70.00 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน ได้แก่ 1) * นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข 2) นายสุรพล มีเสถียร 3) * นางสาวนันทา ปานบุญหอม (* 1) และ 3) ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556)	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้แก่บริษัท นทลิน ออฟชอร์ จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	56.09	0.21	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
บริษัท ททลีนออฟซอร์ จำกัด (ต่อ)		รายได้จากการให้บริการ - บริษัทรับจ้างจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักรีด ให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมัน บนเรือพิทอัสคัย (Catering and Service) โดยคิดอัตราค่าบริการต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกัน	83.58	96.20	- การให้บริการในธุรกิจ Catering and Service เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขการค้าที่ตกลงกัน - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยคิดอัตราค่าบริการต่อคนต่อวัน ตามอัตราที่ตกลงกันในสัญญา ซึ่งเมื่อหักต้นทุนจากการให้บริการแล้ว บริษัทยังมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าวในอัตราที่สมเหตุสมผล
		ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้การค้าจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน - ลูกหนี้การค้าจากการธุรกิจ Catering and Service โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 60 วันนับจากวันที่ใบแจ้งหนี้	22.69	34.71	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
8. Nathalin Offshore Pte. Ltd. ประกอบธุรกิจบริหารจัดการเรือ และจัดหาเรือ	- มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร่วมกัน คือ นท ลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระ แล้วและถือหุ้นในบริษัท นท ลิน ออฟชอร์ จำกัด ร้อยละ 70.00 ของ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในขณะที่บริษัท นท ลิน ออฟชอร์ จำกัด ถือหุ้นใน Nathalin Offshore Pte. Ltd. ร้อยละ 70.00 ของทุนที่ ออกและเรียกชำระแล้ว จึงทำให้นท ลิน ถือหุ้นทางอ้อมใน Nathalin Offshore Pte. Ltd. - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้ แก่ Nathalin Offshore Pte Ltd โดย กำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	5.69	0.00	- การขายสินค้านี้กล่าวเป็นการดำเนินการตาม ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและ เงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้า ให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิด ราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข การค้าทั่วไป
9. บริษัท นท ลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนจัดการ บริหารเรือ	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นท ลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และ ถือหุ้นในบริษัท นท ลิน แมนเนจ เม้นท์ จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุน ที่ออกและเรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางสาวนันทา ปานบุญหอม	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ให้แก่บริษัท นท ลิน แมนเนจเม้นท์ จำกัด โดย กำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	0.42	0.19	- การขายสินค้านี้กล่าวเป็นการดำเนินการตาม ธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและ เงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้า ให้กับลูกค้ารายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
บริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ต่อ)		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	0.27	0.00	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		ค่าเช่า - บริษัทจ่ายค่าเช่าโกดังให้แก่บริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด พื้นที่ 3.75 ตารางเมตร ในอัตราเดือนละ 750 บาท โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 - ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2556 บริษัทได้มีการเช่าพื้นที่โกดังเพิ่มเติมจาก 3.75 ตารางเมตร เป็น 16.70 ตารางเมตร โดยมีค่าเช่าพื้นที่รวมในอัตรา เดือน 3,340 บาท ต่อ ตารางเมตร	0.00	0.02	- บริษัทเช่าพื้นที่โกดัง โฉนดเลขที่ 22197 เลขที่ดิน 641 ตำบลบางโกล้ง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ จากบริษัท นทลีน แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเอกสาร และทรัพย์สินของบริษัท - คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นต้องทำ เนื่องจากบริษัทต้องการพื้นที่ในการจัดเก็บเอกสารพื้นที่ไม่มาก โดยผู้ให้เช่าพื้นที่รายอื่นจะมีการกำหนดพื้นที่เช่าขั้นต่ำ ซึ่งเกินกว่าความต้องการของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อสังเกตว่า พื้นที่เช่าควรจะเป็นพื้นที่ปิดมิดชิด เพื่อความปลอดภัยและการเก็บรักษาความลับของเอกสารของบริษัท จึงขอให้บริษัทดำเนินการตรวจสอบและเจรจาขอให้ผู้ให้เช่าปรับพื้นที่ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
10. บริษัท วาริช พิตเนส จำกัด	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท วาริช พิตเนส จำกัด ร้อยละ 99.97 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ค่าบริการสถานที่ออกกำลังกาย - บริษัทจ่ายค่าบริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่บริษัท วาริช พิตเนส จำกัด ในอัตราเดือนละ 19,530 บาท (สำหรับพนักงานของบริษัท จำนวน 18 คน อัตราค่าบริการเดือนละ 1,085 บาทต่อคนต่อเดือน) โดยสัญญาการใช้บริการเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ถึง 31 ธันวาคม 2555 และ วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 - และ วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2556 บริษัทจ่ายค่าบริการสถานที่ออกกำลังกายให้แก่บริษัท วาริช พิตเนส จำกัด เพิ่มเติมสำหรับพนักงานที่เข้าบรรจุใหม่จำนวน 2 คน ในอัตราเดิมเดือนละ 1,085 บาท ต่อคนต่อเดือน รวมเป็นอัตราค่าบริการใหม่ เดือนละ 21,700 บาท โดยสัญญาการใช้บริการเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 ถึง 31 ธันวาคม 2556	0.06	0.25	- บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรง บริษัทจึงได้ทำสัญญาใช้บริการสถานที่ออกกำลังกายซึ่งถือเป็นสวัสดิการที่ให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ บริษัทได้เปรียบเทียบราคาของบริษัท วาริช พิตเนส จำกัด เรียกเก็บกับราคาของสถานที่ออกกำลังกายบริเวณใกล้เคียงแล้วพบว่า ราคาที่บริษัท วาริช พิตเนส จำกัด เรียกเก็บเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาที่ดินสถานที่ออกกำลังกายอื่นที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งสถานที่ออกกำลังกายของบริษัท วาริช พิตเนส จำกัด มีความได้เปรียบเทียบกับเรื่องความสะดวกในการเข้าใช้บริการมากกว่า - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัท โดยมีราคาค่าบริการที่ใกล้เคียงกับสถานที่ออกกำลังกายอื่นๆ ในบริเวณใกล้เคียง
11. บริษัท ซีเคม ทรานสปอร์ต จำกัด	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท ซีเคม ทรานสปอร์ต จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท ซีเคม ทรานสปอร์ต จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	0.92	6.32	- การขายสินค้าดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
บริษัท ซีเคม ทรานสปอร์ต จำกัด (ต่อ)		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและ น้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	0.01	0.16	- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิด ราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไข การค้าทั่วไป
12. บริษัท โกลเด้นชิฟ ชัพพลาย จำกัด	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและกรรมการ ร่วมกัน โดยมีคุณสุรพล มีเสถียร ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามและมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท โกลเด้นชิฟ ชัพพลาย จำกัด ที่ร้อยละ 10.0 ของทุนที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ค่าใช้จ่ายผู้ควบคุมและตรวจสอบการขนส่งน้ำมัน (Inspector & Auditor) - บริษัทมีค่าใช้จ่ายผู้ควบคุมและตรวจสอบการ ขนส่งน้ำมัน (Inspector & Auditor) กับบริษัท โกลเด้นชิฟ ชัพพลาย จำกัด ที่ให้บริการ ตรวจสอบตลอดตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางโดย คิดค่าบริการแบบเหมาจ่าย	0.55	0.40	- เป็นบริษัทซึ่งให้บริการผู้ควบคุมและตรวจสอบ การขนส่งน้ำมันแบบครบวงจร (Inspector & Auditor) เพียงรายเดียวในประเทศไทย ที่ ให้บริการตรวจสอบตลอดตั้งแต่ต้นทางถึง ปลายทางโดยคิดค่าบริการแบบเหมาจ่าย ซึ่ง เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ ที่จะ ทำการตรวจสอบ ณ จุดรับน้ำมันปลายทาง ซึ่งจะคิดค่าบริการเป็นค่าตรวจสอบและค่า ล่วงเวลาเป็นรายชั่วโมง ซึ่งจะมีต้นทุนการ ให้บริการที่สูงกว่าหากต้องการให้ผู้ให้บริการ รายอื่นๆ ทำการให้บริการตรวจสอบตลอด ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นบริการที่สามารถตอบสนอง ความต้องการของบริษัทได้ อีกทั้งยังมีต้นทุน ที่ต่ำกว่าผู้ประกอบการรายอื่น หากต้องการจะ ให้ดำเนินการให้บริการตามความต้องการของ บริษัท (ให้บริการตรวจสอบตลอดตั้งแต่ต้น ทางถึงปลายทาง)
		เจ้าหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากค่าใช้จ่ายผู้ควบคุมและตรวจสอบ การขนส่งน้ำมัน (Inspector & Auditor)	0.06	0.15	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
13. บริษัท บทด จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท บทด จำกัด ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวม ร้อยละ 18.24 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และมีคุณสุรพล มีเสถียร ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเป็นกรรมการ 1 ใน 9 ท่านใน บริษัท บทด จำกัด	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท บทด จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	6.14	6.95	- การขายสินค้านี้เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	0.03	1.22	
14. บริษัทเอ็น.เอ.ที.มาร์ท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท เอ็น.เอ.ที.มาร์ท ร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ค่าสวัสดิการอาหารกลางวันพนักงาน - เกิดจากค่าสวัสดิการอาหารกลางวันสำหรับพนักงานของบริษัท ในอัตราคนละ 30 บาทต่อวัน	-	0.15	- บริษัทจ่ายค่าอาหารกลางวันสำหรับเป็นสวัสดิการพนักงานโดยจ่ายตามอัตราปกติตามราคาในตลาด - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเนื่องจากไม่มีร้านอาหารตั้งอยู่ในละแวกเดียวกับสำนักงานของบริษัท ซึ่งจะทำให้พนักงานไม่ต้องเดินทางไกลเพื่อรับประทานอาหารกลางวันโดยมีราคาที่สมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกัน
			สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555	สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556	
15. บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจรับบริการการขนส่งน้ำมันทางทะเล	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด ร้อยละ 34.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ 1) นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ ท็อป นอดิคอล สตาร์ โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	0.00	13.98	- การขายสินค้านี้กล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	0.00	9.03	
16. บริษัท กาญจนามารีน จำกัด ประกอบธุรกิจรับขนส่งน้ำมันทางเรือ	- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นทลิน ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 47.22 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และถือหุ้นในบริษัท กาญจนามารีน จำกัด ร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	รายได้จากการขายสินค้า - บริษัทขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้แก่ บริษัท กาญจนามารีน จำกัด โดยกำหนดราคาขายตามวิธีต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Pricing Method)	0.00	6.70	- การขายสินค้านี้กล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการค้าเช่นเดียวกันกับการขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น - คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากเป็นรายการค้าปกติ และมีการคิดราคาและเงื่อนไขการค้าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
		ลูกหนี้การค้า - เกิดขึ้นจากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น โดยมีเงื่อนไขการค้าเงิน (Credit term) เท่ากับ 30 วัน	0.00	3.83	

เนื่องนทลิน ได้จัดทำข้อตกลงในการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท ขึ้นเพื่อเป็นการยืนยันและรับรองว่า นทลิน ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและผู้ที่เกี่ยวข้องของนทลิน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ จะมีการกำหนดขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยตกลงที่จะไม่ดำเนินธุรกิจหรือเข้ามีอำนาจควบคุมนิติบุคคลใดๆที่ดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึง และ/หรือ ลักษณะที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจปัจจุบันของ

บริษัท อันได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน และธุรกิจให้บริการในธุรกิจจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ที่พักอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล (Supply Management) รวมถึงธุรกิจใหม่ที่บริษัทจะดำเนินการในอนาคต โดยนทลिनจะดำเนินการจ้างและดูแลให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและผู้ที่เกี่ยวข้องของนทลिन ทราบและปฏิบัติตาม ข้อตกลงนี้ ทั้งนี้ ในข้อตกลงดังกล่าวได้มีการระบุไว้ถึงบทลงโทษต่อ นทลिन หากมีการฝ่าฝืนข้อตกลงดังกล่าว

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่นๆ ให้มีหลักการ ดังนี้

1. การทำรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

การทำรายการที่เป็นธุรกิจปกติและธุรกิจสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขายน้ำมัน เชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น การทำธุรกิจการให้บริการจัดหาอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ที่พักอาศัยในทะเล เรือเดินทะเล และแท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล (Supply Management) และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การขนส่งน้ำมันและการให้บริการลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้รับอนุมัติเป็นหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริหาร หรือ ฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วย อำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บริษัทใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

2. การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่นๆ

การทำรายการที่ไม่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและรายการระหว่างกันอื่นๆ ที่มีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป เช่น การเช่า/ให้เช่าทรัพย์สินหลักในการดำเนินงาน การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ การให้หรือได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท ซีออยส์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)**		31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)**		31 ธันวาคม 2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	32.51	8.29	85.95	21.30	101.62	19.55
เงินลงทุนชั่วคราว	0.04	0.01	0.04	0.01	-	-
ลูกหนี้การค้า						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	68.14	17.39	57.36	14.21	92.95	17.88
- กิจการอื่น	260.21	64.39	223.48	55.37	280.22	53.91
สินค้ำระหว่างทาง	-	-	-	-	1.38	0.27
เงินจ่ายล่วงหน้าค้ำสินค้า	1.08	0.28	9.80	2.43	14.83	2.85
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.38	0.10	0.73	0.18	1.32	0.25
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	362.36	92.46	377.36	93.50	492.32	94.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.53	4.47	17.53	4.34	17.53	3.37
อุปกรณ์	5.32	1.36	4.19	1.04	3.39	0.65
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.87	0.48	2.05	0.51	1.87	0.36
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	4.84	1.23	2.47	0.61	4.70	0.90
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	29.56	7.54	26.25	6.50	27.49	5.29
รวมสินทรัพย์	391.92	100.00	403.61	100.00	519.81	100.00

(หน่วย : ล้านบาท)	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)**		31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)**		31 ธันวาคม 2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	188.22	48.03	94.54	23.42	-	-
เจ้าหนี้การค้า						
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1.29	0.33	2.69	0.67	1.78	0.34
- กิจกรรมอื่น	26.19	6.68	74.42	18.44	37.49	7.21
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11.45	2.92	5.70	1.41	6.70	1.29
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.20	0.05	0.58	0.14	1.65	0.32
รวมหนี้สินหมุนเวียน	227.35	58.01	177.93	44.08	47.62	9.16
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.36	0.09	0.45	0.11	0.55	0.11
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	0.36	0.09	0.45	0.11	0.55	0.11
รวมหนี้สิน	227.71	58.10	178.38	44.20	48.17	9.27
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	110.00	28.07	110.00	27.25	180.00	34.63
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	161.87	31.14
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	6.29	1.60	9.49	2.35	13.59	2.61
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร	47.92	12.23	105.74	26.20	116.18	22.35
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	164.21	41.90	225.23	55.80	471.64	90.73
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	391.92	100.00	403.61	100.00	519.81	100.00

* งบแสดงฐานะการเงินปรับปรุงใหม่เพื่อเปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ สิ้นปี 2556 ที่มีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานทางบัญชีที่เริ่มปรับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556

(หน่วย : ล้านบาท)	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ต้นทุนขายและบริการ *	2,533.24 (2,403.25)	99.91 (94.79)	2,689.65 (2,544.97)	99.61 (94.25)	2,716.35 (2,513.60)	99.80 (92.35)
กำไรขั้นต้น	129.99	5.13	144.68	5.36	202.75	7.45
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	0.66	0.03	4.21	0.16	3.12	0.11
รายได้เงินปันผล	0.67	0.03	-	-	-	-
รายได้อื่น	0.89	0.03	6.99	0.26	2.25	0.08
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	132.20	5.21	155.88	5.77	208.12	7.65
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(27.87)	(1.10)	(33.87)	(1.25)	(49.55)	(1.82)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(20.81)	(0.82)	(23.02)	(0.85)	(40.46)	(1.49)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(6.05)	(0.24)	(10.11)	(0.37)	(11.79)	(0.43)
รวมค่าใช้จ่าย	(54.72)	(2.16)	(67.00)	(2.48)	(101.80)	(3.74)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	77.48	3.06	88.88	3.29	106.32	3.91
ต้นทุนทางการเงิน	(11.82)	(0.47)	(8.95)	(0.33)	(7.38)	(0.27)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	65.66	2.59	79.93	2.96	98.94	3.64
ภาษีเงินได้	(20.02)	(0.79)	(18.91)	(0.70)	(18.40)	(0.68)
กำไรสำหรับปี	45.64	1.80	61.02	2.26	80.54	2.96
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	45.64	1.80	61.02	2.26	80.54	2.96

* ต้นทุนขายและบริการ ไม่รวมค่าขนส่งน้ำมัน ค่านายหน้า และค่าที่ปรึกษาในการให้บริการ ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย

(หน่วย : ล้านบาท)	งบกระแสเงินสด		
	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	65.66	79.93	98.94
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)			
กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	0.59	1.41	1.46
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.02)	(0.00)	(0.00)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	2.40	1.67	6.52
หนี้สงสัยจะสูญ - เงินทดรองจ่ายค่าสินค้าและบริการ	-	-	7.17
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(0.67)	(0.67)	(0.67)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	0.04	(1.39)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)	งบกระแสเงินสด		
	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.09	0.09	0.10
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	10.44	7.75	6.28
กำไรจากกิจการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	78.49	90.22	118.41
<u>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</u>			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(37.05)	10.79	(34.73)
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	(85.12)	34.68	(62.72)
สินค้านำระหว่างทาง	1.65	-	(1.38)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(1.08)	(8.72)	(12.20)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(3.70)	4.53	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1.33)	(0.05)	(0.59)
<u>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</u>			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.11)	1.35	(0.91)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	(49.96)	48.89	(36.56)
เจ้าหนี้อื่น	2.46	(1.31)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.20	(0.20)	1.07
<u>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</u>	(95.54)	176.96	(29.62)
จ่ายดอกเบี้ย	(10.91)	(6.92)	(6.64)
จ่ายภาษีเงินได้	(15.91)	(22.29)	(19.64)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจการดำเนินงาน	(122.36)	147.76	(55.90)
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.00)	(0.00)	0.04
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.77	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(13.00)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13.00	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.02	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(5.04)	(0.04)	(0.47)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.61)	(0.43)	(0.01)
เงินปันผลรับ	0.67	0.67	0.67
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	5.80	0.20	0.23
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	122.55	(94.52)	(94.54)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.00	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10.00)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	70.00	-	241.50
เงินสดจ่ายสำหรับการจัดจำหน่ายหุ้น	-	-	(9.63)
เงินปันผลจ่าย	(50.90)	-	(66.00)

(หน่วย : ล้านบาท)	งบกระแสเงินสด		
	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	141.65	(94.52)	71.33
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง)-สุทธิ	25.09	53.44	15.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	7.42	32.51	85.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	32.51	85.95	101.62

13.2 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.59	2.12	10.34
อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว	เท่า	1.59	2.11	10.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	N/A	0.39	0.88
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.95	8.40	8.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	40.24	42.84	44.28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2,937.34	N/A	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	0.12	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	48.46	48.67	43.20
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	7.43	7.40	8.33
Cash cycle	วัน	32.93	35.44	35.95
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	4.14	4.26	7.46
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.06	3.30	3.91
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.09	0.41	0.20
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	N/A	89.93	93.06
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.80	2.27	2.96
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	35.28	31.34	32.02
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	14.37	15.34	17.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	1,530.58	1,309.05	2,158.57
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์	เท่า	7.98	6.79	5.89
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.39	0.79	0.10
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	N/A	16.89	12.05
อัตรากาจ่ายปันผล	ร้อยละ	111.54	0.00	123.36*

หมายเหตุ: * คำนวณจาก การจ่ายปันผลตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 จำนวน 66 ล้านบาท และ การจ่ายหุ้นและเงินสดปันผลที่อยู่ระหว่างการขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 จำนวน 33.348 ล้านบาท

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

ในปี 2556 ภาพเศรษฐกิจไทยโดยรวมขยายตัวลดลงจากปีก่อน ตามแนวโน้มของเศรษฐกิจประเทศสำคัญของโลก ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมในไทย มีการชะลอตัวของอุปสงค์หรือความต้องการซื้อในเกือบทุกด้าน ทั้งอุปสงค์ในประเทศและการฟื้นตัวภาคการส่งออกต่ำกว่าที่คาดการณ์ ส่วนสถานการณ์ราคาน้ำมันโลกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเล็กน้อย ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2556 มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2555

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักคือ การจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่นให้กับเรือ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ เรือบรรทุกน้ำมัน (Tanker) เรือบริการแท่นขุดเจาะ เช่น เรือลำเลียงวัสดุอุปกรณ์/เครื่องอุปโภคบริโภค (Supply & Service Boat) และเรือโดยสารพนักงานแท่นขุดเจาะ (Crew Boat) กลุ่มเรือประเภทอื่นๆ เช่น เรือรบ เรือประมง และเรือขนส่งสินค้า เป็นต้น สำหรับการจัดจำหน่ายทางบก บริษัทมีกลุ่มลูกค้าหลักคือ กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มรถขนส่ง และกลุ่มรถโดยสารประจำทาง โดยสัดส่วนการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าของบริษัท (ไม่รวมน้ำมันเบนซินซึ่งจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศเพียงรายเดียว) สามารถแบ่งออกได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านลิตร)	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
จำหน่ายทางทะเล	75.96	92.37%	71.44	92.37%	74.21	94.60%
เรือบรรทุกน้ำมัน (Tanker)	30.42	36.99%	30.66	39.64%	24.64	31.41%
เรือบริการแท่นขุดเจาะ	27.38	33.29%	25.35	32.77%	35.02	44.64%
เรือประเภทอื่นๆ	18.17	22.09%	15.44	19.96%	14.55	18.55%
จำหน่ายทางบก	6.28	7.63%	5.90	7.63%	4.24	5.40%
รวม	82.24	100.00%	77.34	100.00%	78.45	100.00%

จากสัดส่วนการจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท จะเห็นได้ว่า สัดส่วนการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มเรือบรรทุกน้ำมันและเรือบริการแท่นขุดเจาะรวมกันสูงกว่า ร้อยละ 70 ของการจัดจำหน่ายทั้งหมด ดังนั้น ยอดการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของบริษัทจะมีความสัมพันธ์กับกิจกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเลและปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศเป็นอย่างมาก

อุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2555 – ปี 2556 นั้น ประเทศไทยมีปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านลิตร)	ปี 2555				ปี 2556			
	ผลิต		จำหน่าย		ผลิต		จำหน่าย	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดีเซล	25,125	54.21	20,565	57.54	25,518	52.48	20,892	56.75
น้ำมันเบนซิน	9,150	19.74	7,705	21.56	9,832	20.21	8,195	22.26
น้ำมันอากาศยาน	5,858	12.64	5,091	14.25	6,680	13.74	5,562	15.11
น้ำมันเตา	6,138	13.24	2,363	6.61	5,911	12.16	2,155	5.85
น้ำมันก๊าด	76	0.16	13	0.04	687	1.41	11	0.03
รวมน้ำมันเชื้อเพลิง	46,346	100.00	35,738	100.00	48,629	100.00	36,815	100.00

(ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน)

ซึ่งจากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน เมื่อเปรียบเทียบปริมาณการผลิตและจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยปี 2555 และปี 2556 พบว่ามีปริมาณการผลิตน้ำมันที่เพิ่มขึ้นรวมร้อยละ 4.92 โดยปริมาณการผลิตของน้ำมันทุกประเภทเพิ่มขึ้น ยกเว้นน้ำมันเตาเท่านั้น ส่วนปริมาณการจำหน่ายน้ำมันมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.01 ยกเว้นปริมาณการจำหน่ายน้ำมันประเภทน้ำมันเตาและน้ำมันก๊าด

อุตสาหกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล

สำหรับอุตสาหกรรมการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซของไทยนั้น มีการให้สัมปทานขุดเจาะน้ำมันและก๊าซ จำนวน 63 สัมปทาน โดยสัมปทานแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของไทย มีจำนวนแท่นผลิตปิโตรเลียมทั้งหมด 331 แท่น และมีจำนวนเรือผลิตและเรือกักเก็บปิโตรเลียม รวมถึงแท่นผลิตชั่วคราว จำนวน 16 ลำ (ที่มา: กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน) โดยในปี 2554 – เดือน 11 ปี 2556 มีการผลิตปิโตรเลียม (ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซธรรมชาติเหลวหรือคอนเดนเสท และน้ำมันดิบ) เฉลี่ยเท่ากับ 637,976 บาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ และ 797,154 บาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ และ 814,638 บาร์เรลต่อวันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามลำดับ โดยเมื่อเปรียบเทียบปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของปี 2556 กับปี 2555 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น เท่ากับร้อยละ 2.19 (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน) จากข้อมูลข้างต้น ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่า ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันสำหรับเรือบรรทุกน้ำมัน เรือบริการแท่นขุดเจาะ และเรือที่เกี่ยวข้องประเภทอื่นๆ มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีโอกาสเพิ่มปริมาณการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้ในอนาคต

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 80.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 19.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.98 ทำให้บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 32.02 ทั้งนี้กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2556 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายจากการจำหน่ายน้ำมันทางทะเล ในกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรที่ดี และการขยายธุรกิจด้าน Supply Management รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนขายและบริการ และต้นทุนทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีรายได้รวมสำหรับปี 2556 เท่ากับ 2,721.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรายได้รวมของปี 2555 จำนวน 20.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.77 ในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการ เท่ากับ 2,716.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 26.70 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.99 ซึ่งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น รายได้จากธุรกิจบริการ (Supply Management) โดยมีโครงสร้างรายได้ของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น	2,500.32	98.61	2,605.81	96.48	2,600.67	95.55
- ทางทะเล	2,332.17	91.98	2,457.49	90.99	2,485.93	91.34
- ทางบก	168.15	6.63	148.32	5.49	114.74	4.22
รายได้จากธุรกิจบริการ ^{1/}	32.92	1.30	83.84	3.10	115.68	4.25
รายได้อื่น ^{2/}	2.22	0.09	11.20	0.41	5.37	0.20
รวม	2,535.45	100.00	2,700.85	100.00	2,721.72	100.00

^{1/} รายได้จากธุรกิจบริการ ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการในธุรกิจจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักรีดให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทยบนเรือพาค้าย (Catering and Service) และรายได้จากการให้บริการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียงและบริการอื่นๆ (General Supply)

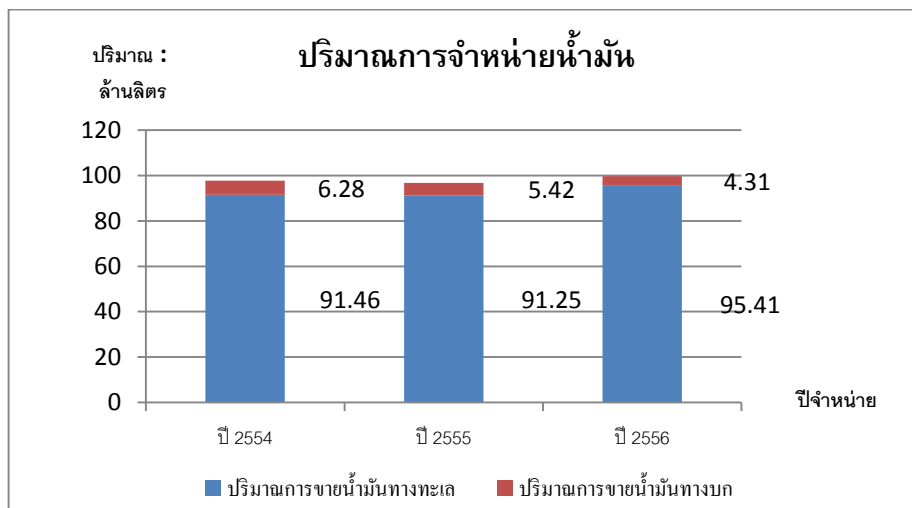
^{2/} รายได้อื่น ได้แก่ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รายได้เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยจากค่าปรับจากการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้า และรายได้อื่นๆ

บริษัทมีรายได้หลักมาจากธุรกิจจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทั้งทางทะเลและทางบก คิดเป็นร้อยละ 95.55 ของรายได้รวมในปี 2556 ร้อยละ 96.48 ของรายได้รวมในปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจบริการด้านอาหาร วัตถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่พนักงานบนแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management) ซึ่งบริษัทเริ่มให้บริการในปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 4.25 ของรายได้รวมในปี 2556 และร้อยละ 3.10 ของรายได้รวมในปี 2555

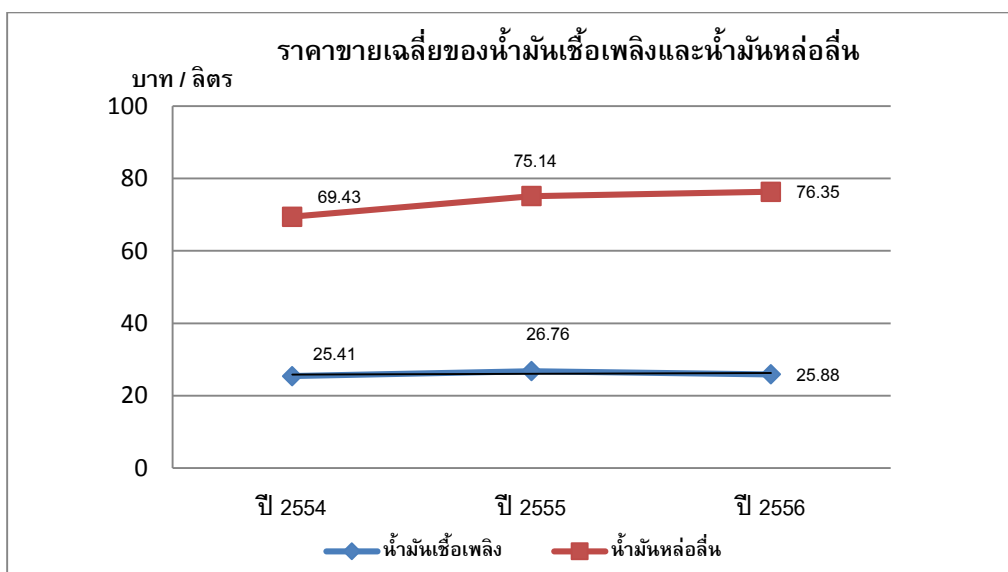
รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น

รายได้จากการจำหน่ายน้ำมันถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น จำนวน 2,600.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 5.14 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 0.20 เกิดจากรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กับกลุ่มลูกค้าทางบกลดลง สืบเนื่องจากบริษัทมีการปรับนโยบายการขายและการให้สินเชื่อที่รัดกุมขึ้น เพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญในอนาคตกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล จำนวน 2,485.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 28.44 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.16 ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นเรือบริการแท่นขุดเจาะ

บริษัทมีปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นรวม ปี 2556 เท่ากับ 99.72 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 3.15 ซึ่งเป็นปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางทะเล สำหรับปี 2556 เท่ากับ 95.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 4.56 และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทางบก สำหรับปี 2556 เท่ากับ 4.31 ล้านบาทลดลงจากปี 2555 ร้อยละ 20.48



นอกจากปริมาณการจำหน่ายน้ำมันแล้ว ราคาขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นที่เพิ่มขึ้นก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ยอดขายของบริษัทเติบโตขึ้น กล่าวคือ ในปี 2554 – ปี 2556 บริษัทมีราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันเชื้อเพลิง เท่ากับ 25.41 บาทต่อลิตร 26.76 บาทต่อลิตร และ 25.88 บาทต่อลิตร ตามลำดับ ในขณะที่ราคาเฉลี่ยของน้ำมันหล่อลื่น เท่ากับ 69.43 บาทต่อลิตรในปี 2554 75.14 บาทต่อลิตรในปี 2555 และ 76.35 บาทต่อลิตรในปี 2556 ดังที่แสดงไว้ในแผนภาพต่อไปนี้



รายได้จากธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัดถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ เรือเดินทะเล และพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซทั้งในทะเลและบนบก (Supply Management)

ธุรกิจบริการจัดหาอาหาร วัดถุดิบ และให้บริการอื่นๆ แก่ที่ เรือเดินทะเล และพนักงานประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเลและบนบก สามารถแบ่งรายได้แยกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) รายได้จากการให้บริการจัดหาอาหาร ทำความสะอาด และซักரிตให้แก่พนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในอ่าวไทย บนเรือพักอาศัย และแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบก (Catering and Housekeeping Service) และ 2) รายได้จากการให้บริการจัดหาวัดถุดิบ เพื่อใช้ในการเตรียมอาหาร จัดหาเสบียงและบริการอื่นๆ (General Supply)

โดยในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจ Supply Management จำนวน 115.68 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.25 ของรายได้รวมของบริษัท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 31.84 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.98 สืบเนื่องจากในปี 2556 บริษัทได้ทำรับสัญญาให้บริการด้าน Catering and Housekeeping เพิ่มขึ้นอีก 2 โครงการ รวมทั้งหมด 3 โครงการ ประกอบด้วย การให้บริการด้าน Catering & Housekeeping สำหรับพนักงานประจำแท่นขุดเจาะน้ำมันและก๊าซในทะเล 2 โครงการ และประจำแหล่งขุดเจาะน้ำมันและก๊าซบนบกอีก 1 โครงการ ซึ่ง 2 โครงการใหม่เพิ่งเริ่มให้บริการในไตรมาสที่ 3 ปี 2556 ส่งผลให้บริษัทมีการขยายการให้บริการในธุรกิจนี้เพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่น ได้แก่ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รายได้เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยจากค่าปรับการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้า โดยในปี 2556 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 5.37 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 5.83 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 52.05 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าเบี้ยปรับการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้า เนื่องจากมีการบริหารจัดการเก็บหนี้ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ลดลงเนื่องจากการแข็งค่าของค่าเงินบาทจากธุรกรรมการค้าในธุรกิจบริการ

ต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น และต้นทุนบริการของธุรกิจ Supply Management ในปี 2556 ต้นทุนขายและบริการของบริษัทรวมเท่ากับ 2,513.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 31.37 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 1.23 ซึ่งต้นทุนขายและบริการที่ลดลง เกิดจากต้นทุนขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นที่ลดลง

โดยในปี 2556 บริษัทมีต้นทุนการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น เท่ากับ 2,408.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.59 ของรายได้จากการขายน้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นทั้งหมด ซึ่งลดลงจากปี 2555 จำนวน 59.96 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 2.43 สืบเนื่องจากการที่บริษัทกำหนดราคาขายโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Pricing Method) จะสามารถควบคุมกำไรในการขายแต่ละครั้งไม่ให้ต่ำกว่ากำไรขั้นต้นต่ำสุดที่กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการขายหุ้นสามัญให้กับประชาชน ทำให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น และสามารถสั่งซื้อน้ำมันโดยใช้เงินสดเพื่อให้ได้รับส่วนลดทางการค้า และลดต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเงินระยะสั้น ส่งผลให้ต้นทุนจากการจำหน่ายน้ำมันลดลงและมีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มยอดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงไปยังกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรที่ดี ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2556 เท่ากับ 202.76 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 58.08 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น

ร้อยละ 40.14 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายน้ำมันในปี 2556 เท่ากับ ร้อยละ 7.40 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 4.24

ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าตอบแทนผู้บริหาร และกำไรจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการขาย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายพนักงานฝ่ายขาย ค่าขนส่ง รวมทั้งค่านายหน้าและค่าที่ปรึกษาในธุรกิจบริการ ในปี 2556 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย เท่ากับ 49.55 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 15.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.28 สืบเนื่องจากค่าขนส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตลาดต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ในปี 2556 เท่ากับ 52.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 19.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.71 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อันเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ การเพิ่มขึ้นของค่าที่ปรึกษาเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย ตลอดจนค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์ ในการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2554 -2556 เท่ากับร้อยละ 3.06 ร้อยละ 3.29 และร้อยละ 3.91 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นและมีการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้ง การเพิ่มขึ้นของยอดขายน้ำมันเชื้อเพลิงในกลุ่มลูกค้าที่มีอัตรากำไรสูงและการขยายธุรกิจ Supply Management เพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2556 จำนวน 7.38 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวน 1.57 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.54 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการหนี้ และต้นทุนทางการเงินได้อย่างดี และมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นจากเงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเมื่อเดือนสิงหาคม 2556 ซึ่งสามารถนำเงินมาชำระคืนหนี้กับสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มียอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้างในบัญชีธนาคาร ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทลดลงด้วยเช่นกัน

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2556 บริษัทมีภาษีเงินได้ จำนวน 18.41 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 0.50 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 2.64 ซึ่งไม่สอดคล้องกับกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น สืบเนื่องจากภาครัฐประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก อัตราร้อยละ 23 เหลือร้อยละ 20

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity)

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2555 และ 2556 เท่ากับร้อยละ 31.34 และ ร้อยละ 32.02 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2556 เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจของบริษัท การเพิ่มขึ้นของปริมาณการขายที่เกิดจากกลุ่มลูกค้าเดิม และการขยายปริมาณการขายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ รวมทั้งการขยายตัวของธุรกิจบริการ (Supply Management) เพิ่มขึ้นจากปี 2555

สำหรับการจ่ายเงินปันผล ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2556 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จำนวน 66 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 8 มีนาคม 2556 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติเห็นชอบอนุมัติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในการพิจารณาอนุมัติจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 เป็นหุ้นสามัญและเงินสด มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 33.348 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราจ่ายปันผลรวม เท่ากับ 0.1853 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้การจ่ายปันผลดังกล่าวเป็นไปตามอัตราการจ่ายปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets)

ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 15.34 และร้อยละ 17.44 ตามลำดับ ซึ่งในปี 2556 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้น เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัท

ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	519.82	403.61
หนี้สินรวม	48.17	178.38
ส่วนของผู้ถือหุ้น	471.64	225.23
- ทุนจดทะเบียน	180.00	160.00
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	180.00	110.00

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 519.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 116.20 ล้านบาท สินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีลูกหนี้การค้ารวม เท่ากับ 373.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.78 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 92.33 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของรายได้จากการขายของบริษัท ลูกหนี้ส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่เกินกว่ากำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 เดือน ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2553 - ปี 2556 เท่ากับ 40.24 วัน 42.84 วัน และ 43.82 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาการให้เครดิตต่อลูกค้าประมาณ 30 - 60 วัน โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีหนี้สินรวม เท่ากับ 48.17 ล้านบาทลดลงจากปี 2555 จำนวน 130.21 ล้านบาท เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 178.38 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 94.54 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าที่ลดลงจากปี 2555 จำนวน 37.84 ล้านบาท

เนื่องจากบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพิ่มมากขึ้น จากผลการดำเนินงานของบริษัทและจากเงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเมื่อเดือน สิงหาคม 2556 และบริษัทได้นำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นให้กับสถาบันการเงิน รวมทั้งบริษัทมีการบริหารจัดการหนี้ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้บริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นลดลงและมีสภาพคล่องทางการเงินมากขึ้น ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทไม่มียอดหนี้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคงค้าง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 471.64 ล้านบาท ประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว 180 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 161.87 ล้านบาท สำรองตามกฎหมาย 13.59 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร 116.18 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 246.41 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 70.00 ล้านบาท มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานในปี 2556 จำนวน 80.54 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลในปี จำนวน 66 ล้านบาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น จำนวน 161.87 ล้านบาทจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเมื่อเดือนสิงหาคม 2556

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2554 - 2556 เท่ากับ 1.39 เท่า 0.79 เท่า และ 0.10 เท่าตามลำดับ โดยอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีการปรับตัวลดลง เป็นผลมาจาก การลดลงของหนี้สินหมุนเวียน และการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จากการรับรู้กำไรสุทธิและการเพิ่มทุน

ทั้งนี้ จากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	4.84	2.47	4.70
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	4.84	2.47	4.70

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2555	ปี 2556
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	2.37	(2.23)

สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2554	2555	2556
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(122.36)	147.76	(55.90)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	5.80	0.20	0.23
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	141.65	(94.52)	71.34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	25.09	53.44	15.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	7.42	32.51	85.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	32.51	85.95	101.62

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2556 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 55.90 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทนำกำไรจากการดำเนินงานมาจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าค่าซื้อน้ำมัน และการจ่ายค่าภาษีเงินได้และดอกเบี้ย และการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า อันเนื่องมาจากยอดขายสินค้าและบริการที่สูงขึ้น

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

ในปี 2556 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 0.23 ล้านบาท เกิดจากเงินปันผลรับ และการขายซื้ออุปกรณ์อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2556 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 71.33 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญเสนอขายต่อประชาชน จำนวน 231.87 ล้านบาทและบริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 94.54 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 66 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2554-2556 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.59 เท่า 2.12 เท่า และ 10.34 เท่า ตามลำดับ ซึ่งในปี 2556 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่สูงมาก เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวนมาก จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นรวมถึงการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน จึงส่งผลให้บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้นอย่างมาก

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกและราคาน้ำมันยังมีความผันผวนตามปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นปริมาณการผลิต ปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน ซึ่งรายได้หลักของบริษัทมาจากการจัดจำหน่ายน้ำมันเป็นหลัก ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ หากราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น บริษัทต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย อาจทำให้บริษัทต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ก่อให้เกิดภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขาย โดยใช้วิธีราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Pricing Method) เพื่อรักษาระดับกำไรไว้ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันได้

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวณีย์ สุทธิธรรม เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวณีย์ สุทธิธรรม กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

<u>ชื่อ</u>		<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1. นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข ประธานกรรมการบริหาร		/ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	พร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข
2. นางสาวนรีชา ปานบุญห้อม		กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท	นรีชา ปานบุญห้อม
<u>ชื่อ</u>		<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
ผู้รับมอบอำนาจ	นางสาวณีย์ สุทธิธรรม	เลขานุการบริษัท	สาวณีย์ สุทธิธรรม

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติ์กิจ ประธานกรรมการ	67	- ปริญญาโท Civil Engineering Lamar University, Texas, USA	ร้อยละ 2.78	-	2554 -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น			2554 -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก.อีโคโลยีตั้ง	จำหน่ายหลอดไฟฟ้า และไฟส่องสว่าง
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012			2551 -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.สยามโกลบอล เฮ้าส์	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่ง บ้าน
		- หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2011			2554 -ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยออยล์	ธุรกิจกลั่นน้ำมัน
		- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008			2552 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ชาการ์ รีซอร์สเซส	ธุรกิจถ่านหิน
		- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements Program (UFS) รุ่นที่ 5/2006			2552 - 2556	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.ไทยโรตารี เอ็นจิ เนียริง	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ ใช้ในงานก่อสร้าง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 24/2005			2549 - 2556	กรรมการ	บมจ. ไทยลูปเบส	ผลิตภัณฑ์หล่อลื่นและ ยางมะตอย
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004			2549 - 2552	กรรมการ	บมจ. บางจาก ปิโตรเลียม (ประเทศ ไทย)	ธุรกิจกลั่นน้ำมัน
					2549 - 2554	ประธานกรรมการ	บจก. เทเลเดต้า (กรุงเทพฯ)	ธุรกิจด้านการสื่อสาร เป็นผู้ให้บริการธุรกิจ ทางด้านโทรคมนาคม
					2549 - 2555	กรรมการและ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ฟอร์จูน พาร์ท อินดัสตรี	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์
					2551 - 2556	ประธานกรรมการ	บมจ. พีเออี (ประเทศไทย)	งานรับเหมาก่อสร้าง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทวีป สุนทรสิงห์ รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	63	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2554 -ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 42/2013 - หลักสูตร Financial Statements of Director (FSD) รุ่น 20/2013			2535 - 2553	ผู้จัดการ	บมจ.ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุพล มีเสถียร กรรมการ	60	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรือ - ประกาศนียบัตร วิทยาลัยการ ทัพเรือ - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011	ร้อยละ 0.56	-	2554 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
					2552 -ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ	สมาคมเจ้าของเรือไทย	ขนส่งทางน้ำ
					2550 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.นทลิน ออฟชอร์	ขนส่งทางน้ำ
					2550 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.บทด	ขนส่งทางน้ำ
					2548 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คุณนที	ขนส่งทางน้ำ
					2550 -ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. นทลิน	ขนส่งทางน้ำ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายพร้อมพงษ์ ชัยศรีสวัสดิ์สุข กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	47	- ปริญญาโท การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ร้อยละ 0.56	-	2548 -ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธาน กรรมการบริหาร	บมจ.ซีเอชเอส	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2550 - 2556	กรรมการ	บจก. นทลิน ออฟชอร์	ขนส่งทางน้ำ
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012			2548 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คุณนที	ขนส่งทางน้ำ
					2554 -ปัจจุบัน	กรรมการ	Nathalin Offshore PTE Ltd. (จดทะเบียน ในประเทศสิงคโปร์)	บริหารจัดการเรือ
					2555 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.นทลิน	ขนส่งทางน้ำ
					2555 -ปัจจุบัน	กรรมการ	Top-NTL PTE Ltd. (จดทะเบียนในประเทศ สิงคโปร์)	บริหารจัดการกองทุน (Trustee Manager)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
น.ส. นีรชา ปานบุญห้อม กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ (รักษาการ)	32	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ RMIT University, Melbourne, Australia	ร้อยละ 0.83	-	2554 -ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ/ ผู้จัดการฝ่าย ประชาสัมพันธ์ (รักษาการ)	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ			2555 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ยูไนเต็ด ออฟชอร์ เอวีเอชั่น	บริการขนส่งบุคคล ทางอากาศ
		- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011			2552 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เนลล์อะโฮลิต	สปาและสปาเท้า
		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 170/2013			2555 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.นทลิน	ขนส่งทางน้ำ
					2555 - 2556	กรรมการ	บจก.นทลิน แมนเนจ เมนต์	บริหารจัดการเรือ
					2555 - 2556	กรรมการ	บจก.นทลินออฟชอร์	ขนส่งทางน้ำ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
รศ.ดร. รุธิร์ พนมยงค์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	46	- ปริญญาเอก โลจิสติกส์ระหว่างประเทศ, Cardiff University, Wales, United Kingdom	-	-	2554 -ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง
		- ประกาศนียบัตรระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์, Cardiff University, Wales, United Kingdom			2536 -ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	สถาบันการศึกษา
		- ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ Universite de Paris I, Pantheon-Sorbonne, France			2539 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ลีฟวิ่ง เฮดควอเตอร์	ธุรกิจรับออกแบบภายใน
		- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงในการแปลคำศัพท์ภาษาอังกฤษและภาษาฝรั่งเศสทางกฎหมาย Paris Institute of Comparative Law, France			2554 -ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บจก.เจริญสินทรัพย์เพอร์ตี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
		- ปริญญาตรี กฎหมายระหว่างประเทศ, Universite de Paris I, Pantheon-Sorbonne, France						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
รศ.ดร. รุธิร์ พนมยงค์ (ต่อ)		- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ Lycee Michelet, France - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 103/2008 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 13/2006 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 44/2005						

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. เฉลิมวิทย์ จิมตระกูล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	64	- ปริญญาเอก การบริหาร การศึกษาและภาวะผู้นำ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น	-	-	2554 -ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ.ซีเอชเอส	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- ปริญญาโท ครุศาสตร์ อุตสาหกรรมมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนคร เหนือ - ปริญญาตรี การศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 158/2012 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92/2011 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 42/2013			2552 -ปัจจุบัน	ประธานโครงการ พัฒนาผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการ ศึกษา หลักสูตร ศึกษาศาสตร์ มหาบัณฑิต	สถาบันรัชต์ภาคย์	สถาบันการศึกษา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสิราณี โกมินทรชาติ ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า	40	- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ร้อยละ 0.11	-	2553 -ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริการ ลูกค้า	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ/การ จัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ			2549 - 2553	ผู้แทนขาย	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
นางศิริวรรณ จามพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพและ ลูกค้าสัมพันธ์	63	- Modern Manager Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ร้อยละ 0.04	-	2554 -ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายควบคุม คุณภาพและลูกค้า สัมพันธ์	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์-ศาล เท็กซ์			2553 - 2554	ที่ปรึกษา	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ เลขานุการ วิทยาลัยพาณิชยการ พระนคร			2541 - 2553	ผู้จัดการศูนย์บริการ ลูกค้าศาลเท็กซ์	บจก. เซฟรอน (ไทย)	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/56)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายชญาวัฒน์ ทิมไมตรี กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายขาย	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ/ การตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ร้อยละ 0.06	-	2555 -ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ			2553 - 2555	หัวหน้าฝ่ายขาย	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
					2546 - 2553	Key Account Manager	บจก. เซฟรอน (ไทย)	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
นางกุสุมา วรรณพฤษ กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	46	- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์/ บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ร้อยละ 0.06	-	2556 -ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และบัญชี	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 17/2013			2550 - 2555	ผู้จัดการธนาคาร	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
นางเสาวณีย์ สุทธิธรรม เลขานุการบริษัท	39	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ/ การบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2555 -ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ซีออยล์	ธุรกิจจำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง
		- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46/2012			2552 – 2555	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บจก.เอ็ดดูเคชั่นแนล ทราเวล เซนเตอร์	ธุรกิจนำเที่ยว
					2547 – 2549	หัวหน้าสำนักกำกับ ดูแลและตรวจสอบ ภายใน	บมจ.ธนมิตร แฟคตอรี	ธุรกิจแฟคตอรี

เอกสารแนบ 2

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และด้านการบริหารจัดการ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

- | | | |
|----|-------------------------|----------------------|
| 1. | รศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | คุณทวีป สุนทรสิงห์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | ดร.เฉลิมวิทย์ จิมตระกูล | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบถ้วนทุกครั้ง ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งเป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญต่างๆ รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

❖ การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รายการทางการเงินที่มีนัยสำคัญ รวมถึงรับทราบข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะจากผู้สอบบัญชี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจ

❖ พิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชี ในกระบวนการปฏิบัติงานและควบคุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท ซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

ด้านระบบการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพของงานตรวจสอบ ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ

รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบในแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบในแต่ละไตรมาส ตลอดจนกำกับดูแลติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน และมีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

❖ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทผ่านหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

❖ พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า ฝ่ายจัดการได้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าและราคาที่สมเหตุสมผลดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไว้อย่างครบถ้วน

❖ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คุณภาพของงานตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถในวิชาชีพ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันกับธุรกิจของบริษัท และสามารถให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทได้ ตลอดจนความเหมาะสมของคำตอบแทน ซึ่งจากการพิจารณาเห็นควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2557 รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

❖ ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และครบถ้วนตามกฎหมายตรวจสอบและบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างครบถ้วน ถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดี

ขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการบริหารงานที่สอดคล้องกับนโยบายการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีอีเอส จำกัด(มหาชน)

.....

(รศ.ดร.รุธิร์ พนมยงค์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน

บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด

2. ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาว วรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ

3. คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร

วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรีบัญชี เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

: ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

วุฒิบัตร : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย

4. ประสบการณ์ทำงาน

พ.ศ. 2538 – 2545 : บริษัท เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด

พ.ศ. 2546 – 2547 : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน : บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด

5. การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- สัมมนาเชิงปฏิบัติการ TSQC1 แบบเจาะลึก ด้าน Monitoring และ EQCR สำหรับสำนักงานสอบบัญชี ตลาดทุน
- การปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับที่ 1 (TSQC1)
- แนวปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับที่ 1 (TSQC1) สำหรับสำนักงานสอบบัญชี
- COSO - 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

- ไม่มี -

รายละเอียดกิจกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี -